



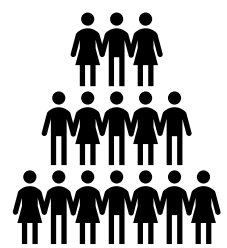
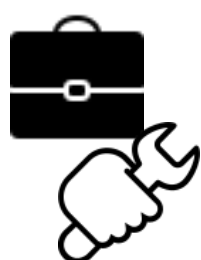
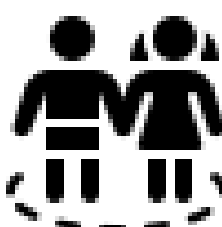
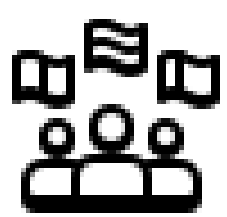
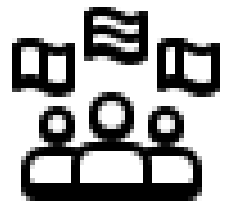
KOUVOLA

Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027-2030

Kaupunginjohtajan talousarvioehdotus 1.10.2026

Kouvolaan väestökehitys 2009 - 2025

KOUVOLA

MUUTOS				2009	2025	Ennuste 2040	MUUTOS				2009	2025	Ennuste 2040
	Väestömäärä -10 549 -12 % Koko maa +6%			88 174	77 625	68 405		Syntyneet -285 -40% Koko maa -20 %			713	428	386
	Työpaikat* -5 612 -16 % Koko maa +6 %			34 652	29 040	27 000		0-6 v. -2 215 -40 % Koko maa -20 %			5 603	3 388	2 916
	Ulkomaan kansalaiset +1 387 +80% Koko maa +179 %			1 757	3 144	4 100		Peruskouluikäiset 7-15 v. -2 006 -24% Koko maa +0,5 %			8 552	6 546	4 262
	Vieraskieliset +2 503 +107% Koko maa +212 %			2 337	4 840	6 800		65 v. täyttäneet +6 406 +36 % Koko maa +48 %			17 811	24 219	23 229

Vuonna 2027

Etenemme kohti tasapainoista taloutta

- Huomioimme palvelutarpeen muutokset
- Teemme jatkuvaa kustannusten tarkastelua ja vertailua

Investoimme vaikuttavasti

- Uudistamme palveluverkkoja
- Kehitämme oppimisympäristöjä
- Panostamme liikuntaan ja kulttuuriin
- Edistämme yritysten toimintaedellytyksiä

Kehitämme toimintaamme ja olemme vahva toimija edunvalvonnassa



Tunnuslukuja 2027

Asukasluku 75 742

Veroprosentti 9,2

Tilikauden alijäämä
-0,8 M€

Kertynyt ylijäämä
11,7 M€

Toimintakate 202 M€,
muutos 3,4 %

Vuosikate 26,6 M€,
%-poistoista 96,8

Verotulot 218,3 M€

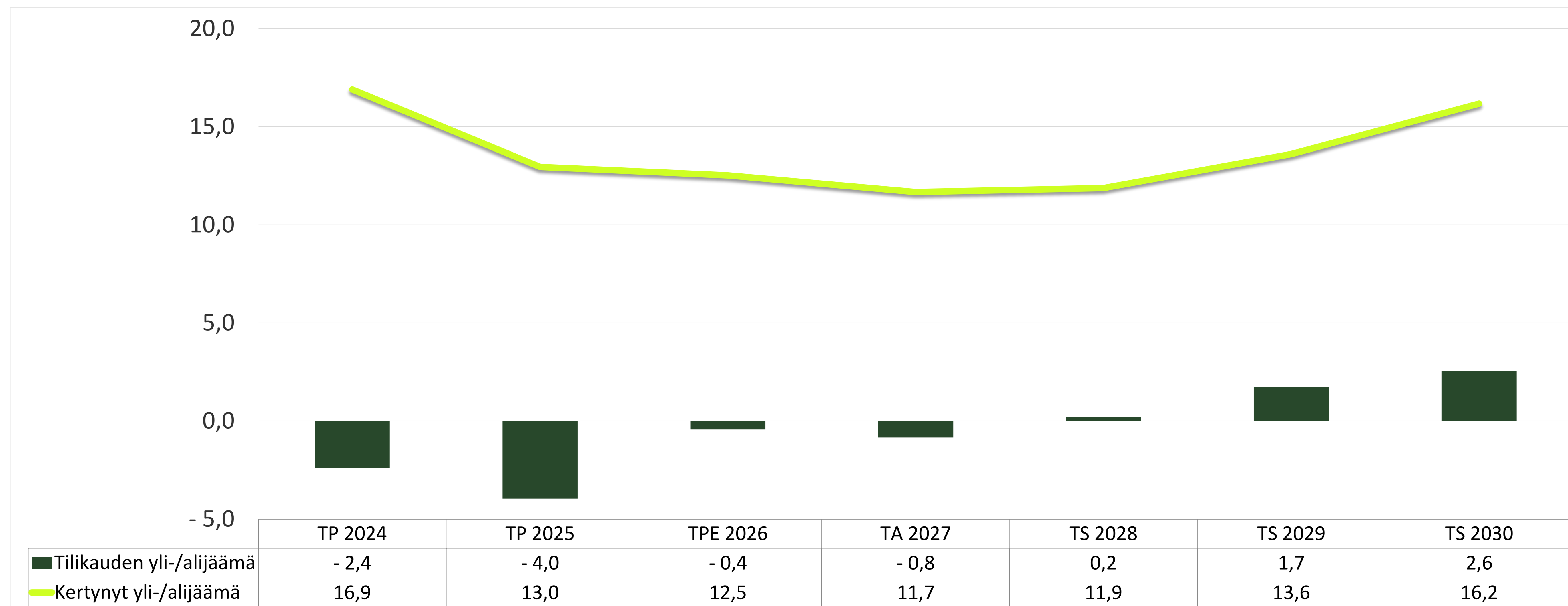
Valtionosuudet 5,0 M€

Henkilöstömäärä
2 376 htv

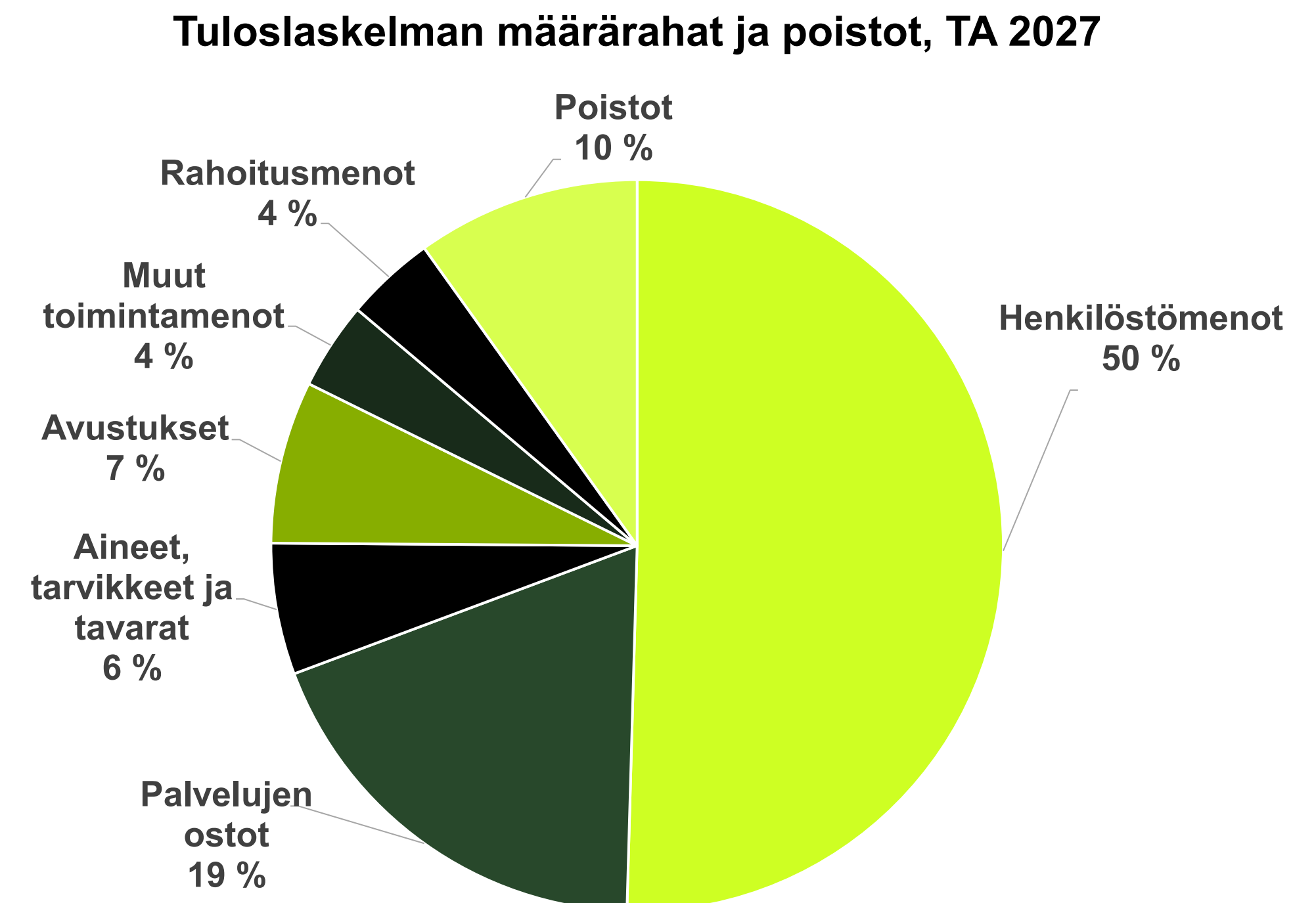
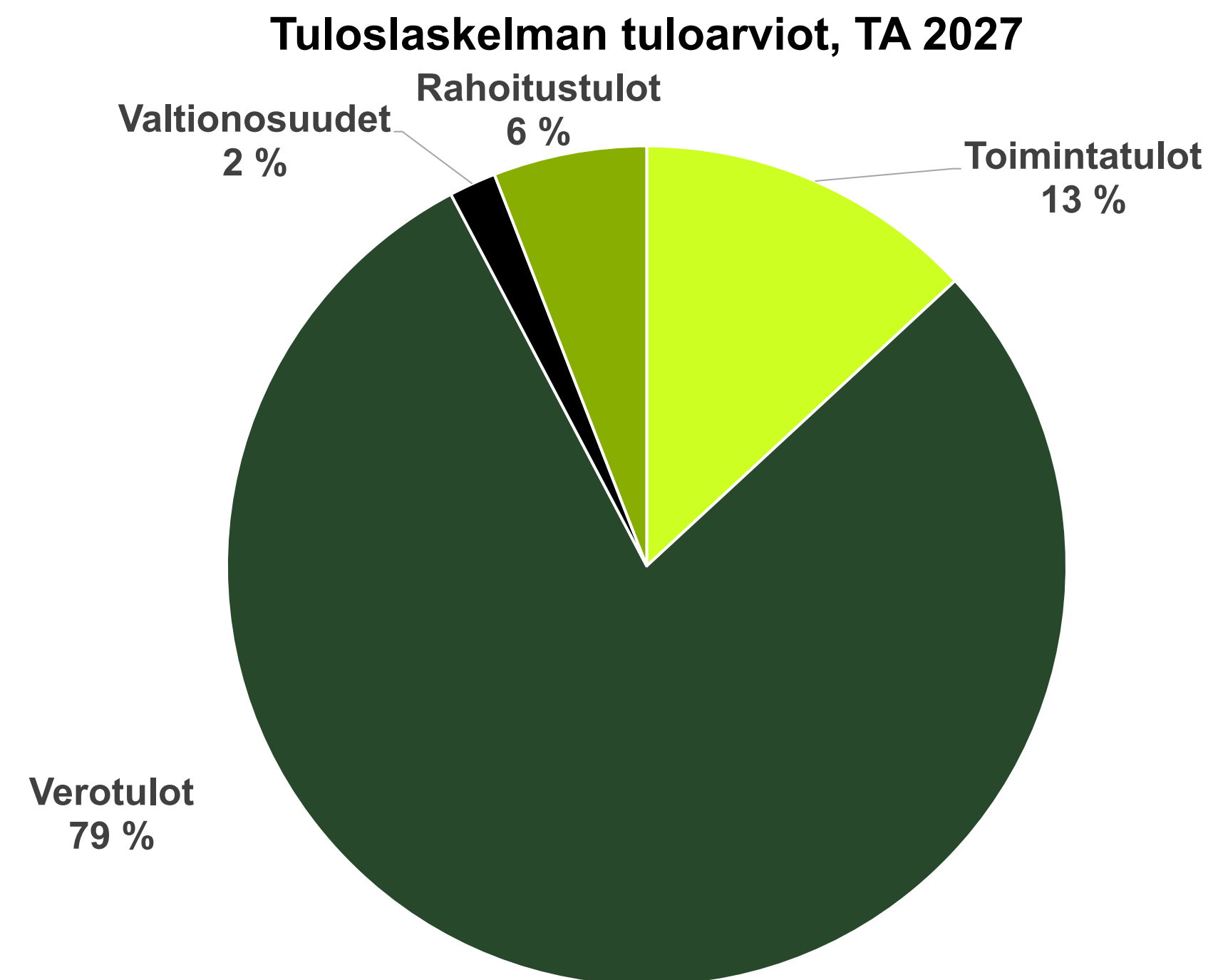
Henkilöstökulut
140,2 M€



Kertynyt yli-/alijäämä 2024-2030



Tuloslaskelman tuotot ja kulut



Kouvolan talouden linjaukset pitkällä aikavälillä

Kertyneen ylijäämän kasvattaminen
vuosittain n. 10 vuoden aikana

- 1 000 - 1 500 €/as, tavoitesumma 78 – 115 M€

Toimintakatteen kasvu
max 3 %

- huomioiden toiminnan muutokset ja julkisen rahoituksen muutokset

Investointitaso 30-35 M€/v. 2029 lähtien
tai taloussuunnittelukausittain 120 M€

- poistot kattavat investoinnit 2029 lähtien

Lainakannan alentuminen seuraavasta
valuustokaudesta (2029) lähtien

- tavoite kuntien keskiarvo
- 5 293 €/as. TA 2027, kuntien ka. TPE 2026 3 728 €/as.

Investoinnit 2027-2030

2027 investointimenot 71,3 milj. euroa

2027 investointitulot 2,8 milj. euroa



KOUVOLA

Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittäminen lisää liikettä, elämää ja elämyksiä Kouvolan sydämessä.
Uusi uimahalli, teatteri ja monitoimiareena uudistavat alueen entistä viihtyisämmäksi kaupunkilaisten kohtaamispaikaksi.

Investoinnit 1/2

Liikunta ja kulttuuri

- Urheilupuiston uimahallin laajennus ja perusparannus,
- Teatterin laajennus ja perusparannus
- Monitoimiareena

Kärkihankkeet:

- Yritysalueet
- Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittäminen

Kadut, tiet ja kevyt liikenne sekä maa-alueet





KOUVOLA

Kouvolan kaupunki uudistaa palveluverkkoja ja investoi merkittävästi uusiin kasvatuksen ja opetuksen tiloihin 2020-luvulla. Käynnissä olevia investointihankkeita ovat Marjoniemen ja Kuusankosken yhtenäiskoulut sekä Kaunisnurmen päiväkoti.

Investoinnit 2/2

Perusopetus ja varhaiskasvatus

- Marjoniemen ja Kuusankosken yhtenäiskoulut
- Kaunisnurmen päiväkoti
- Mansikkamäen koulun ruokailutilat
- Keskuskeittiö



Investoinnit ja lainat

	2027	2028	2029	2030
Investointimenot M€	68,5	54,0	29,3	39,9
Investointimenot €/as.	942	730	400	548
Lainakannan muutos M€	38,7	20,7	-4,7	5,1
Lainaa €/asukas	5 293	5 619	5 607	5 727

Nettoinvestoinnit 2027-2030 yhteensä 191,7 M€
Lainakannan muutos 2027-2030 yhteensä 59,8 M€

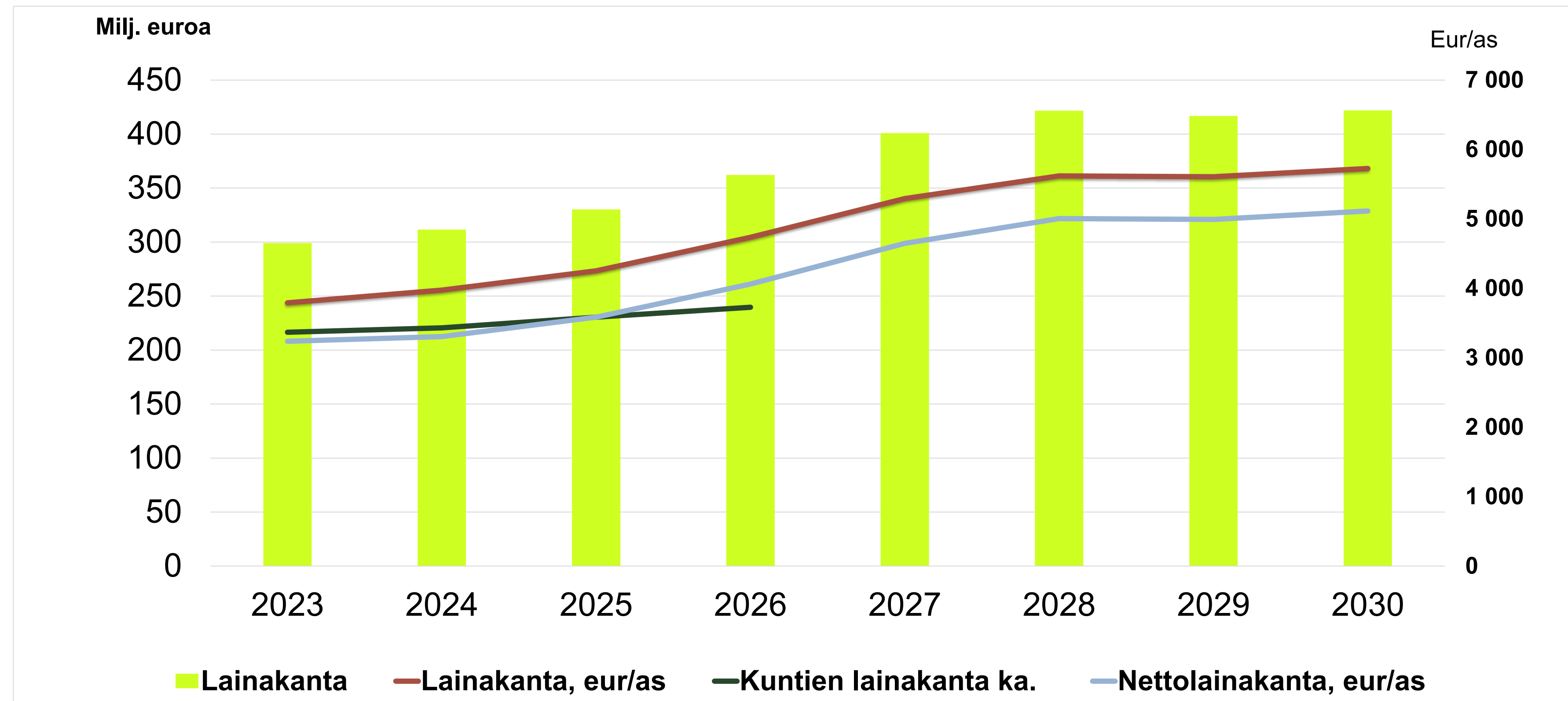
Kuntien keskiarvotietoja:

Lainakanta 3 728 €/as. TPE 2026

Investointimenot 950 €/as. TA 2026



Lainakanta 2023-2030



Nettolainakanta on lainakanta vähennettynä antolainoilla.

Edunvalvonnan kärjet

Talous ja työllisyys

- Sote-siirtoerien poistaminen välittömästi.
- Valtionosuusjärjestelmän kokonaisuudistus
- Työllisyyden parantaminen: lainsäädännön keventäminen ja hyvinvointialueiden roolitus pitkäaikaistyöttömyyden vähentämisessä

• Saavutettavuuden parantaminen

- Vt 15 Kotka-Kouvola 2. vaihe
- Vt 6 Kouvolan kohta
- Itäradan suunnittelun jatkuminen ja EU-rahoitusmahdollisuuksien edistäminen

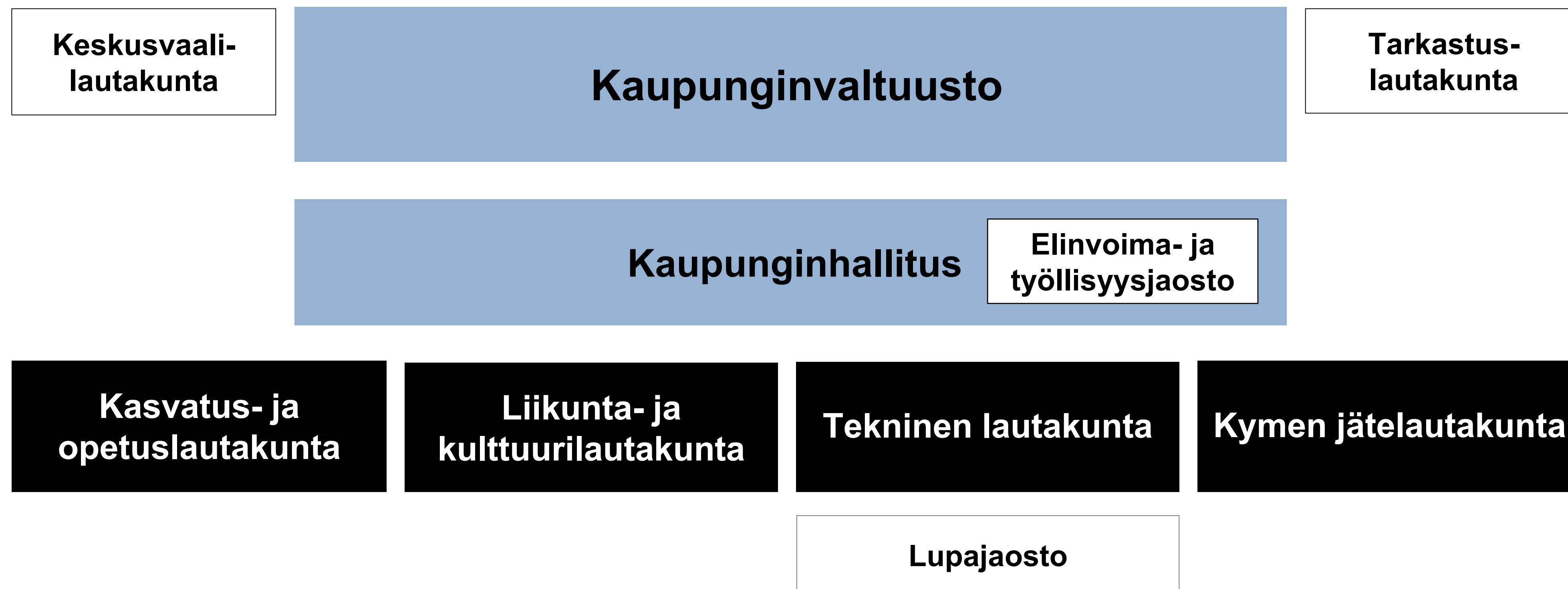
• Sähkön saatavuus ja ekosysteemit

- Sähkönsaannin varmistaminen ja liityntäkapasiteetin kasvattaminen
- Kouvolan oltava mukana kansallisessa kaupunkipolitiikan ratkaisussa, jota tuetaan EU-rahoituksella.

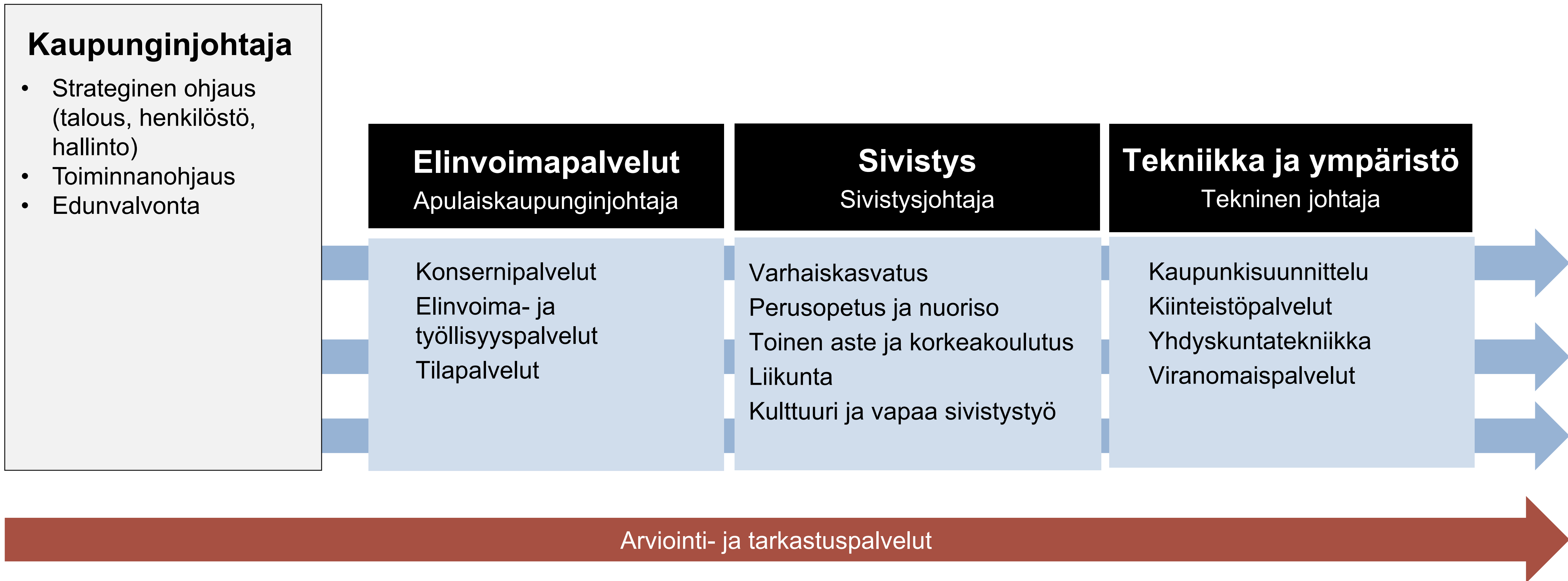


Organisaatio ja toimielimet 2027

Luottamushenkilöorganisaatio 2027



Palveluorganisaatio 2027



Toimialat/toimielimet

Toimielin	Toimintakate M€	Ulkoiset toimintakulut M€	Henkilöstömäärä htv
Tarkastuslautakunta	-0,2	-0,2	0,8
Kaupunginhallitus	-57,3	-67,5	213,9
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-103,3	-111,2	1 599,5
Liikunta- ja kulttuurilautakunta	-6,7	-10,5	105,5
Tekninen lautakunta	-36,6	-49,7	452,5
Kymen jätelautakunta	0,05	-0,4	4,2

Elinvoimapalvelut

57,5 M€ - 215 htv

Konsernipalvelut
Elinvoima- ja työllisyyspalvelut
Tilapalvelut

Painopisteet 2027:

- 1) Työllisyyden ja yrityskannan sekä yritysten kasvu on tärkein yksittäinen keino vahvistaa kaupungin taloutta
- 2) Väestökehityksen kääntäminen pitovoiman, muuttovoiton, korkeakouluyhteistyön ja työperäisen maahanmuuton ja kv. opiskelijoiden määrän lisäämisen kautta
- 3) Toimintaprosessien tehostaminen mm. tekoälyä hyödyntämällä



Kasvatus ja opetus

103,3 M€ - 1 600 htv

Perusopetus ja nuoriso

Varhaiskasvatus

Toinen aste ja korkeakoulutus

Painopisteet 2027:

- 1) Laadukkaan kasvatuksen ja opetuksen turvaaminen (henkilöstö, tilat ja muut resurssit mitoitettu tarpeen mukaisesti)
- 2) Lasten ja nuorten sekä henkilöstön hyvinvoinnin tukeminen
- 3) Lasten ja nuorten perustaitojen vahvistaminen



Liikunta ja kulttuuri

6,7 M€ - 106 htv

Liikunta
Kulttuuri ja vapaa sivistystyö

Painopisteet 2027:

- 1) Kuntalaisten hyvinvoinnin lisääminen liikunnan ja kulttuurin keinoin
- 2) Yhteisöjen ja kuntalaisten osallistaminen ja kuuleminen
- 3) Taloussuunnitelmassa olevien liikunta- ja kulttuuri -investointien toteutuminen



Tekniikka ja ympäristö

36,5 M€ - 457 htv

Viranomaispalvelut
Kaupunkisuunnittelu
Yhdyskuntatekniikka
Kiinteistöpalvelut

Painopisteet 2027:

- 1) Kärkihankkeiden edistäminen - Yritystontit ja KymppiPlus
- 2) Keskeisen kaupunkialueen yleiskaavan edistäminen - vihreän siirtymän investointien mahdollistaminen suuressa mittakaavassa
- 3) Palveluprosessien kehittäminen ja digitalisaation laajamittainen hyödyntäminen



Tutustu myös talousarvion visualisointiin:

[Talousarvio 2027 ja
taloussuunnitelma 2027-2030](#)





KOUVOLLA

Lisätietoja:

Marita Toikka
Tuukka Forsell, Veikko Niemi,
Hannu Tylli, Hellevi Kunnas