

Tilinpäätös 2025

Kouvolan kaupunki konsernin osuus



Sisällysluettelo

1.1	Konsernin toiminta ja talous	7
1.1.1	Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	7
1.1.2	Konsernin toiminnan ohjaus	9
1.1.3	Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	9
1.1.4	Arvio konsernin tulevasta kehityksestä	14
1.1.5	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	18

1.1 Konsernin toiminta ja talous

1.1.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

TYTÄRYHTEISÖT

Energia- ja vesiyhtiöt	
KSS Energia Oy	100,0 %
KSS Lämpö Oy	100,0 %
KSS Rakennus Oy	100,0 %
Voimakymi Oy	100,0 %
Suomen Energia-Urakointi Oy	100,0 %
KSS Verkko Oy	97,7 %
Kouvolan Vesi Oy	100,0 %

Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	
Kouvolan Asunnot Oy	100,0 %
Asunto Oy Elopuisto	84,1 %
Kiinteistö Oy Päätie 19	100,0 %
Kiinteistö Oy Madekuja 1	68,1 %
Kiinteistö Oy Korian Liikekeskus *	58,9 %
Kiinteistö Oy Korianjousi	58,3 %

Elinkeino- ja kehitysyhtiöt	
Kouvola Innovation Oy	100,0 %
RRT Kouvola Oy	100,0 %
Kohoa Synergiakeskus Oy	66,7 %
Kouvolan Yritystilat Oy	100,0 %
(kaupunki 63 % ja Kouvola Innovation Oy 37 %)	

Muut tytäryhtiöt	
Kouvolan Teatteri Oy	100,0 %
Kouvolan Teatteripalvelu Oy	100,0 %
Kouvolan Rautatie- ja Aikuiskoulutus Oy	100,0 %
Kuusankosken Tennishalli Oy	87,0 %
Kaakkois-Suomen Tieto Oy	61,0 %
Kouvolan Ammattiopisto Oy	60,0 %
Eduko koulutus- ja yrityspalvelut Oy	60,0 %
Kouvolan Hansapysäköinti Oy (äänivalta 62,5%)	32,2 %

OSAKKUUSYHTEISÖT

Muut osakkuusyhtiöt	
Kymenlaakson Jäte Oy	47,0 %
Ekokaari Oy	47,0 %
Keltakankaan Lämpö Oy	47,0 %
Kymenlaakson Orkesteri Oy	33,5 %
Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy	24,5 %
Disec Oy	24,5 %
Saimaa Stadiumi Oy	24,5 %
Kymin Voima Oy (KSS Energian kautta)	24,0 %
Kymenlaakson Sähkö Oy	20,7 %

Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	
Kymenlaakson Kampuskiinteistöt Oy	49,0 %
Asunto Oy Aron-Kara 1 **	48,5 %
Asunto Oy Kirkkovuorentie 2 **	48,5 %
Asunto Oy Kouvolan Lasipalatsi **	47,3 %
Asunto Oy Kimmelmani **	45,4 %
Asunto Oy Enärivi **	40,8 %
Asunto Oy Kaipiaistensato **	40,7 %
Kiinteistö Oy Korianportti***	39,9 %
Kiinteistö Oy Kuusankosken Kiltakuja 1***	39,1 %
Asunto Oy Kouvolan Jaalanharju **	39,0 %

Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	
Asunto Oy Kataja-Haikula **	34,1 %
Kiinteistö Oy Myllykosken Liikekeskus	32,8 %
Asunto Oy Anjalantie 2	31,3 %
Kiinteistö Oy Elimäen Kasarminaukio **	31,0 %
Asunto Oy Elimäen Eläkepuustelli	30,6 %
Asunto Oy Siltapuisto 1 ****	30,5 %
Asunto Oy Huusarinmäki **	30,4 %
Asunto Oy Kouvolan Eväkujankaari	30,2 %
Asunto Oy Puutarhuringjousi **	29,3 %
Asunto Oy Silmuntie **	27,9 %
Asunto Oy Ummeljoen Rivitalo **	27,9 %
Asunto Oy Kuusankosken Hiidentie 8-10**	27,1 %
Asunto Oy Elimäen Napansäde	26,9 %
Asunto Oy Kuusankosken Rantapuisto **	25,0 %
Asunto Oy Lohitie 5	24,9 %
Asunto Oy Suolasenkoski **	23,7 %
Asunto Oy Kasakkakara **	23,1 %
Anjalankosken Painotalo Oy***	22,6 %
Asunto Oy Rivikolka 2 **	22,0 %
Kuusankosken Pienteollisuustalo Oy	21,6 %
Asunto Oy Naakanhovi **	21,4 %

KUNTAYHTYMÄT

Kuntayhtymät	
Kymenlaakson liitto	49,7 %

SÄÄTIÖT

Säätiö	
Myllykosken vanhustensäätiö sr	

*) Kaupungin tytäryhteisö 50,7 % ja Kouvolan Yritystilat Oy 8,2 %

**) Kouvolan Asunnot Oy:n osakkuusyhteisö

***) Kouvolan Yritystilat Oy:n osakkuusyhteisö

****) Kaupungin osakkuusyhteisö 26 % ja
Kouvolan Asunnot Oy 4,5 %

25 tytäryhteisöä
40 osakkuusyhteisöä
1 kuntayhtymä
1 säätiö

Päivitetty 31.12.2025

Kouvolan kaupungin konserniin kuului vuoden 2025 lopussa 25 tytäryhteisöä, jotka kaikki on yhdistelty konserniin. Osakeyhtiöalakonserneina on yhdistelty KSS Energia, Kouvola Innovation ja Eduko-konserni. Kouvolan Asunnot Oy ei laadi konsernitilinpäätöstä, mutta sen tytäryhtiö Asunto Oy Elopuisto on yhdistelty. Lisäksi konsernitilinpäätökseen yhdisteltiin 1 kuntayhtymää, joissa kaupunki

on jäsenenä. Kouvola-konserniin kuului myös 40 osakkuusyhteisöä, joista konsernitilinpäätökseen yhdisteltiin konsernin kannalta 5 olennaista osakkuusyhteisöä, Kouvolan Yritystilat Oy:n kolme osakkuusyhteisöä sekä alakonserneihin yhdistellyt. Konsernikaavioon on täydennetty alakonsernien osakkuusyhteisöt. Kouvola-konserniin kuuluva 1 säätiö on yhdistelty konserniin.

Tytäryhteisöt

Kouvolan kaupungin tytäryhteisöistä energia – ja vesi-yhtiöitä ovat 100 prosenttisesti omistettut KSS Energia Oy ja Kouvolan Vesi Oy. KSS Energia Oy:n tytäryhtiöitä ovat 100 prosenttisesti omistettut KSS Lämpö Oy, KSS Rakennus Oy, Voimakymy Oy, Suomen Energia-Urakointi Oy ja 97,7 prosenttisesti omistettu KSS Verkko Oy.

Kouvolan kaupungin 100 prosenttisesti omistama Kouvola Innovation Oy on elinkeino- ja kehitysyhtiö. Kouvola Innovation Oy omistaa 100 prosenttisesti RRT Kouvola Oy:n sekä 66,7 prosenttisesti Kohoa Synergiakeskus Oy:n. Kouvolan Yritystilat Oy on Kouvolan kaupungin 63 prosenttisesti omistama tytäryhtiö ja Kouvola Innovation Oy:n 37 prosenttisesti omistama osakkuusyhtiö.

Kiinteistö- ja asunto-yhtiöitä ovat Kouvolan kaupungin 100 prosenttisesti omistamat Kouvola Asunnot Oy ja Kiinteistö Oy Päätie 19 sekä 68,1 prosenttisesti omistettu Kiinteistö Oy Madekuja 1 ja 58,3 prosenttisesti omistettu Kiinteistö Oy Korianjousi. Kiinteistö Oy Korian Liikekeskuksen omistus konsernissa on yhteensä 58,9 % jakaantuen Kouvola kaupunki 50,7 % ja Kouvola Yritystilat Oy 8,2 %. Kouvola Asunnot Oy:n tytäryhtiö on 84,1 %:n omistusosuudella Asunto Oy Elopuiisto.

Muut Kouvola kaupungin tytäryhtiöt ovat 100 prosenttisesti omistettut Kouvola Teatteri Oy ja Kouvola Rautatie- ja Aikuiskoulutus Oy, 87,0 %:n omistusosuudella Kuusankosken Tennishalli Oy, 61,0 prosenttisesti omistettu Kaakkois-Suomen Tieto Oy, 60,0 %:n prosenttisesti omistettu Kouvola Ammattiopisto Oy ja 32,2 prosenttisesti omistettu Kouvola Hansapysäköinti Oy (äänivalta 62,5 %). Kouvola Teatteri Oy:n tytäryhtiö on 100 %:n omistusosuudella Kouvola Teatteripalvelu Oy. Kouvola Ammattiopisto Oy omistaa 100 prosenttisesti Eduko koulutus- ja yrityspalvelut Oy:n.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöjä ovat Kymenlaakson Jäte Oy (47,0 %), Kymenlaakson Orkesteri Oy (33,5 %), Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy (24,5 %) ja Kymenlaakson Sähkö Oy (20,7 %). Kymenlaakson Jäte Oy:n kautta osakkuusyhtiöitä ovat Ekokaari Oy (47,0 %) ja Keltakankaan Lämpö Oy (47,0 %). Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kautta osakkuusyhtiöitä ovat Disec Oy (24,5 %) ja Saimaa Stadiumi Oy (24,5 %). KSS Energia Oy:n kautta osakkuusyhtiö on Kymin Voima Oy (24,0 %).

Kiinteistö- ja asunto-yhtiöihin kuuluvia osakkuusyhtiöitä ovat Kymenlaakson Kampuskiinteistöt Oy (49,0 %), Asunto Oy Kouvola Eväkujankaari (30,2 %), Kiinteistö Oy Myllykosken Liikekeskus (32,8 %), Asunto Oy Anjalantie 2 (31,3 %), Asunto Oy Elimäen Eläkepuustelli (30,6 %), Asunto Oy Elimäen Napansäde (26,9 %), Asunto Oy Lohitie 5 (24,9 %), Kuusankosken Pienteollisuustalo Oy (21,6 %) ja Asunto Oy Siltapuisto 1 (30,5 %). Asunto Oy Siltapuistosta Kouvola kaupunki omistaa 26,0 % ja Kouvola Asunnot Oy 4,5 %:

Kouvola Yritystilat Oy:n kautta osakkuusyhtiöitä ovat Kiinteistö Oy Korian Portti (39,9 %), Kiinteistö Oy Kuusankosken Kiltakuja 1 (39,1 %) ja Anjalankosken Painotalo Oy (22,6 %). Kouvola Asunnot Oy:n kautta osakkuusyhtiöitä ovat Asunto Oy Aron-Kara 1 (48,5 %), Asunto Oy Kirkkovuorentie 2 (48,5 %), Asunto Oy Kouvola Lasipalatsi (47,3 %), Asunto Oy Kimmelmanni (45,4 %), Asunto Oy Enärivi (40,8 %), Asunto Oy Kaipiaistensato (40,7 %), Asunto Oy Kouvola Jaalanharju (39,0 %), Asunto Oy Kataja-Haikula (34,1 %), Kiinteistö Oy Elimäen Kasarminaukio (31,0 %), Asunto Oy Huusarinmäki (30,4 %), Asunto Oy Puutarhurinjousi (29,3 %), Asunto Oy Silmuntie (27,9 %), Asunto Oy Ummeljoen Rivitalo (27,9 %), Asunto Oy Kuusankosken Hiidentie 8-10 (27,1 %), Asunto Oy Kuusankosken Rantapuisto (25,0 %), Asunto Oy Suolasenkoski (23,7 %), Asunto Oy Kasakkakara (23,1 %), Asunto Oy Rivikolka 2 (22,0 %) ja Asunto Oy Naakanhovi (21,4 %).

Kuntayhtymät

Kuntayhtymä on Kymenlaakson liitto (49,7 %).

Säätiöt

Säätiöitä on Myllykosken vanhustensäätiö sr.

1.1.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kouvola- konserniin kuuluu peruskaupungin lisäksi yhtiöitä ja yhteisöjä. Kuntalain mukaan kunnan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kaupunginjohtaja ja muut hallintosäännössä määrätyt viranomaiset. Kaupunginhallituksen elinvoima- ja työllisyysjaosto huolehtii käytännön konsernivalvonnan toteuttamisesta Kouvola-konsernissa, kaupungin elinvoima- ja työllisyyspalvelun huolehtiessa valmistelusta. Tilikaudella 2025 elinvoima- ja työllisyysjaosto kokoontui 12 kertaa.

Kaupunginvaltuusto on asettanut vuosittaiset tavoitteet keskeisille tytäryhtiöille. Asetettuja tavoitteita ja talouden kehitystä seurattiin osavuositarkastusten yhteydessä.

Hallintosäännön 19 §:n mukaan elinvoima- ja työllisyysjaosto vastaa tytäryhteisöjen hallitusten jäsenten nimitysprosessista, nimeää kaupungin ehdokkaat tytäryhteisöjen, osakkuusyhteisöjen ja muiden yhteisöjen hallituksiin sekä nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet. Elinvoima- ja työllisyysjaosto on nimennyt Kouvolan kaupungin yhtiökokousedustajat ja ehdokkaat yhtiöiden ja yhteisöjen toimielimiin/hallituksiin kuluvaiksi valtuustokaudeksi.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 11.11.2024 päivitetyn Kouvolan kaupungin konserniohjeen sekä hyvä hallinto- ja johtamistapaohjeistuksen. Ennakkokäsityksen hankkiminen on valtuutettu konserniohjeen mukaan yhtiön toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan tehtäväksi. Tavoitteena on omistajatahdon näkyminen yhtiön strategisten päätösten taustalla ja tiiviimpi yhteydenpito omistajaan myös yhtiökokousten välillä.

1.1.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kohoa Synergiakeskus Oy hallinnoi Kouvolan keskustassa sijaitsevaa kiinteistöä. Yhtiön perustivat ja omistavat yhdessä joukko kouvolaalaisia yrityksiä ja yhdistyksiä sekä Kouvola Innovation Oy (Kinno). Toiminta käynnistyi vuonna 2023, kun entisen kauppakeskuksen muutosremontti valmistui. Kinno päätti lisätä omistustaan Kohoa Synergiakeskus Oy:ssä, jonka myötä siitä tuli alkuvuonna 2025 Kinnon tytäryhtiö.

Kouvolan kaupunki on myynyt helmikuussa yhden huoneiston Asunto Oy Lohitie 5:stä. Yhtiö säilyy edelleen kaupungin osakkuusyhtiöissä omistuksen ollessa 24,9 %.

Maaliskuussa on myyty kaikki kaupungin omistamat Canelco Oy:n osakkeet. Osakemäärä vastasi 1,53 % Canelco Oy:n koko osakekannasta. Kaupungin omistus oli perua 1990-luvulta Indekon Oy:stä, joka vuonna 2015 fuusioitui Itä Suomen Rahasto Oy:n kanssa Saimaa Capital Oy:ksi. Saimaa Capital Oy on vuonna 2021 toteutuneen fuusion seurauksena nykyisin Canelco Oy.

Konsernin sisäisissä erissä on huomioitu KSS Energia Oy:n sähkön vähittäismyyntiin siirtyminen Oomi Oy:lle 1.3.2025 alkaen.

Osakkuusyhtiö Asunto Oy Elimäen Napansäteen omistuksiin kaupungin kirjanpidossa on kirjattu syyskuussa vähennyksiä kahden osaomistushuoneiston osalta johtuen omistajamuutoksista.

Anjalankosken Jäähalli Oy:n ylimääräinen yhtiökokous päätti elokuussa 2024 yhtiön purkamisesta. Osakeyhtiön purkaminen käynnistyi yhtiökokouksen päättäessä yhtiön asettamisesta selvitystilaan.

Selvitysmenettelyn tarkoituksena oli yhtiön varallisuusaseman selvittäminen, velkojen maksaminen ja ylijäämävarojen jakaminen osakkeenomistajille. Anjalankosken Jäähalli Oy:n selvitystilän lopetuskokous on pidetty marraskuussa 2025 ja yhtiö on purkautunut. Jäähalliyhtiön alasajo ei tarkoittanut Inkeröisten jäähallin toiminnan lakkauttamista. Jäähallirakennus siirtyi jako-osuutena Kouvolan kaupungille.

Kouvolan Teatteripalvelu Oy on Kouvolan Teatteri Oy:n kokonaan omistama tytäryhtiö. Kouvolan Teatteripalvelu Oy on perustettu 11.11.2025, ja sen toiminnan tarkoituksena on tuottaa ja kehittää ravintolapalveluja teatteritoiminnan yhteydessä. Toiminta nivoutuu teatterin esitystoimintaan sekä muihin teatterin tiloissa järjestettäviin tapahtumiin.

Kouvolan kaupunki merkitsi 30.12.2025 Kouvolan Yritystilat Oy:n uusia osakkeita ja maksoi ne apportiomaisuudella (sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen käytössä olevilla kiinteistöillä). Osakemerkinnän myötä Kouvolan kaupunki on Kouvolan Yritystilat Oy:n omistaja 63 % omistusosuudella ja Kouvola Innovation Oy omistaa 37 %. Aiemmin Kouvola Innovation Oy omisti Kouvolan Yritystilat Oy:n kokonaan. Järjestely liittyi yhtiöittämisvelvollisuuteen, joka koskee kiinteistöjä, jotka ovat pääsääntöisesti vuokrattu hyvinvointialueelle tai muulle markkinatoimijalle.

Kouvolan kaupungin kokonaan omistama tytäryhtiö KSS Energia Oy ja KSS Energia Oy:n 100 % tytäryhtiö KSS Lämpö Oy ovat päättäneet panna täytäntöön 25.6.2025 allekirjoitetun sulautumissuunnitelman, jonka mukaan KSS Lämpö Oy sulautuu emoyhtiöönsä KSS Energia Oy:hyn. Sulautumisen toteutuminen on rekisteröity 28.2.2026.

Muutoin tilikaudella 2025 konsernirakenteessa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Yhteenveto kaupungin saamista osingoista 2022–2025

Tilikauden 2025 osingot muodostuvat pääosin KSS Energia Oy:n, Kymenlaakson Sähkö Oy:n ja Kuntarahoitus Oyj:n osingoista. Vuoden 2025 talousarviossa osinkoja arvioitiin kertyvän 11,3 milj. euroa, josta merkittävimmät KSS Energia Oy 8,5 milj. euroa ja Kymenlaakson Sähkö Oy 2,0 milj. euroa.

Osingot, 1000 e	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
KSS Energia Oy	8 004	5 400	8 000	8 500	8 500
Kymenlaakson Sähkö Oy	585	585	2 078	2 000	1 732
Kuntarahoitus Oyj	439	738	721	-	793
Muut	3	3	107	-	5
Yhteensä	9 031	6 726	10 906	11 300	11 030

Keskeisten konserniyhteisöjen tavoitteiden toteutuminen

KSS Energia Oy (konserni)

TAVOITE	MITTARI	TOTEUMA 31.12.2025
Sijoitetun pääoman tuotto ≥ 10 %	Sijoitetun pääoman tuotto %	9,8 %
Omavaraisuusaste $\geq 35,0$ %	Omavaraisuusaste %	41,6 %
Nettovelkaantumisaste $\leq 50,0$ %	Nettovelkaantumisaste %	37,5 %
Osinko tilikaudelta 2024, joka maksetaan 2025 on 8,5 M€ Osinko tilikaudelta 2025, joka maksetaan 2026 on 8,5 M€	Maksettavan osingon määrä (euroa)	8,5 miljoonaa euroa 8,5 miljoonaa euroa (yhtiökokous 31.3.2026)
Asiakastutkimusten tulosten keskiarvo, asiointimielikuva ≥ 40	Suositteluindeksi NPS mittaustasteikko	41,9
Energian toimitusvarmuus sähkö keskeytysaika $\leq 0,45$ h/asiakas lämpö keskeytysaika $\leq 0,49$ h/asiakas	Keskeytysaika (h/asiakas)	0,36 h sähkö 0,47 h lämpö
Kasvihuonepäästöt vähenevät vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä 10 %/vuosi	Päästövähennelmä (%/vuosi)	23,4 %
Työhyvinvointi, sairauspoissaolot $\leq 10,0$ pv/hlö/vuosi	Sairauspoissaolot pv/hlö/vuosi	11,2

Kouvolan Asunnot Oy

TAVOITE	MITTARI	TOTEUMA 31.12.2025
Käyttöasteen säilyttäminen yli 90 %	Käyttöaste % vuokratuloista laskettuna	85,3 %
Luottotappiot liikevaihdosta ennetään 1 %	Luottotappioiden osuus liikevaihdosta %	0,25 %
Yhden uuden kohteen suunnittelun käynnistys	Suunnittelu on käynnistynyt / ei ole käynnistynyt	On käynnissä (Pukimo-kortteli)
Uuteen suunniteltavaan kohteeseen varataan ensisijaisesti 30 asuntoa opiskelijoille, joista osa soluasuntoja	Opiskelijoille suunniteltavien uusien asuntojen lkm	kehitysvaiheessa
Vuokria korotetaan vuosittain omakustannusperusteisesti	Korotusprosentti	1.3.2025 alkaen n. 3,9 %
Asiakastytyväisyyksmittaustulos vähintään 25	NPS mittaustasteikko (asteikko 0–10 0-6 =arvostelijat 7-8 = passiiviset 9-10=suosittelijat Suosittelijoiden prosenttiosuudesta vähennetään arvostelijoiden prosenttiosuus =NPS)	Vuoden 2022 alussa tehdyn mittauksen tulos oli +24, vuonna 2023 se laski ja oli +10. Kustannusten kehitys pakotti yhtiötä nostamaan voimakkaasti vuokria 1.3.2023 alkaen ja tämä näkyy asiakastytyväisyydessä. Jatkuvan kyselyn tulos oli -3.

Kouvola Vesi Oy

TAVOITE	MITTARI	TOTEUMA 31.12.2025
Liikevoittoprosentti > 11 %	% liikevaihdosta	18,59 %
Omavaraisuusaste ≥ 49 %	Omavaraisuusaste %	50,89 %
Talousveden laatu, viranomaisnäytteiden ylitykset 0 kpl / vuosi	Ylitykset kpl / vuosi	0
Vedenjakelu poikki > 12 h, 0 kpl / vuosi	Yli 12 h kestäneet vedenjakeluhäiriöt kpl / vuosi	0
Vuosittain saneeratun (ei sis. uudisrakentamista) vesi- ja jätevesiverkoston määrä prosentteina verkoston kokonaismäärästä mukaan lukien keskeneräiset pitkissä hankkeissa	> 0,6 % verkoston kokonaismäärästä, kestävä taso on 1 % pitkällä aikavälillä	0,46 % vesijohtoverkosto 0,52 % jätevesiviemärit
Hulevesiliittymien (uudet + saneerausalueet) määrän lisääminen vähintään 250 liittymää vuodessa	Uusien hulevesiliittymien lukumäärä kpl / vuosi	720

Kouvola Innovation Oy

TAVOITE	MITTARI	TOTEUMA 31.12.2025
Asiakaskontaktien määrä 1 200	Palveluita käyttäneiden tai henkilökohtaisesti kontaktoitujen määrä (kpl). Lähde: Kinnon asiakastietojärjestelmä	1 480
Seudulle perustettujen tai sijoittuneiden yritysten lukumäärän lisääminen (300), joista Kinnon palveluja käyttänyt (150)	Perustettujen tai sijoittuneiden yritysten määrä / Kinnon palveluja käyttänyt (kpl) (300/150). Lähde: Patentti- ja rekisterihallitus ja Kinnon asiakastietojärjestelmä	371/106
Toiminnan kehittämisen mahdollistava taloudellinen tulos -250 000 euroa	Emoyhtiö Kouvola Innovation Oy:n tilikauden tulos	+ 2,65 tuhatta euroa
Asiakastyytyväisyysmittaus on tehty ja sen tulos on vähintään 4,0	Toiminnan kehittämistä ohjaava asiakastyytyväisyysmittaus asteikolla 1–5	4,5
Yhteistyön luominen ja käynnistäminen kaupungin työllisyyspalveluiden ja Kinnon välille säännöllisten vakiintuneiden yhteistyöpalaverien muodossa	Säännölliset vakiintuneet yhteistyöpalaverit toteutuneet / ei toteutuneet	Toteutunut

Kouvolan Ammattiopisto Oy

TAVOITE	MITTARI	TOTEUMA 31.12.2025
Opiskelijavuosien tavoite rahoituspäätöksen mukaiset opiskelijavuodet = järjestämislupa+ mahdolliset lisävuodet. (järjestämisluvan mukainen vähimmäismäärä on 2 333 + negatiiviset lisävuodet -50)	Opiskelijavuosien määrä	2 269
Kouvolan Ammattiopisto Oy:n oman pääoman säilyttäminen vähintään +2.200.000 euroa tasolla	Oma pääoma	Oma pääoma +7.464.211,55
Eduko koulutus- ja yrityspalvelut Oy:n voitollinen tulos	Vahvistettu tulos voitollinen	Tilikauden voitto 165.713,11
Kaupungin työllisyyspalveluiden ja Edukon yhteisen pitkäaikais- ja nuorisotyöttömien koulutukseen ohjaamisen toimintamallin käyttöönotto. Tavoitteena yhteensä 50 pitkäaikais- ja nuorisotyöttömän ohjaus opiskelijaksi.	Opiskelijaksi ohjattujen pitkäaikais- ja nuorisotyöttömien määrä	Opiskelijaksi ohjattiin 31 pitkäaikais- tai nuorisotyöttömää
Henkilöstökyselyn tulosten KA vähintään 3.65	Henkilöstökyselyn tulosten KA	3,73

Kouvolan Teatteri Oy

TAVOITE	MITTARI	TOTEUMA 31.12.2025
Ohjelmistossa vähintään 5 oman tuotannon ensi-iltaa sekä 2 yhteistuotantoa kouvolaisten paikallisten toimijoiden kanssa mm. yhteislyseo, musiikkiopisto ja Xamk (lisäksi vierailuesityksiä)	Ensi-iltojen lkm	5 ensi-iltaa 2 yhteistuotantoa 22 vierailuesitystä
Nykyisen valtionosuustason säilyttäminen, 50 henkilötyövuotta (opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitussuunnitelmakausi 2022-2027)	Henkilötyövuodet	45,5
Oman pääoman säilyttäminen vähintään +300.000,- tasolla	Oma pääoma	403.000
Katsojatavoite 37 000	Katsojamäärä lkm	40 500
Yleisötyötavoite 3 000	Osallistujamäärä lkm	4 600

Kouvolan Rautatie- ja Aikuiskoulutus Oy

TAVOITE	MITTARI	TOTEUMA 31.12.2025
Asiakastyytyväisyyden ylläpitäminen hyvällä tasolla, tulos vähintään 3,5 (asteikolla 1-4)	Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos	3,6
Henkilöstön osaamisen ylläpitäminen työelämäjaksojen avulla, 3 kpl/v	Toteutuneiden työelämäjaksojen määrä kpl/v	Toteutunut 2 jaksoa
Kannattava koulutustoiminta, vuosittaisen opiskelijamäärätavoitteen toteutuminen 100 %:sti	Toteuma %	130 %
Taloudellinen ja kannattava toiminta	Myyntiliiketoiminnan positiivinen tulos	Myyntiliiketoiminnan tulos 63 009 euroa

Kaakkois-Suomen Tieto Oy

TAVOITE	MITTARI	TOTEUMA 31.12.2025
Liikevoittoprosentti vähintään 4,0	Liikevoittoprosentti (liikevoitto / liikevaihto) * 100	Liikevoittoprosentti on 2,9
Asiakastyytyväisyys yhtiön koko asiakaskannan osalta tasolla 3,3	Asiakastyytyväisyysmittaukset 2 kertaa vuodessa (asteikolla 1-4)	Asiakastyytyväisyysmittausten kokonaiskeskiarvo 3,28
Palvelupyyntöjen (SLA) vasteaika toteutuu palvelukuvausten mukaisesti Kouvolan kaupungin osalta	Vähintään 80 % palvelupyynnöistä valmistuu määräajassa. Lisäksi Kouvollalle toimitetaan kuukausittain tarkempi erittely SLA lajeittain.	SLA-toteuma 85,2%
Service Deskin vastausaika koko asiakaskannan osalta keskimäärin 55 sekuntia	Keskimääräinen vastausaika sekuntia	Keskimääräinen vastausaika 90 sekuntia

1.1.4 Arvio konsernin tulevasta kehityksestä

Peruskaupungin talouden ja kehityksen suunta vaikuttaa merkittävästi Kouvola-konsernin taloudelliseen tulokseen myös tulevina vuosina.

KSS Energia konsernin uudistunut strategia ohjaa toimintaa ja suuntaa tekemisiä vastuullisuuden viitoittamana uusille toiminta-alueille. KSS Energia myy ja toimittaa kaukolämpöä, lämpöratkaisuja, toteuttaa sähkönjakelua, tuottaa sähköenergiaa, myy ja jakelee kaasua sekä tarjoaa energiapalveluita asiakkaiden muuttuviin energiatarpeisiin. Strategian mukaisesti yhtiö investoi uusiin puhtaan energian tuotantomuotoihin, toimitusvarmuuteen sekä uusiin kasvutoimintoihin. Erityisesti puhtaan päästöttömän kaukolämmöntuotannon investoinnit tulevat olemaan merkittäviä. Yhtenä strategiaa tukevana toimenpiteenä KSS Lämpö Oy on sulautunut KSS Energia Oy:hyn 28.2.2026 ja lämpöliiketoiminta jatkaa emoyhtiössä erillisenä liiketoimintayksikkönä. Vuoden 2026 aikana kaukolämmön kysynnän ennustetaan jatkavan maltillista kasvua ja kaasun kysynnän hieman laskevan. KSS Energian tavoitteena on tarjota vaihtoehtoisia lämmitysratkaisuja niille kiinteistöille, joille ei ole tarjolla kaukolämpöä nyt tai lähivuosien aikana.

KSS Verkko Oy:n liikevaihdon arvioidaan vuonna 2026 hieman kasvavan sähkön käytön lievän kasvun vuoksi. Merkittävien investointien ja niistä kertyvien poistojen vuoksi yhtiön tuloksen arvioidaan jäävän hieman vuoden 2025 tulosta pienemmäksi. Suomen Energia-Urakointi Oy:n ja KSS Rakennus Oy:n tilauskannat ovat alkuvuodesta 2026 aiempien vuosien kaltaisia. Urakointiliiketoiminnan kannalta merkittäviä palvelusopimuksia on säännöllisesti kilpailutuksessa. Kilpailutuksissa menestymisellä on merkittävä vaikutus sekä Suomen Energia-Urakointi Oy:n että KSS Rakennus Oy:n kuluvan ja tulevien vuosien liiketoiminnan näkymiin.

Kouvola Innovation Oy:n strategiatyö käynnistyy alkuvuonna 2026 ja sen myötä yhtiön palvelujen ja painopisteiden sisältöä, tavoitteita ja toiminnan tuloksellisuuden mittaamista tarkennetaan päivitetyn kaupunkistrategian ja asiakkaiden tarpeiden perusteella. Kouvola Innovation Oy:n ja kaupungin välinen palvelusopimus on hyväksytty vuosille 2026-2029 ja se muodostaa Kinnon toiminnan ydintehtävät. Kouvola Innovation Oy:n sijoittumispalveluissa käynnistynyt valmistelu rautatieyhtiöiden ja niitä palvelevien huoltotoimintojen sijoittumisesta Kouvolaan jatkuu. Toteutuessaan varikkohanke tulee muodostamaan useiden rautatiealan yritysten merkittävän työpaikkakeskittymän Kouvolaan. Kehitettävät uusiutuvan energian hankkeet, kuten aurinkovoima- ja vetytaloushankkeet puolestaan varmistavat, että Kouvola tarjoaa hyvät toimintaedellytykset tulevaisuuden teollisuuden tarpeisiin. Energiaa tarvitsevat investoinnit synnyttävät tarpeen vihreälle energialle ja myös toisin päin – uusiutuvan energian lisääntyminen houkuttelee teollisia investointeja. Kouvolaan on useita lopullista investointipäätöstä odottavia uusiutuvan energian hankkeita suunniteltuna ja luvitettuna.

Kouvola Innovation Oy:n tytäryhtiö RRT Kouvola Oy hallinnoi terminaalikeskittymän RRT itä ja länsi -terminaaleja ja vuokraa niitä yritysten käyttöön. Yhtiön tavoitteena on vahvistaa RRT-terminaalialueiden asemaa kilpailukykyisenä logistiikkakeskittymänä, parantaa alueiden infrastruktuuria ja palvelutasoa, kehittää turvallisuus- ja ympäristöratkaisuja yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa, parantaa tulosta ja solmia enemmän asiakassuhteita kansainvälisillä markkinoilla toimivien yritysten kanssa. Kysyntänäköymät ovat varovaisen myönteiset. Terminaalialueiden käyttöasteen odotetaan pysyvän vähintään nykyisellä tasolla, mutta tavoitteena on käyttöasteiden ja taloudellisen tilanteen parantaminen. Yhtiö varautuu kuitenkin yleisen taloustilanteen ja logistiikkamarkkinoiden vaihteluihin sekä ylläpitää kustannuskuria ja pitkäjänteistä investointisuunnittelua.

Kouvola Innovation Oy:n tytäryhtiö Kohoa Synergiakeskus Oy hallinnoi Kouvolan keskustassa sijaitsevaa kiinteistöä. Kohoa Synergiakeskus Oy:n isoimman tapahtumatilan käyttöaste on ollut koko yhtiön olemassaoloajan matala, joten tapahtumatila päätettiin muuttaa toimistotilaksi Kouvolan kaupungin työllisyys- ja yrityspalvelujen käyttöön. Tilojen muutostyöt valmistuvat kevään 2026 aikana. Yhtiön taloudellinen tulos on kehittynyt suunnitellusti ja tulevan vuoden tuloksen arvioidaan kehittyvän voitolliseksi.

Kouvolan kaupungin tytäryhtiö ja Kouvola Innovation Oy:n osakkuusyhtiö Kouvolan Yritystilat Oy:n asiakkaita ovat Kouvolaan sijoittuvat yritykset, sekä Kouvolaan jo toimivat, kasvavat ja kehittyvät yritykset. Toimitilahankkeilla vauhditetaan uuden yritystoiminnan sijoittumista Kouvolaan ja tehdään sijoittumisesta yritykselle mahdollisimman sujuvaa. Kouvolan Yritystilat Oy käy neuvotteluja vajaalla käytöllä tai tyhjillään olevien kiinteistöjen myynnistä tai vuokraamisesta. Vuokrausaste pyritään pitämään mahdollisimman korkeana. Yhtiön tavoitteena ei ole toimia yksinomaan kohteiden pitkäaikaisena vuokraisäntänä, vaan tukea dynaamisesti uusilla toimitilahankkeilla uuden yritystoiminnan sijoittumista ja kasvua Kouvolaan. Vanhojen rakennusten korjaustarve rasittaa yhtiön taloutta tulevaisuudessa ja osaa rakennuksista ei kannata peruskorjata käytön loppuessa. Yllättävät tekniset ongelmat vanhoissa rakennuksissa voivat lisätä ylläpito- ja korjauskustannuksia merkittävästi. Kiinteistökannan hyvä hoitaminen edellyttää yhtiössä lähivuosina tarkkaa talouden suunnittelua ja seurantaa, peruskorjausinvestointien suunnittelua ja ajoitusta, rahoitustarpeiden ennakointia ja niihin varautumista sekä yhtiöltä että omistajalta, kohteiden kehittämistä nykyisessä käyttötarkoituksessa tiiviissä yhteistyössä vuokralaisen kanssa sekä kohteiden markkinointia ja jalostamista mahdollisessa uudessa käyttötarkoituksessa.

Alueen elinvoiman kehitys heijastuu voimakkaasti myös Kouvolan Ammattiopisto Oy:n (Eduko konsernin) toimintaan. Kymenlaakso on äkillisen rakennemuutoksen aluetta. Ikäluokakehitys alueella on voimakkaasti laskeva ja tulee vaikuttamaan opiskelijamääriin erityisesti vuodesta 2030 eteenpäin. Merkittävimpinä muutoksina yhtiön tulevaisuutta ajatellen nähdään rahoitusmallin uudistaminen ja toiminnanohjaus. Jatkossa järjestettävät koulutukset pyritään kohdistamaan työvoima- ja osaajapula-aloille. Aikuiset, jo tutkinnon omaavat, ohjataan lyhytkestoisempiin koulutuksiin. Rahoituksen kehitys pitkällä aikavälillä näyttää merkittävästi kustannusnousua negatiivisemmalla. Kiinteiden kulujen osuus toiminnassa on merkittävä, joten jatkossa on arvioitava muun muassa tilojen ja laitekannan

tarpeellisuutta nykyisessä mittakaavassa. Eduko konserni asemoituu tulevaisuudessa entistä vahvemmin alueelliseksi kehittäjäksi tulevaisuuden rakentuessa vaikuttavuuden, työelämälähtöisyyden ja joustavuuden varaan.

Kouvolan Vesi Oy jatkaa strategiansa mukaisesti toiminnan kehittämistä. Kymenlaakson alueella on suunnitteilla useita teollisuushankkeita, joiden prosessit kuluttavat paljon talousvettä ja tuottavat jätevesiä. Kouvolaan on rakentumassa ja suunnitteilla useita datakeskuksia. NykYTEKNIKALLA datakeskusten vedenkäyttö on vähäistä. Näiden hankkeiden toteutumisella on kuitenkin merkittävä vaikutus koko Kymenlaakson elinvoimaisuuteen ja myös vesilaitoksien toimintaan. Pidemmällä aikavälillä on varauduttava mahdollisesti kasvavaan talous- ja jäteveden käyttöön tarvittavilla laitos- ja verkostoinvestoinneilla sekä varauduttava mahdollisiin poikkeusolosuhteiden häiriöihin.

Kymenlaakson alueen asukasmäärän laskeva kehitys, veden käytön säästäminen ja teollisuuden veden käytön lasku vähentävät veden kulutusta, joka on osaltaan huomioitava investointien ja käyttötalouden suunnittelussa. Verkoston ja laitoksien saneeraus- ja uudisinvestointeja on tarve jatkaa tulevina vuosina, jotta talousveden toimitusvarmuus ja laatu voidaan turvata asiakkaille kaikissa tilanteissa. Investointien keskeinen tavoite on vähentää aiempina vuosina syntyneitä korjausvelkaa. Veden- ja jäteveden perus- ja käyttömaksuissa, sekä liittymismaksuissa, on huomioitava jatkossakin investointien rahoitustarve lyhyellä ja pitkällä aikavälillä tarkasteltuna. Tulevina vuosina on varauduttava jäteveden puhdistamon laajennusinvestointiin.

Yhdyskuntajätevesidirektiivin myötä tulee todennäköisesti lisävaatimuksia yhdyskuntapuhdistamoille 2030-luvulla. Lisävaatimuksina mm. typenpoisto ympärivuotiseksi, energianeutraalisuus, haitta-aineiden poistoprosessi. Luonnoksen vaatimukset lisääisivät merkittävästi investointeja jätevedenpuhdistukseen, mikä vähentää mahdollisuuksia saneerata verkostoinfraa sekä nostaisivat käyttökustannuksia lisääntyneen näytteenoton sekä haitta-aineprosessien käyttökustannusten takia.

Kouvolan Asunnot Oy:n lähivuosien näkymät yhtiön toiminnalle ja kehittymiselle ovat edelleen haastavat. Rakentamisen korkea hinta peruskorjauksissa ja uudisrakentamisessa vaikuttaa edelleen suunniteltuihin ja rahoitettaviin peruskorjauksien sekä uudishankkeiden kannattavuuteen. Tilikauden päättymisen ajankohtana ei tiedossa ole muutoksia, jotka aiheuttaisivat merkittäviä poikkeamia yhtiön toimintaan tai vakavaraisuuteen. Pitkällä aikavälillä suunnitelmallisella yhtiön kehittämisellä, omaisuuden hallinnalla ja kiinteistöstrategialla uskotaan olevan positiivinen vaikutus yhtiön vakavaraisuuteen. Vastuullisuus, sisältäen ympäristö- sekä taloudellisen ja sosiaalisen vastuun on mukana yhtiön toiminnassa vastuullisuusohjelman muodossa sekä ne on kytketty tiiviisti yhtiön strategiaan. Yhtiö seuraa aktiivisesti markkinoiden ja toimintaympäristön muutoksia, ja on valmis sopeuttamaan strategiaansa tarvittaessa, varmistaakseen toiminnan jatkuvuuden ja kilpailukyvyn.

Kaupunginavustuksen ja valtionavustuksen leikkaukset yhteensä n. 0,5 milj. euroa vaikuttavat Kouvolan Teatteri Oy:n toimintaan. Lippujen hintoja on jouduttu korottamaan. Muiden tuottojen kasvattaminen tulee olemaan teatterille tärkeää. Nykyisiä henkilöstöresursseja ei voida enää leikata, mikäli toiminta halutaan pitää nykyisellä tasolla. Uuden teatteritalon hanke etenee. Koko hankkeen valmistuttua vuonna 2028, kasvaa myös tarvittavien henkilöresurssien määrä.

Rautatieliikenteen tavaraliikenteen väheneminen paperiteollisuuden kuljetus tarpeen pienenemisen myötä vaikuttaa kuljettajien koulutustarpeeseen ja heijastuu Kouvolan Rautatie- ja Aikuiskoulutus Oy:n tilauskantaan ja koulutusmääriin. Liikenne- ja viestintäministeriön koulutustoimintaan myöntämä avustuksen enimmäismäärä on pysynyt yli kymmenen vuotta ennallaan eikä kata nykyistä tarvetta. Yhteistyö Kouvolan Ammattiopisto Edukon kanssa luo mahdollisuuksia koulutusyhteistyöhön.

Kaakkois-Suomen Tieto Oy:llä on vahva asema Kymenlaaksossa maakunnallisena toimijana, joka kykenee palvelemaan asiakkaitaan myös valtakunnallisesti. Yhtiön toiminta-alueena on koko Suomi maanlaajuisen asiakkaan myötä. Yhtiön oman ohjelmistotuotannon kasvunäkymät ovat hyvät, myös muita uusia tuote- ja palvelukokonaisuuksia on kehitetty ja tuoteistettu. Riskinä yhtiö näkee hallitusohjelmassa mainitut in-house-yhtiöiden toimintaa rajoittavat esitykset sekä mahdolliset hyvinvointialueiden rakenteelliset muutokset. Nämä riskit koskevat kaikkia maakunnallisia ICT-palvelutuottajia.

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kaupungin konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, asetetut tavoitteet saavutetaan, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan. Kaupunginvaltuusto on vahvistanut Kouvolan kaupungin konserniohjeen sekä hyvä hallinto- ja johtamistapaohjeistuksen sekä omistajapoliittiset linjaukset. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 11.11.2024 päivitetyn Kouvolan kaupungin konserniohjeen sekä hyvä hallinto- ja johtamistapaohjeistuksen. Konserniohjeet vastaavat kuntalakia ja kaupungin hallintosääntöä ja noudattavat Kuntaliiton konserniohjeesta annettua suositusta. Omistajapoliittiset linjaukset on uudistettu ja päivitetty omistajapoliittinen ohjelma 2024-2025 on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 10.6.2024. Kouvolan kaupungin konserniohje sekä hyvä hallinto- ja johtamistapaohjeistus sekä omistajapoliittiset linjaukset tullaan päivittämään vuoden 2026 aikana.

Toimivallan ja vastuunjako konserniohjauksessa

Kuntalain mukaan kaupunginvaltuusto päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista sekä konserniohjauksen periaatteista. Konsernivalvonnasta ja konserniohjauksen järjestämisestä vastaa konsernijohto. Kouvolan kaupungin hallintosäännön mukaan konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus, elinvoima- ja työllisyysjaosto, kaupunginjohtaja ja hänen sijaisensa. Konsernivalvonnan käytännön toteuttamisesta huolehtii elinvoima- ja työllisyysjaosto. Kouvola-konserniin kuuluvat tytäryhtiöt noudattavat toiminnassaan kaupunginvaltuuston vahvistamia ohjeita. Tavoitteena on yhtenäinen toimintatapa konserniin kuuluvissa yhtiöissä, omistajatahdon näkyminen yhteisön strategisten päätösten taustalla ja tiiviimpi yhteydenpito omistajaan myös yhtiökokousten välillä. Omistajaohjausta on edelleen kehitetty tilikauden aikana.

Ohjeiden anto kunnan edustajille tytäryhteisöissä

Elinvoima- ja työllisyysjaoston tehtävänä on nimetä kaupungin ehdokkaat yhtiöiden toimielimiin sekä nimetä yhtiökokousedustajat. Pääsääntöisesti ehdokkaat on nimetty valtuustokaudeksi. Elinvoima- ja työllisyysjaosto on antanut toimiohjeita kaupungin yhtiökokousedustajille. Yhtiökokouksissa on valittu toimielinten jäsenet vuosittain. Kaupunginvaltuuston vahvistamat konserniohje sekä hyvä hallinto- ja johtamistapaohjeistus sekä omistajapoliittiset linjaukset on tarkoitettu ohjeeksi kaupungin päätöksentekijöille ja henkilöstölle, tytär- ja osakkuusyhteisöille sekä kuntayhtymille tulevien yksittäisten päätösten tueksi. Elinvoima- ja työllisyysjaosto on seurannut konserniohjeen noudattamista muun muassa hallituksen jäsen ehdokkaiden nimeämisen osalta. Kaupungin tytäryhtiöiden hallituksen jäsenille on tarjottu koulutusta sekä kaupungin että yhtiöiden toimesta. Elinvoima- ja työllisyysjaosto osallistuu Kouvolan kaupungin konserniohje sekä hyvä hallinto- ja johtamistapaohjeistuksen päivittämiseen sekä on mukana omistajapoliittisen ohjelman valmistelussa. Elinvoima- ja työllisyysjaosto on hyväksynyt joulukuussa 2021 ohjeen Kouvolan kaupungin tytäryhtiöille kokous- ja matkustuskäytänteistä, kestitsemisistä ja kaupungin edustajan läsnäolosta muissa kuin virallisissa kokouksissa.

Konsernitavoitteiden asettamista ja toteutumista koskeva arviointi

Merkittäville konserniyhteisöille on asetettu yhteisökohtaiset tavoitteet. Taloudellisia ja toiminnallisia tavoitteita sekä hallinnon ja toiminnan tilaa on seurattu vähintään kaupungin osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä. Konsernitilinpäätöksen laadintaa on sähköistetty ja yhteisöt syöttivät tilinpäätöstietonsa itse konsernitilinpäätösohjelmaan. Merkittävien konserniyhteisöjen johtajia on kuultu kaupunginhallituksessa sekä elinvoima- ja työllisyysjaostossa tilikauden aikana. Vuosittain järjestetään kaupunginhallituksen ja -valtuuston tiedon lisäämiseksi konsernipäivä, jossa keskeiset tytäryhteisöt ja näiden tytäryhteisöt esittelevät muun muassa ajankohtaisia asioita ja yleisiä strategisia linjauksia. Konserniohjeessa konsernijohto on edellyttänyt merkittävien taloudellisten ratkaisujen hyväksyttämistä etukäteen. Vastuu konsernijohtoon ennakkokäsityksen hankkimisesta on konserniohjeen mukaan toimitusjohtajalla ja tytäryhtiön hallituksen puheenjohtajalla.

Konsernin sisäiset palvelut ja hankinnat

Konserniin kuuluvat yhteisöt voivat selvittää yhteistyössä kaupungin taloudesta vastaavan yksikön kanssa tukipalveluja hankkiessaan konsernin muiden yhteisöjen tarjoamat palvelut ja niiden kilpailukykyisyys muihin käytettävissä oleviin vaihtoehtoihin nähden, jotta päästään kaupunkikonsernin kokonaisedun kannalta tarkoituksenmukaiseen ratkaisuun. Tukipalveluita voivat olla esimerkiksi hallinto-, taloushallinto-, tietohallinto-, ict-, laki-, henkilöstö-, hankinta-, materiaali-, ateria- ja toimitila- sekä kiinteistöpalvelut. Kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti tytäryhtiöiden tulee selvittää konserniohjeen mukainen hankintalain soveltaminen. Yhtiöissä tulee varmistaa, että hankintoja koskevat prosessit ja hankintaohjeistus on ajantasainen. Asia tulee käsitellä yhtiön hallituksessa ja toimittaa tästä tieto omistajaohjaukseen. Elinvoima- ja työllisyysjaosto käy läpi keskeisten tytäryhtiöiden hankintaohjeet.

Riskienhallintajärjestelmien toimivuus tytäryhteisöissä

Kouvolan kaupungin eettiset periaatteet on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 14.11.2022. Kaupunki edellyttää eettisyyttä myös kaupunkikonserniin kuuluvilta yhtiöiltä. Kouvolan kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan päivitetty perusteet on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 14.11.2022. Valtuusto edellyttää, että konsernin kaikissa toiminnoissa ja kaikilla organisaatiotasoilla on riittävä sisäinen valvonta ja riskienhallinta. Kouvolan kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan päivitetty ohje on hyväksytty kaupunginhallituksessa 16.1.2023. Konserniyhteisöjen riskienhallinta tulee järjestää noudattaen soveltuvin osin kaupunginvaltuuston ja -hallituksen hyväksymiä riskienhallintalinjauksia. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisvastuu on yhteisön hallituksella. Yhteisön hallitus vastaa myös omaisuuden vakuuttamisesta. Konserniyhteisöjen riskienhallinnan toteuttamista on seurattu. Keskeisten konserniyhteisöjen riskien arviointi- ja seurantadokumentit käydään läpi kaupungin talousarvion valmistelun yhteydessä. Lisäksi keskeisiltä tytäryhtiöiltä pyydetään vuosittain yhtiön hallituksen vahvistama yhteenvedo yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta sekä riskienhallintaohjeistus.

1.1.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma, 1000 euroa	2025	2024
Toimintatuotot	231 211	262 220
Toimintakulut	-406 158	-411 677
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	7 250	7 183
Toimintakate	-167 697	-142 273
Verotulot	200 814	204 878
Valtionosuudet	28 853	23 360
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	1 878	2 647
Muut rahoitustuotot	4 966	5 255
Korkokulut	-11 884	-14 914
Muut rahoituskulut	-991	-704
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 031	-7 715
Vuosikate	55 939	78 250
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-49 802	-46 792
Omistuksen eliminointierot	54	0
Arvonalentumiset	-1 523	-1 253
Poistot ja arvonalentumiset	-51 271	-48 045

Tilikauden tulos	4 668	30 205
Tilinpäätössiirrot	-9	-12
Tilikauden verot	-2 220	-5 331
Laskennalliset verot	-694	-1 167
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	-778	-1 373
Tilikauden yli-/alijäämä	967	22 323

Konsernin tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	56,9	63,7
Vuosikate/Poistot, %	109,0	162,9
Vuosikate, euroa/asukas	720	998
Asukasmäärä	77 641	78 399

Konsernituloslaskelmalla liitetietoineen osoitetaan kuntakonsernin tulorahoituksen riittävyys ja toiminnan taloudellinen tulos. Konsernituloslaskelma osoittaa konsernin tuloksen, kun siitä on vähennetty konserniyhteisöjen väliset sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, sisäiset katteet ja vähemmistöosuudet.

Konsernin toimintatuotot olivat 231,2 milj. euroa. Toimintatuottojen väheneminen edelliseen vuoteen verrattuna oli 31,0 milj. euroa. Toimintakulut olivat 406,2 milj. euroa, vähenemistä edelliseen vuoteen verrattuna 5,5 milj. euroa, eli 1,3 %. Toimintatuotot kattoivat noin 56,9 % toimintakuluista. Osuus osakkuusyhteisöjen tilikauden tuloksista oli 7,3 milj. euroa eli 0,1 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Suurimmat osakkuusyhteisöjen tulokseen vaikuttavat osuudet muodostuivat Kymenlaakson Sähkö Oy:n +7,2 milj. euroa, Kymenlaakson Jäte Oy:n +0,4 milj. euroa, Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy +0,1 milj. euroa ja Kymenlaakson Kampuskiinteistöt Oy -0,5 milj. euroa osuuksista. Konsernin toimintakatteen muodostui -167,7 milj. euroa, joka on edellisvuoden toimintakatetta 17,9 % heikompi.

Toimintakuluihin sisältyvä henkilöstökulujen määrä oli 187,5 milj. euroa, kasvua edelliseen vuoteen oli 0,6 milj. euroa. Konsernissa palveluja ostettiin 67,1 milj. eurolla, joka on 1,5 milj. euroa edellisvuotta enemmän.

Konsernin rahoitustuotot olivat 6,8 milj. euroa. Rahoituskulut olivat yhteensä 12,9 milj. euroa, 2,7 milj. euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Konsernin rahoituskulut olivat 5,8 milj. euroa enemmän kuin kaupungin rahoituskulut.

Vuosikate oli 55,9 milj. euroa ja se heikkeni edellisestä vuodesta 22,3 milj. eurolla. Vuosikate oli 109,0 % poistoista, edellisvuonna 162,9 %. Asukasta kohden laskettuna vuosikate oli 720 euroa. Vuosikatteen ja poistojen suhde on yksi kuntalain 118 §:n mukaisista kunnan erityisen vaikean taloudellisen aseman arvioinnissa käytettävistä tunnusluvuista. Tämän tunnusluvun mukaan kunta on erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa, jos tunnusluvun arvo on alle 80 %.

Poistoja ja arvonalentumisia kirjattiin 51,3 milj. euroa. Poistoja kirjattiin 3,0 milj. euroa enemmän ja arvonalentumisia 0,3 milj. euroa enemmän kuin edellisvuoden konsernitilinpäätöksessä. Konsernin arvonalentumiset yhteensä 1,5 milj. euroa muodostuivat pääosin Kouvolan kaupungin kirjauksista. Olennaisia omistuksen eliminointieroja ei kirjattu.

Konsernin tilikauden tulos oli +4,7 milj. euroa, joka on 25,5 milj. euroa huonompi kuin edellisenä vuotena. Tilikauden verojen, laskennallisten verojen ja vähemmistöosuuksien jälkeen konsernin tilikauden ylijäämäksi muodostui +1,0 milj. euroa. Kouvolan kaupungin tilikauden tulokseksi muodostui -4,2 milj. euroa ja alijäämäksi -4,1 milj. euroa. Konsernituloksen muodostumiseen vaikuttivat pääosin peruskaupungin alijäämä ja KSS Energia -konsernin tilikauden voitto 11,9 milj. euroa.

Konsernituloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot / toimintakulut, %

$$= 100 * \text{toimintatuotot} / \text{toimintakulut}$$

Konsernin koko ja konserniin kuuluvien yhteisöjen luonne vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät konsernikohtaisia eroja.

Vuosikate osoittaa konsernin tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen tunnusluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, konsernin tulorahoitus on riittävä.

Vuosikate prosenttia poistoista, %

$$= 100 * \text{vuosikate} / (\text{suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset})$$

Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan konsernin tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat konserniyhteisöjen keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenosta valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet.

Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot. Myös nämä väittämät pitävät paikkansa vain, jos poistot vastaavat keskimääräistä konsernitiilinpäätökseen yhdisteltävien yhteisöjen ja säätiöiden vuotuista poistonalaisten investointien tasoa. Tulorahoituksen voidaan katsoa olevan riittävä, jos poistot kattavat pitkällä aikavälillä keskimääräiset poistonalaiset investoinnit.

Vuosikatteen ja poistojen suhde on myös yksi kuntalain 118 §:n mukaisista kunnan erityisen vaikean taloudellisen aseman arvioinnissa käytettävistä tunnusluvuista. Tämän tunnusluvun mukaan kunta on erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa, jos tunnusluvun arvo on alle 80 %. Jos vuosikate on negatiivinen, on konsernin tulorahoitus heikko.

Vuosikate, euroa/asukas

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Keskimääräistä kaikkia kaupunkikonserneja koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Mm. konsernin koko vaikuttaa vuosikatetavoitteen määrittämiseen konsernissa.

Konsernin rahoituslaskelma, 1000 euroa	2025	2024
Toiminnan rahavirta	47 062	67 567
Vuosikate	55 939	78 250
Tilikauden verot	-2 220	-5 331
Tulorahoituksen korjauserät	-6 658	-5 352
Investointien rahavirta	-75 386	-63 677
Investointimenot	-83 836	-67 208
Rahoitusosuudet investointimenoihin	808	640
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	7 642	2 891
Toiminnan ja investointien rahavirta	-28 324	3 890
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	35	-92
Antolainasaamisten lisäykset	0	-106
Antolainasaamisten vähennykset	35	15
Lainakannan muutokset	15 950	27 965
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	83 870	91 144
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-76 728	-41 777
Lyhytaikaisten lainojen muutos	8 809	-21 402
Oman pääoman muutokset	0	100
Muut maksuvalmiuden muutokset	8 666	-20 746
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-126	116
Vaihto-omaisuuden muutos	-6 247	-873
Saamisten muutos	21 342	6 822
Korottomien velkojen muutos	-6 302	-26 811
Rahoituksen rahavirta	24 652	7 227
Rahavarojen muutos	-3 672	11 118
Rahavarat 31.12.	73 120	76 792
Rahavarat 1.1.	76 792	65 675
Rahavarojen muutos	-3 672	11 118
Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 e	-89 955	-81 050
Investointien tulorahoitus, %	67,4	117,5
Laskennallinen lainanhoitokate	0,9	1,3
Kassan riittävyys, pv	46	52

Konsernin rahoituslaskelma laaditaan samoilla periaatteilla kuin kaupungin rahoituslaskelma ja se osoittaa kuinka paljon investointeihin ja lainanlyhennyksiin tarvitaan ulkoista pääomarahoitusta konsernin tulorahoituksen lisäksi. Rahoituslaskelma laaditaan konsernituloslaskelman ja taseen sekä niitä täydentävien liitetietojen perusteella. Ennen konsernin rahoituslaskelman laadintaa, edellä mainituista laskelmista on tehty sisäisten erien eliminointi- ja yhdistelykirjaukset. Konsernin rahoituslaskelmassa esitetään, kuten konsernituloslaskelmassa ja taseessa, ainoastaan ne erät, jotka ovat syntyneet konsernin ulkopuolisten kanssa.

Konsernin toiminnan ja investointien rahavirta toteutui -28,3 milj. euron ja 32,2 milj. euroa edellistä vuotta pienempänä. Tilikauden veroja maksettiin 2,2 milj. euroa eli 3,1 milj. euroa vähemmän kuin edellisvuonna. Tulorahoituksen korjauserien toteutuma oli -6,7 milj. euroa. Tulorahoituksen korjauserillä vuosikatetta oikaistaan kaupunkikonsernin saamien pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoittojen ja -tappioiden, osakkuusyhteisöjen tulososuuksien, osakkuusyhteisöiltä saatujen osinkojen sekä pakollisten varausten muutosten osalta.

Konsernin rahoituslaskelman investoinnit muodostuivat pysyvien vastaavien investointimenoista, rahoitusosuuksista sekä luovutustuloista. Konsernin investointimenot olivat 83,8 milj. euroa eli 16,6 milj. euroa suuremmat kuin edellisellä tilikaudella. Investointimenojen rahoitusosuuksia kertyi 0,8 milj. euroa ja pysyvien vastaavien luovutustuloja 7,6 milj. euroa. Rahoitusosuuksia ja luovutustuloja kertyi 4,9 milj. euroa enemmän kuin edellisellä tilikaudella. Nettoinvestoinnit ilman käyttötalouden myyntivoittoja ja -tappioita olivat 74,6 milj. euroa, joka oli 11,6 milj. euroa edellistä tilikautta enemmän. Investointien rahavirta oli 75,4 milj. euroa negatiivinen.

Toiminnan ja investointien rahavirran erotuksena laskettu rahavirta oli tilikaudella 28,3 milj. euroa negatiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viimeiseltä viideltä vuodelta oli tilinpäätöshetkellä yhteensä -89,9 milj. euroa eli omarahoitusvaatimus ei täyttynyt. Tulorahoituksen riittävyttä kuvaava investointien tulorahoitusprosentti oli 67,4 %. Investointien omahankintameno oli 83,0 milj. euroa.

Rahoituksen nettorahavirta toteutui 24,7 milj. euroa positiivisena. Pitkäaikaisia lainoja nostettiin 83,9 milj. euroa eli 7,3 milj. euroa vähemmän kuin edellisellä tilikaudella ja niitä lyhennettiin 76,7 milj. eurolla. Pitkäaikaisten lainojen muutos oli -7,1 milj. euroa. Konsernin lyhytaikaisten lainojen muutos oli +8,8 milj. euroa. Konsernin laskennallinen lainanhoitokate tilinpäätöksessä oli 0,9 eli heikko. Edellisvuonna konsernin laskennallinen lainanhoitokate oli 1,3 eli tyydyttävä. Konsernitilinpäätöksen laskennallista lainanhoitokatetta käytetään yhtenä tunnuslukuuna kuntalain 118 §:n mukaisessa kunnan erityisen vaikean taloudellisen aseman arvioinnissa. Kuntalain 118 §:n mukainen tunnusluvun raja-arvo on 0,8.

Toiminnan, investointien sekä rahoituksen rahavirroista muodostuva rahavarojen muutos muodostui 3,7 milj. euroa negatiiviseksi. Konsernin rahavarat tilikauden lopussa olivat 73,1 milj. euroa. Konsernin rahavaroilla voitiin kattaa 46 päivän kassasta maksut.

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä

Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvoiton ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä siltä osin kuin kertymä on laskettavissa. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoiton on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, %

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$$

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli käyttöomaisuuden myynnillä, lainalla tai kassavarojen

määrää vähentämällä. Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Laskennallinen lainanhoitokate

$$= (\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulo- ja rahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteen lisäksi korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla konsernitaseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

Tulo- ja rahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan konserniyhteisöjen omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan konsernin lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Konsernin lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluvun arvo on 1–2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Kassan riittävyys, pv

$$= 365 \text{ pv} * \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$$

Konsernin maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa konsernin rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Konsernitase, 1000 euroa
VASTAAVAA

	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	878 694	847 324
Aineettomat hyödykkeet	10 552	9 853
Aineettomat oikeudet	7 550	7 449
Konserniliikearvo	8	8
Muut pitkävaikutteiset menot	2 887	2 355
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet	107	41
Aineelliset hyödykkeet	730 360	710 306
Maa- ja vesialueet	94 156	91 502
Rakennukset	258 199	258 898
Kiinteät rakenteet ja laitteet	314 577	309 234
Koneet ja kalusto	9 732	10 722
Muut aineelliset hyödykkeet	2 208	2 215
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	51 489	37 736
Sijoitukset	137 781	127 165
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	62 496	58 739
Muut osakkeet ja osuudet	69 915	63 021
Muut lainasaamiset	5 121	5 136
Muut saamiset	248	269
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	6 310	7 621
Valtion toimeksiannot	2 201	3 733
Lahjoitusrahastojen varat	4 109	3 888
VAIHTUVAT VASTAAVAT	136 674	154 768
Vaihto-omaisuus	13 309	7 062
Aineet ja tarvikkeet	2 239	2 460
Keskeneräiset tuotteet	9 146	2 662
Muu vaihto-omaisuus	1 924	1 940
Saamiset	50 245	70 913
Pitkäaikaiset saamiset	8 698	16 551
Lyhytaikaiset saamiset	41 547	54 363
Rahoitusarvopaperit	38 156	66 458
Osakkeet ja osuudet	1 810	1 674
Joukkovelkakirjalainasaamiset	124	124
Muut arvopaperit	36 222	64 660
Rahat ja pankkisaamiset	34 964	10 334
VASTAAVAA	1 021 679	1 009 713

Konsernitase, 1000 euroa
VASTATTAVAA

	2025	2024
OMA PÄÄOMA	394 994	394 018
Peruspääoma	245 925	245 925
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma	100	100
Muut omat rahastot	693	684
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	147 309	124 986
Tilikauden yli-/alijäämä	967	22 323
VÄHEMMISTÖOSUUDET	8 124	6 412

PAKOLLISET VARAUKSET	306	612
Muut pakolliset varaukset	306	612
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	6 358	7 796
Valtion toimeksiannot	2 201	3 733
Lahjoitusrahastojen pääomat	4 158	4 063
VIERAS PÄÄOMA	611 896	600 876
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	341 059	371 852
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	50 990	49 831
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	145 056	98 313
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	74 791	80 880
VASTATTAVAA	1 021 679	1 009 713

Konsernitase, 1000 euroa

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	394 994	394 018
Peruspääoma	245 925	245 925
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma	100	100
Muut omat rahastot	693	684
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	147 309	124 986
Tilikauden yli-/alijäämä	967	22 323
VÄHEMMISTÖOSUUDET	8 124	6 412
PAKOLLISET VARAUKSET	306	612
Muut pakolliset varaukset	306	612
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	6 358	7 796
Valtion toimeksiannot	2 201	3 733
Lahjoitusrahastojen pääomat	4 158	4 063
VIERAS PÄÄOMA	611 896	600 876
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	341 059	371 852
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	50 990	49 831
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	145 056	98 313
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	74 791	80 880
VASTATTAVAA	1 021 679	1 009 713

Konsernitaseen tunnusluvut	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	39,7	39,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	131,6	121,7
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 e	148 276	147 309
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	1 910	1 879
Lainakanta 31.12., 1 000 e	486 115	470 165
Lainakanta 31.12./asukas	6 261	5 997
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 e	586 036	546 832
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	7 548	6 975
Lainasaamiset 31.12., 1 000 e	5 121	5 136
Henkilöstömäärä	3 116,2	3 251,6

Konsernitase sisältää konsernin omaisuus- ja pääomaerät tilikauden päättyessä ryhmiteltynä luonteensa mukaan ja osoittaa konsernin varat ja velat sekä vastuut ulkopuolisille. Konsernitase osoittaa konsernin oman pääoman sen jälkeen, kun siitä on vähennetty konserniyhteisöjen väliset keskinäiset saamiset ja velat, konserniyhteisöjen sisäiset katteet ja keskinäinen osakeomistus, erotettu ulkopuolisten omistus vähemmistöosuudeksi, ja osakkuusyhteisöjen omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyhteisöjen voitoista tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta on yhdistelty konsernitaseeseen.

Konsernitaseen loppusumma oli 1 021,7 milj. euroa, lisäystä edelliseen vuoteen nähden on 12,0 milj. euroa.

Konsernitaseen vastaavista noin 86 % muodostuu pysyvien vastaavien hyödykkeistä (878,7 milj. euroa). Pysyvät vastaavat kasvoivat 31,4 milj. euroa tilikauden aikana. Merkittävin erä on aineelliset hyödykkeet, 730,4 milj. euroa, joista rakennuksia oli 258,2 milj. euroa. Osakkuusyhteisöosuudet sekä osakkeet ja osuudet kasvoivat edellisestä vuodesta yhteensä 3,8 milj. euroa. Muut osakkeet ja osuudet kasvoivat 6,9 milj. euroa. Pysyvien vastaavien muut lainasaamiset olivat 5,1 milj. euroa ollen edellisvuoden tasolla. Konsernin lyhyt- ja pitkäaikaiset saamiset olivat yhteensä 50,2 milj. euroa ja vähennystä edelliseen vuoteen oli 20,7 milj. euroa. Konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat 35,0 milj. euroa ja ne kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 24,7 milj. euroa.

Konsernin oma pääoma oli 395,0 milj. euroa eli 38,7 % taseen loppusummasta. Edellisten tilikausien ylijäämä oli 147,3 milj. euroa. Muut omat rahastot 0,7 milj. euroa osalta ei olennaista muutosta tilikaudella. Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 0,1 milj. euroa muodostuu tilikaudella 2024 perustetusta säätiöstä. Konsernin tilikauden ylijäämäksi muodostui 0,97 milj. euroa. Kertynyttä ylijäämää oli yhteensä 148,3 milj. euroa eli 1 910 euroa asukasta kohti. Konsernin omavaraisuusaste oli 39,7 %.

Vieras pääoma oli yhteensä 611,9 milj. euroa, joka oli 59,9 % taseen loppusummasta. Konsernin lainat ja vuokravastuut olivat 586,0 milj. euroa eli 7 548 euroa asukasta kohti. Pitkäaikaista vierasta pääomaa oli 392,0 milj. euroa ja lyhytaikaista vierasta pääomaa oli 219,8 milj. euroa. Vierasta pääomaa oli 10,9 milj. euroa enemmän kuin edellisellä tilikaudella. Suhteellinen velkaantuneisuus oli 131,6 %.

Konsernitaseen tunnusluvut

Omavaraisuusaste, %

$$= 100 * (\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{konsernireservi}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$

Koko pääoma kaavassa tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Kun käytetään lyhennettyä konsernikaavaa, laskennassa voidaan jättää saadut ennakot pois. Omavaraisuusaste mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä

aikavälillä. Omavaraisuuden tavoitetasona voidaan pitää 50 %:n ylittävää omavaraisuutta. Alempi omavaisuusaste merkitsee kuntakonsernissa merkittävää velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %
 $= 100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon konsernin käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakomaksuilla. Kun käytetään lyhennettyä konsernikaavaa, laskennassa voidaan jättää saadut ennakot pois. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.

Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku konsernien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet konsernilla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

$= \text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$

Luku osoittaa kuinka paljon konsernilla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, tai paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), euroa/asukas

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) euroa/asukas osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän.

Konsernin lainakanta 31.12.

$= \text{vieras pääoma} - (\text{saadut ennakot} + \text{ostovelat} + \text{muut velat})$

Konsernin lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Lyhennettyä konsernikaavaa käytettäessä konsernin lainakanta muodostuu korollisen vieraan pääoman eristä. Jotta lainakanta voitaisiin laskea suoraan toimintakertomukseen otetusta taseesta, ei mainittuihin vähennettäviin eriin tule kirjanpidossa merkitä korollisia lainoja.

Konsernin lainat euroa/asukas

Asukaskohtainen lainamäärä saadaan jakamalla konsernin lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella asukasmäärällä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

$= \text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokra-vastuut}$

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä konsernin lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Konsernin lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Konsernin lainasaamiset 31.12.

$= \text{sijoituksiin merkityt jvk -lainasaamiset ja muut lainasaamiset}$

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja konsernin omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.