



KOUVOLA

Kansainvälistyvä Kouvola –ohjelma 2025-2032

Raportointi ohjelman toteutumisesta vuonna 2025

Kaupunginhallitus 16.3.2026

Sisällisluettelo

- Ohjelman tausta **3**
- Yleistä ohjelman ensimmäisestä vuodesta **4**
- Kansainvälistyvä Kouvola –tilannekuva **5**
- Visio **6**
- Kansainvälistyvä Kouvola –ohjelman tavoitteet **7**
- Huomiot ohjelman toteutumisesta: pitovoima, työllisyys, elinvoima **8-10**
- Tehdyt toimenpiteet **11-23**

Ohjelman tausta

- Kansainvälistyvä Kouvola 2025-2032 –ohjelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 11.11.2024.
- Ohjelma linjaa kaupungin kansainvälisen toiminnan suunnan ja tukee toimialoja/palveluita ja päätöksentekijöitä toiminnassa kohti kansainvälisempää Kouvola.
- Ohjelmassa kansainvälisyys määritellään laajasti. Sillä tarkoitetaan houkuttelevuutta investoinneille ja yrityksille, kaupungin kansainvälisten kehittämismahdollisuuksin hyödyntämistä sekä oppilaitosten ja asukaspohjan kansainvälisyyttä.
- Kansainvälisyyden vahvistaminen ja kansainvälisen toiminnan kehittäminen on työkalu Kouvolan kehittämisen työkalupaketissa - se ei ole tavoite itsessään vaan väline saavuttaa strategiatavoitteita.
- Ohjelmassa tunnistetaan kolme keskeistä kehityskohdetta, joihin toimenpiteet kohdistetaan. Kehityskohteet ovat *pitovoima*, *työllisyys* sekä *elinvoima*.

Yleistä ohjelman ensimmäisestä vuodesta

- Kaupunginvaltuusto määritteli hyväksyessään ohjelman, että sen ensimmäisestä toimintavuodesta tehdään raportointi kaupunginvaltuustoon. Tämän jälkeen ohjelman etenemisestä raportoidaan kaupunginhallitukselle kahden vuoden välein.
- Mittarit, toimenpiteet ja tavoitteet mietitty koko ohjelmakaudelle. Vuosiraportissa esitellään vuonna 2025 tehdyt toimenpiteet. Mittarointia kehitetään ohjelmakauden aikana.
- Vuonna 2025 maahanmuutto laski edelliseen kahteen vuoteen verrattuna miltei puolella. Vuosien 2023 ja 2024 maahanmuuton määrään vaikutti suuresti ukrainalaisten tilapäistä suojelua saavien tulo Kouvolaan. Maahanmuuton kehitys 2023-2025 Kouvolaassa korreloi karkeasti valtakunnallisen kehityksen kanssa.
- Kansalaisuus- ja kielitilastoissa ukrainalaiset nousivat toiseksi suurimmaksi ryhmäksi ohittaen virolaiset.

Kansainvälistyvä Kouvola

78 386

asukasta

3 008

ulkomaalaista
3,8 % väestöstä
C21 kaupungit 9,7 %

4 632

vieraskielistä
5,9 % väestöstä
C21 kaupungit 15,4 %



8 186

opiskelijaa

699

kv-opiskelijaa

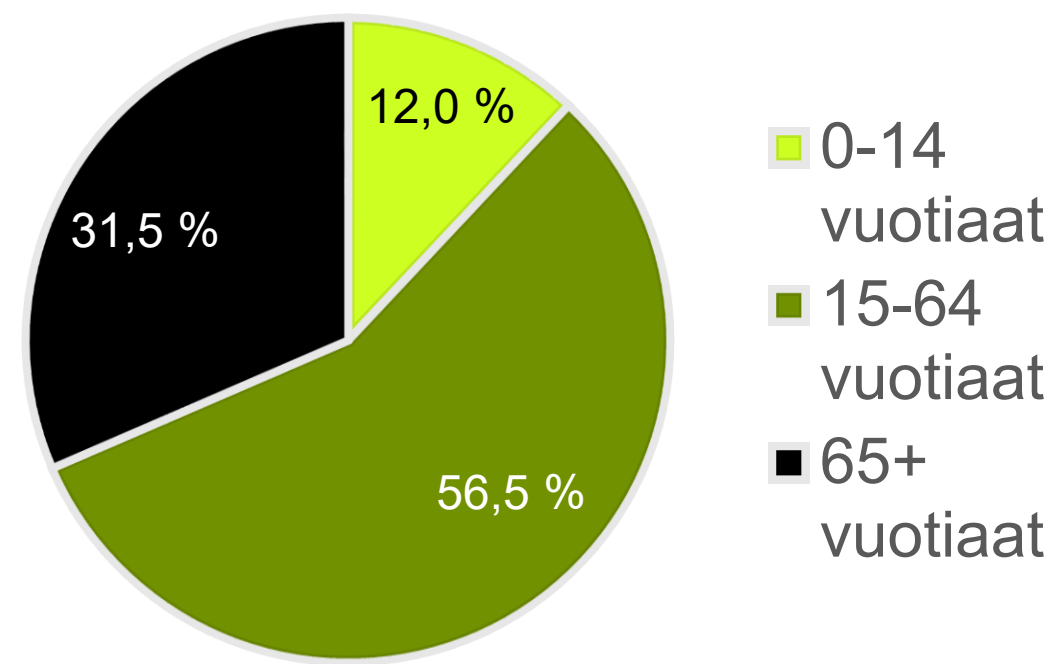
33 894

kotimaista työvoimaa
työttömiä 12 %

1 274

ulkomaista työvoimaa
työttömiä 30 %

KOTIMAISET KIELET KOUVOLA

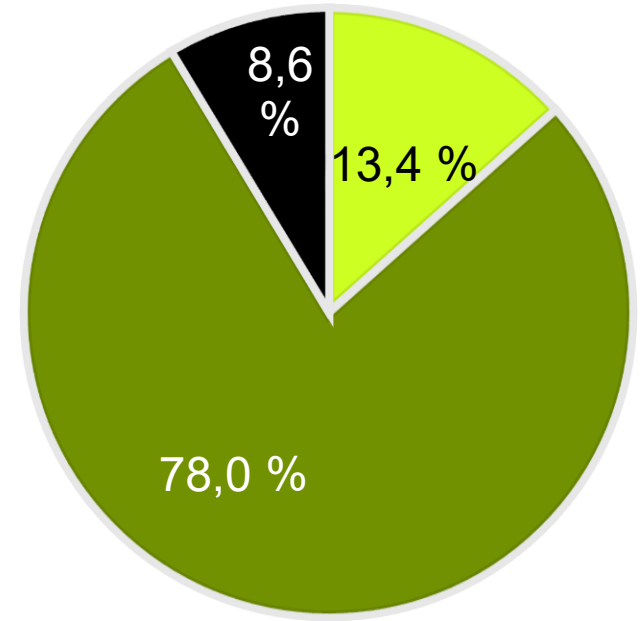


38

eri kansalaisuutta

Suurimmat ulkomaiset kansallisuusryhmät 2024	Henkilöä
Venäjä	528
Ukraina	428
Viro	359
Turkki	132
Thaimaa	123
Kiina	104

VIERASKIELISET KOUVOLA



36

eri kieltä

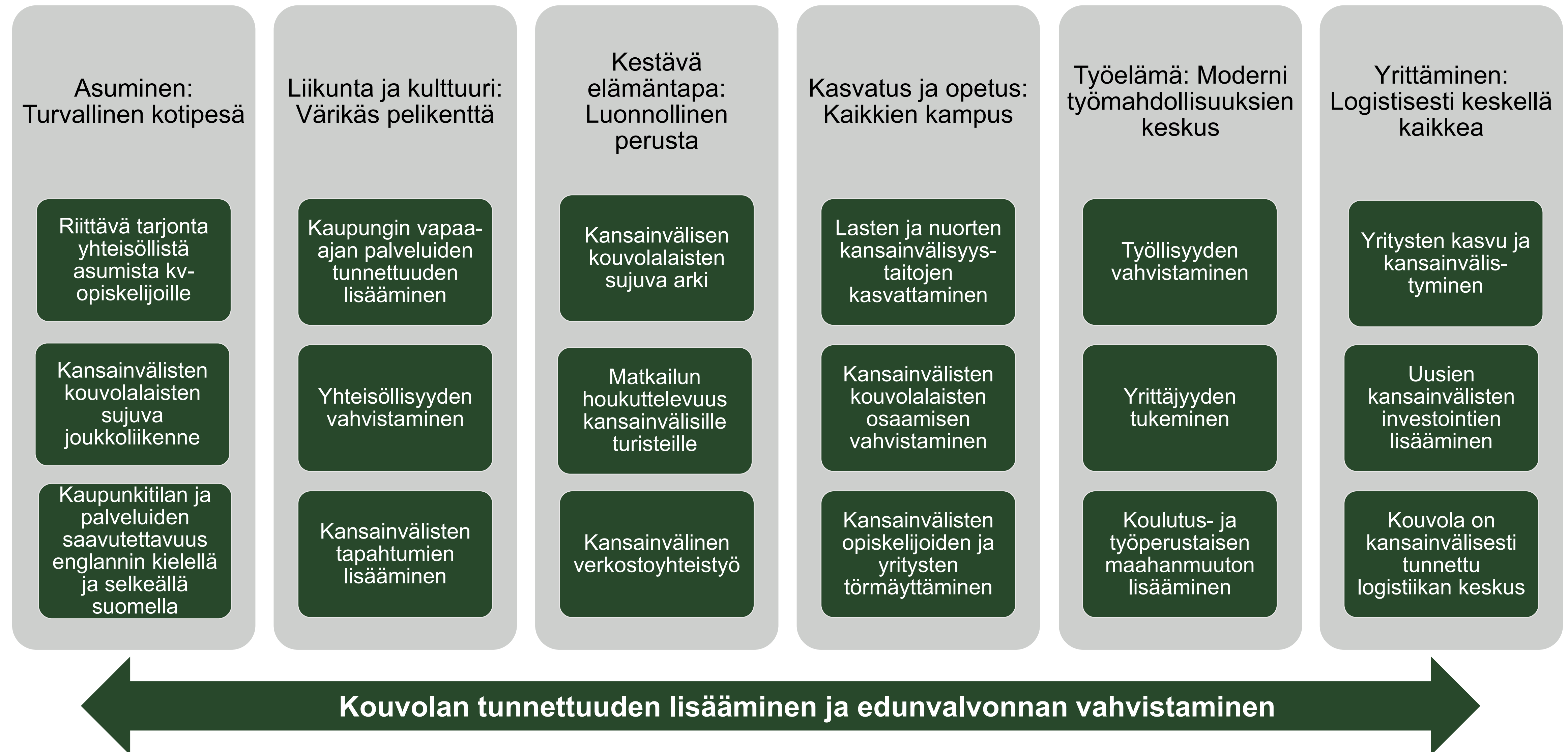
Suurimmat vieraiden kielten ryhmät 2024	Henkilöä
venäjä	1 580
ukraina	389
viro, eesti	388
arabia	228
thai	179
englanti	172

Visio

Kouvola – Kaakkois-Suomen keskus kansainvälistyy
ja luo kansainvälisyydestä elinvoimaa sekä
pitovoimaa.

Kansainvälistyvä Kouvola –ohjelman tavoitteet

KOUVOLA



Huomiot ohjelman toteutumisesta 2025: pitovoima

KOUVOLA

Pitovoima

- **Arjen perusta kansainvälisille asukkaille on parantunut nopeasti.**
International House, monikielinen viestintä, tapahtumat ja palvelujen saavutettavuus englanniksi ovat iso harppaus ensimmäisenä ohjelmavuotena. Nämä täyttävät juuri niitä aukkoja, jotka tyypillisesti vaikeuttavat asettumista kuntaan.
- **Silti keskeiset pitovoimatekijät ovat vasta rakenteilla.**
Työpaikat valmistumisen jälkeen, yhteisöllinen opiskelija-asuminen, perheiden palvelut (päivähoito, koulu, harrastukset) ja suomen kielen oppimisen tuki eivät vielä muodosta selkeää asettautumista tukevaa kokonaisuutta. Ulkomaalaisten poismuuton kasvu kertoo, että hyvä arki on alkanut rakentua, mutta ei vielä riitä sitomaan ihmisiä Kouvolaan pidemmäksi aikaa.
- **Tietopohjaisuutta pitää vahvistaa.**
Nyt tiedetään, että poismuutto kasvaa, mutta ei riittävän hyvin miksi. Pitovoiman kannalta jatkoon tarvitaan systemaattinen tapa selvittää syitä: opiskelu, työ, asuminen, perhesyyt, palvelut – jotta toimet kohdistetaan oikein.

Huomiot ohjelman toteutumisesta 2025: työllisyys

KOUVOLA

Työllisyys

- **Vuosi 2025 on ollut palvelurakenteen uudistusvuosi, ei vielä tulosvuosi.** KV-palveluiden malli, tulosperusteinen kotoutumiskoulutus, kv-työllistämisen pullonkaulaselvitys ja harjoittelumalli luovat perustan, jolla työllisyystuloksia voidaan parantaa seuraavina vuosina. Nämä ovat oikeansuuntaisia, mutta niiden työllisyysasteeseen näkyvä vaikutus tulee viiveellä.
- **Kansainvälisille opiskelijoille ei vielä ole riittävän vahvaa työllistymispolkua Kouvolaan.** Harjoittelupaikkoja, opinnäytteitä ja ensimmäisiä työpaikkoja on lisätty, mutta mittakaava on vielä pieni suhteessa kv-opiskelijoiden määrään. Kaupungilla ja kaupunkikonsernilla olisi enemmän vipuvoimaa – omistajaohjaus, tytäryhtiöt, yhteistyö yritysten kanssa – kuin mitä tähän mennessä on käytetty.
- **Kielitaito on kriittinen mutta hajanaisesti tuettu.** S2-opetuksen nykytilaa on kartoitettu, mutta kokonaismalli, joka yhdistää kotoutumiskoulutuksen, verkko-opinnot ja työssä oppimisen, puuttuu. Ilman tätä riski on, että kv-asukkaat jäävät ”väliinputoajiksi”: peruskieli ei riitä työelämään, mutta jatkopolkuja ei ole.

Huomiot ohjelman toteutumisesta 2025: elinvoima

KOUVOLA

Elinvoima

- **Kouvola osaa hyödyntää vahvuuksiaan: logistiikka, koulutus, matkailu.**
Kinnon invest-in-toiminta, logistiikkaverkostot ja messut sekä Edukon ja lukioiden kv-verkostot ovat selkeitä vahvuuksia. Matkailussa kv-yöpymisten kasvu ja markkinointi Saksaan osoittavat, että Kouvola pystyy tuottamaan näkyviä tuloksia.
- **Kansainvälinen yrittäjyys ja hankerahoitus ovat suurin käyttämätön potentiaali.**
Kv-taustaisten yrittäjien tukitoiminta on alussa, mutta siitä ei vielä muodostu selkeää “polkua”. Samoin EU- ja muu kv-hankerahoitus on hajanaista: tilanne, jossa yksittäisiä hyviä hankkeita on, mutta kaupungilla ei ole yhteistä suunnitelmaa siitä, mihin kokonaisuutta halutaan viedä.
- **Kansainvälistä verkostoa on syytä vahvistaa.**
KV-verkostojen ja kansainvälisten edelläkävijäkaupungeilta oppimisen potentiaali on kaupungin omassa toiminnassa hyödyntämättä.

Asuminen – Kouvola on turvallinen kotipesä (1/2)

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpiteet ohjelmakaudella	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (toteuma 2024) toteuma 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Riittävä tarjonta yhteisöllistä asumista opiskelijoille	Asuntotarjonnan lisääminen	Elinvoima-palvelut (Kouvolan Asunnot, yksityiset toimijat)	Asuntojen lkm – (uusia asuntoja valmistui 140 kpl) Vuokrasopimusten lkm 191	Kouvolan Asunnot Oy ja Kymen Tuki saivat haltuunsa Pukimon korttelin matalan osan, johon rakennetaan asuntoja opiskelijoille ja ikääntyneille.
Sujuva joukko-liikenne kaikille kouvolaalaisille	- Joukkoliikenteen reittien tarkastelu, erityisesti oppilaitoksiin. - Joukkoliikenne turvallisena tilana myös kansainväliselle kouvolaalaiselle. - Matkaketjujen sujuvuus (myös sähköpotkulaudat, kaupunkipyörät).	Tekniikka ja ympäristö/ Joukkoliikenne	Joukkoliikenteen matkojen määrä (1 284 470) 1 181 512	- Joukkoliikenteen kuulemistilaisuus maahanmuuttaneiden kanssa. - Linjastouudistuksessa tarkasteltu tehty huomioiden oppilaitokset - Matkaketjut toimivat, uudistuksen jälkeen enemmän vaihdottomia matkoja - Kaupunkipyörästä sopimus tehty vuosille 2025 – 2028. Asemien sijoittelu huomioi matkaketjut. - Sähköpotkulaudoilla operoivat yksityiset toimijat, ei julkinen taho.

Asuminen – Kouvola on turvallinen kotipesä (2/2)

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpiteet ohjelmakaudella	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (toteuma 2024) toteuma 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Kaupunkitilan ja palveluiden saavutettavuus englannin kielellä ja selkeällä suomella	• Monikielinen palvelukartta. • Lisätään vieraskielistä viestintää. • Kaupungin työntekijöiden kieli-koulutusmahdollisuudet: ammattisanasto, tekoälyn hyödyntäminen	Elinvoima-palvelut/ Kansainväliset palvelut Elinvoima-palvelut/ Viestintä Elinvoima-Palvelut/ Henkilöstö-palvelut	Englanninkieliset/selkosuomi-palvelut -toimenpiteiden määrä. Henkilöstön osallistuminen kieli- ja kansainvälisyyskoulutukseen (9 hlöä) 15 hlöä Vieraskielisten tiedotteiden määrä. Vieraskielisten kouvola.fi-verkkosivujen kävijämäärä.	• Elämä Kouvolaassa –opas. • Kouvola.fi sivuston englanninkielistä sisältöä lisätty • Viestintä lisännyt yhteistyötä esimerkiksi Moonan kanssa jotta relevanttia infoa tuotetaan myös englanniksi • Kaupungin somessa tapahtumat viikoittain englanniksi. • Museopalvelut; poikilo.fi -sivut englanniksi ja venäjäksi, esite englanniksi

Liikunta ja kulttuuri – Kouvola on värikäs pelikenttä (1/2)

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (toteuma 2024) toteuma 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Kaupungin vapaa-ajan palveluiden Tunnettujen lisääminen	• ”Harrastusmessut” esittelemään Kouvolan harrastusmahdollisuuksia. • Liikunnan palveluverkon esittely, maksuttomien palvelujen esille tuominen paremmin mm. karttapalvelussa. • Liikuntakokeilut ja seuroihin tutustuminen • Kuvallisten ohjeiden ja eri kielisten infomateriaalien hyödyntäminen liikuntapaikoilla. • Käännösohjelmien/sovellusten, piktogrammien, EAN-koodien käytön mahdollisuus asiakaspalvelutilanteissa.	Sivistys/Nuorisopalvelut/Kansalaisopisto (yhdistykset) Sivistys/ Liikuntapalvelut /Liikuntapaikkapalvelut (Kymenlaakson liikunta ry) Elinvoimapalvelut/ Viestintä Tekniikka ja ympäristö/ liikuntapaikkapalvelut Sivistys/Kulttuuri-palvelut	Messujen kävijämäärä: 300 Käyttömäärien seuraaminen, tehdyt toimenpiteet lkm Kokeilujen ja osallistujien lkm Toteutettujen ohjeiden ja asiakaspalvelutilanteiden lkm Materiaalien kieliversioiden lkm 4	• Minun Kouvola – tapahtuma maahanmuuttajataustaisille lapsiperheille • Aikuisille maahanmuuttajille aloitettu uimakoulutoiminta • KV harjoittelija tehnyt esittelyn opiskelijanäkökulmasta Kouvolan omatoimiliikuntamahdollisuuksista • Museo 2 kpl • Tekemistä kokemista-esite englanniksi ja ukrainaksi (2 kpl)

Liikunta ja kulttuuri – Kouvola on värikäs pelikenttä (2/2)

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (2024) 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Yhteisöllisyyden vahvistaminen	Yhdistysten, seurojen, kylien ja kylätoimijoiden aktivointi kansainvälisen yhteisön mukaan ottamiseen	Elinvoimapalvelut/ Hyvinvointi Kylien neuvottelukunta (Kymenlaakson Kylät ry)	KV-edistämisessä mukana olevien yhteisöjen lkm 1-5	- Yksi kyläyhteisö: ukrainalaisten avustustoimintaa sekä kv. opiskelijoita mukaan yhteisön toimintoihin. - Nuorisopalvelut: Meeting point –illat kv-opiskelijoille, maahanmuuttajille sekä kouvolaalaisille nuorille aikuisille.
Kansainvälisten tapahtumien lisääminen	- Tapahtumatuet (rahallinen tai tilat) - Tapahtuma-alueiden kartoitus ja markkinointi - Verkostoituminen: potentiaaliset järjestäjät - Tapahtumia, joissa tuodaan esiin kansainvälisten kouvolaalaisten osaamista. - Kansainvälisiä sisältöjä kulttuuritapahtumiin - Kv. taidenäyttelyt	Elinvoimapaalvelut/ Viestintä-, markkinointi- ja matkailupalvelut (Tapahtumakipinä-hanke) Sivistys/Kulttuuripalvelut Kulttuuripalvelut/Museo	Kansainvälisten tapahtumien ja osallistujien lkm Kv. Tapahtumien lkm 4 Kv. Näyttelyiden lkm 3	- Yhteistyö Kymiring kanssa liittyen MXGP tapahtumaan - Kymenlaaksonyt.fi ohjataan kaikki alueella järjestettävät tapahtumat.Käyttäjäneuvontaa. - Paikallisten vitriini kaupunginmuseossa, avajaistapahtuma, - Taiteiden yö/1 esitys - Humans of Kouvola -näyttely - Taidemuseo: tanskassa asuvan, Kouvolaasta kotoisin olevan taiteilijan näyttely

Kestävä elämäntapa – Kouvola on luonnollinen perusta (1/2)

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (2024) 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Sujuva arki myös kansainväliselle kouvolaalaiselle	- International House Kouvola -toimintamalli - Welcome to Kouvola -ohjelma - Maahanmuuttajien ohjaus ja neuvonta Moonan jalkautuva työ. - Kokemusasiantuntijat mukana palveluita kehitettäessä.	Elinvoimapalvelut/Kansain-väliset asiat ESR+/Talent Boost rahoitusten hyödyntäminen)	Ulkomaan kansalaisten lähtömuutto muualle Suomeen/maastamutto (301/31) Kvalitatiivinen kohderyhmäanalyysi (hyvät väestösuhteet haastattelut)	- International House avattu. - International House hanke käynnistynyt. - Moona jalkautunut: 15 kertaa. - Kokemusasiantuntijatoiminnan malli. - KymiUnited – museot maahanmuuttajien osallisuuden edistäjinä hanke käynnistyi
Matkailun houkuttelevuus Kansainvälisille turisteille	- Markkinointimateriaali englanniksi (verkkosivut ja esite) - Yhteistyö: VisitFinland. Kotka/Hamina, Porvoo: saksankieliset markkinat - Yhteistyö alueen matkailu- ja palveluyritysten kanssa sekä Airb&b sekä b&b Kouvola-sivujen päivittäminen	Elinvoimapalvelut/Viestintä-, markkinointi- ja matkailupalvelut (Majoituksia tarjoavien verkosto, yritykset sekä yksityiset)	Välitön matkailutulo (64,4 milj.) Kansainväliset yöpymiset (9 300 kpl) 15 300 kpl	VisitKouvola eng. sivut valmiit Eng. kielinen esite valmis Matkailumarkkinointia tehty Saksalaisille matkanjärjestäjille. Museo: Poikilo.fi -sivujen tekstit englanniksi ja venäjäksi, painettu esite englanniksi

Tavoite	Toimenpide	Vastuu- taho (Verkosto)	Mittari (toteuma 2024) toteuma 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Kansain- välinen verkosto- yhteistyö	- Kaupungin kansainvälisten verkostojen kartoittaminen ja olennaisiin liittymisen, edelläkävijä-kaupungeista oppiminen. - Ystävyyskaupunkiyhteistyön kehittäminen erityisesti elinvoima- ja oppilaitosnäkökulmasta. Kaupungin johdon vierailut erityisen merkittävien tapahtumien yhteydessä. - Aktiivinen kansainvälinen hankeyhteistyö	Elinvoima- palvelut/ Kehittämis- palvelut Kaikki palvelut Kaikki palvelut (Kymen- laakson liitto)	Verkostojen määrä Tapahtumien, vierailujen lkm Kansainvälisten hankkeiden lukumäärä ja rahoitus 1kpl	- Kuntien ja maakuntien EU-KV-verkosto - Japani-verkoston (Hanako) seminaari Kouvolaassa Edukossa - Yhteistyöneuvottelu Hunanin maakunnan edustajien kanssa. Eduko. - Yhteistyö Singaporen ammatillisen koulutuksen (ITE) kanssa: opiskelijaliikkuvuudet ja datakeskustustyöntekijöiden osaaminen. Eduko - Poltava – Kouvola ystävyyskaupunkisopimus. Poltavan delegaation vierailu Kouvolaassa. - Kouvola – Ukraina ystäväjuhla. - Tilapalveluiden hankehakemus yhteistyössä XAMK:n sekä Tallinnan kaupungin ja teknillisen yliopiston kanssa

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (2024) 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Lasten ja nuorten kansainvälistystaitojen kasvattaminen	- Opiskelijoiden ja henkilöstön liikkuvuushankkeet - Ruokalistan teemapäivät tehdään näkyväksi vuosikellon avulla opetuksen ja varhaiskasvatuksen toiminnassa.	Sivistys/nuorisopalvelut, toinen aste ja korkeakoulutus (Eduko, Xamk, LUT) Sivistys/Varhaiskasvatus, Perusopetus ja nuorisotoiminta Tekniikka ja ympäristö/Ruokapalvelut	Liikkuvuuspäivien määrä Teemapäivien määrä	- Eduko liikkuvuudet: lähtevät 46 opiskelijaa, 21 opettajaa. Saapuvat 64 opiskelijaa, 48 opettajaa. - Perusopetus Erasmus+ liikkuvuudet: Henkilöstöstä 15 opettajaa, yhteensä 48 päivää, 8 opiskelijaa 6 päivää - Lukio liikkuvuudet: lähtevät 124 opiskelijaa, 25 opettajaa. Saapuvat 25 opiskelijaa, 26 opettajaa. - Liikkuvuusjaksoa ohjaavien ulkomaisten työpaikkaohjaajien tueksi kehitetty opas. (Eduko) - Nuorisopalvelut: 1 study visit (6 hlö) - Nuorisopalvelut: 3 International Youth evening tapahtumaa 9 teemapäivää

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (toteuma 2024) toteuma 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Kansainvälisten Kouvolaalaisten osaamisen vahvistaminen	• Koulutusvientitoimen-piteet työvoimapula-aloille ja koulutusvientiopiskelijoiden pitovoiman vahvistaminen, omistajaohjaus • Kansainvälisten asukkaiden saumattomat kielikoulutusmahdollisuudet. • Korkeakouluopiskelijoiden suomen kielen osaamisen vahvistaminen.	Elinvoimapalvelut/ Elinvoima- ja työllisyyspalvelut, lukiokoulutus (Eduko, Valkealan opisto, Kymenlaakson opisto, 3. sektori)	Koulutusvientio- opiskelijoiden ja ulkomaalaistaustaisten opiskelijoiden määrä (699) Kielikoulutusten vuosikello laadittu. Toisen ja korkeasteen opintojen suorittamisaste, ulkomaalaistaustaiset.	- S2-tuetut ammatilliset opinnot (Eduko) - S2-tuettu Tuva-koulutus (Eduko) - Verkkototeutuksena tarjottava lähtömaakoulutus suomen kieleen (Eduko) - Kielikoulutusten (S2 – eri toteuttajat Kouvolaassa) nykytilakuvaus valmis. - Kansalaisopiston kotoutumista tukevan koulutuksen pilotti: tekemällä oppiminen. - Vaihto-oppilastoiminta lukiossa: 1 koko lukuvuoden opiskellut (Saksa), 3 osan lukuvuotta opiskelleet opiskelijat.

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (toteuma 2024) toteuma 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Kansainvälisten opiskelijoiden ja yritysten törmäyttäminen	• Think Track jatkumo • Kotoutumiskoulutuksen yritysysteistyön vahvistaminen • Kaupungin ja oppilaitosten välisten palvelusopimusten tarkastelu, omistajaohjaus • Korkeakouluharjoittelumallin levittäminen kaupungille, kaupungin tytäryhtiöihin ja alueen yrityksiin. Polku jatkoharjoitteluihin ja opinnäytteisiin. • Kaupungin palveluista tiedottaminen ulkomaalaisille opiskelijoille	Elinvoimapalvelut /Kehittämispalvelut, Työllisyyspalvelut, Viestintä (Xamk, LUT, Kinno, Eduko, Hanketyönä: Kotoutumisesta osallisuuteen, koulutukseen ja työelämään Kauppakamari ja Kymen Yrittäjät)	Kv-opiskelijoiden harjoittelu- ja työpaikat paikallisissa yrityksissä/ yhteisöissä	• Think Track 2 järjestetty ja Think Track 3 suunnittelu käynnistetty. • Kotoutumiskoulutukseen yritysvierailumalli luotu ja järjestetty 12 yritysvierailua. • Kv-harjoittelijoita kaupungilla 5 - työpanosta kohdennettu 7 eri palveluysikköön. (2024: 2 harjoittelijaa). • Opiskelijaneuvottelukunnan kansainvälinen tapahtuma Amazing Kouvola 3.9.2025 Manskilla.

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (toteuma 2024) toteuma 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Työllisyyden vahvistaminen	- Kaupungin toimintamalli korkeakouluharjoittelun työnantajana toimimiseen - Työllistymistä edistävien palveluiden vaikuttavuuden parantaminen. - Opiskelijoiden tukeminen nivelvaiheessa työelämää siirryttäessä (omistajaohjaus) - Yrittäjien tuki KV-osaajien palkkaamisessa ml. maaseutuyritykset (maatalous- ja puutarhatuotanto)	Elinvoimapalvelut/ Työllisyyspalvelut (Eduko, Kinno, Xamk, hankeyhteistyö) TEM Amif ja Talent Boost rahoitus.	Ulkomaisten työttömien työnhakijoiden %-osuus ulkomaalaisesta työvoimasta (%) (34,1 %) 32,2 % Osa-aikatyötä tekevien osuus palkansaajista, ulkomaalaistaustaiset % valmistuvista kv-tutkinto-opiskelijoista työllistyy Kouvolaan Kv. korkeakouluharjoittelijoiden määrä Kouvolan kaupungilla /v. (2) 5	- Korkeakouluharjoittelumalli valmis. - Kotoutumiskoulutuksen kilpailutus tulosperusteisesti työllistymisestä palkiten. - KV-palveluiden palvelumalliuudistus tukemaan työllistymistä. - Toimialakartoitukset: maatalous- ja puutarhatuotanto. - Maahanmuuttaneiden työllistymisen pullonkaulat Kouvolaan –selvitys. - Maailmalta meille infotilaisuudet yritysten kansainvälisten osaajien rekrytoinnin vahvistamiseksi.

Työelämä – Kouvola on moderni työmahdollisuuksien keskus (2/2) **KOUVOLA**

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (toteuma 2024) toteuma 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Yrittäjyyden tukeminen	- Infotilaisuuksien järjestäminen - Yhteistyö paikallisten oppilaitosten kanssa - Maahanmuuttajien ja kv-osaajien tukeminen yrityksen perustamiseksi esim. omistajavaihdos.	Elinvoimapalvelut/ Työllisyys-palvelut (Kauppakamari, Kinno, oppilaitokset, hankkeet)	Yrittäjien osuus työllisistä, ulkomaalaistaustaiset	- Startti yrittäjyyteen -tapahtuma. - Noin 50 maahanmuuttajataustaista asiakasta alkavien yritysten neuvonnassa.
Koulutus- ja työperustaisen maahanmuuton lisääminen	- Vaikuttaminen oppilaitosten kv tutkinto-ohjelmien kasvuun sekä opiskelijoiden kotoutumisen vahvistaminen oppilaitosyhteistyönä. - Eurooppalainen rekrytointiyhteistyö: olemassa olevien yhteyksien ja tukimuotojen aktiivinen hyödyntäminen.	Elinvoimapalvelut/ Kehittämispalvelut, Työllisyyspalvelut (oppilaitokset, ELY-keskus, Kauppakamari)	Maahanmuutto (681) 459 Kv. opiskelijoiden määrä (699)	- EURES-palvelulupaus yrityksille KV-rekrytoinnin tueksi. - KV-palveluiden uudistus rakentaa palvelua asettautumisen tueksi. - Aloitettu yhteistyö Hollannin, Saksan ja Viron kanssa Euroopan sisäisen rekrytoinnin tehostamiseksi. - Aloitettu yhteistyö Saksan työllisyyspalveluiden kanssa eurooppalaisten ja kolmansien maiden kansalaisten rekrytoimiseksi

Yrittäminen – Kouvola on logistisesti keskellä kaikkea (1/2)

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (toteuma 2024) toteuma 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Yritysten kasvu ja kansainvälistyminen mm. paikallisia elintarvikkeita viedään ulkomaille.	• Toimivien yritysten rahoitus ja kasvu/kansainvälistymisneuvonta, • Messumatkat • Aktiivinen yhteistyö kansallisten ruoan vientiä edistettävien toimijoiden kanssa • Etsiydytään yhdessä yritysten kanssa osaksi kansainvälisiä verkostoja ja hyödynnetään näitä viennin käynnistämisessä • Ukrainan jälleenrakentaminen • Nato-jäsenyyden hyödyntäminen	Kinno (BF, Ely-keskus, Kouvolan kaupunki, ProAgria)	Yritysten rahoitushakemusten määrä Messumatkoille osallistuneet yritykset Vientitoimenpiteissä mukana olevien yritysten määrä	- Rahoitushakemusten tekeminen ohjataan paikallisille palveluntarjoajille. - Yksi yritysryhmähanke elintarvike-alan toimijoille (aiheena Grüne Woche) - Grüne Woche messut Berliinissä, Saksassa tammikuussa 2025. Mukana 6 yritystä Kouvola..

Yrittäminen – Kouvola on logistisesti keskellä kaikkea (2/2)

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari (toteuma 2024) toteuma 2025	Tehdyt toimenpiteet 2025
Uusien kansainvälisten investointien lisääminen	- Aktiivinen myyntityö, verkostojen ja tapahtumien hyödyntäminen - Laajan ja monipuolisen tonttitarjonnan mahdollistaminen	Kinno (Kouvolan kaupunki, Business Finland) Tekniikka ja ympäristö /Kaupunki-suunnittelu	Liidien ja sijoittumistarjousten määrä	32 liidiä 20 sijoittumistarjousta
Kouvola on kansainvälisesti tunnettu logistiikan keskus, jossa toimiminen on yrityksille kannattavaa ja jonne yritykset haluavat sijoittua.	- Toiminta logistiikka-alan kansallisissa ja kansainvälissä yhdistyksissä - Yhteistyön käynnistäminen ja tapaamiset muiden nimettyjen TEN-T verkon rautatie- ja maantieteterminaalien edustajien kanssa Pohjoismaissa ja Baltiassa - Kansainvälinen näkyvyys alan medioissa ja tapahtumissa - EU:n kv-hankkeet (mm. EFTI4ALL) ja EU-rahoitusohjelmien aktiivinen kartoitus ja hyödyntäminen	Kinno (Kouvola RRT, Kouvolan kaupunki, paikalliset yritykset ja logistiikka-alan yhdistykset)	Yhteiset kv-hankkeet Järjestetyt kv-tilaisuuudet ja vierailut	- Transport Logistics messut Munchenissa, Saksassa - Yli 100 kontaktia



Kouvola – Kaakkois-Suomen keskus kansainvälistyy ja luo kansainvälisyydestä elinvoimaa sekä pitovoimaa.

KOUVOLA