

Kouvolan kaupungin strategian hyväksyminen vuosille 2025 - 2029

10793/00.01.02.00/2025

Kaupunginhallitus 27.10.2025 § 262

Valmistelija: apulaiskaupunginjohtaja Tuukka Forsell, puh. 020 615 9333, [tuukka.forsell\(at\)kouvola.fi](mailto:tuukka.forsell(at)kouvola.fi)

Yhteenveto

Kouvolan kaupunkistrategia on päivitetty yhteistyössä henkilöstön, luottamushenkilöiden ja sidosryhmien kanssa. Lisäksi on kuultu vaikuttamistoimielimien jäseniä ja asukkaita. Kaupunkistrategiassa 2025-2029 Kouvola – Turvallinen ja elinvoimainen Kaakkois-Suomen keskus on tiivistetty ja priorisoitu nykystrategian tavoitteita ja toimenpiteitä. Strategiassa on vahva elinvoimanäkökulma, elinvoiman kasvua haetaan kolmen yhteisen tavoitteen kautta; Yrittäjyydellä ja työllä kasvuun, Osaamisesta elinvoimaa ja Hyvinvointia asukkaille. Geopoliittisen tilanteen vuoksi myös turvallisuus on nostettu vahvasti esiin. Painopisteenä on edelleen yritykset sekä lapset ja nuoret.

Asian valmistelun tausta ja päätösvallan perusteet

Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Kaupunkistrategiaproessin eteneminen

Kaupunkistrategian päivitysprosessi käynnistyi jo vuosi sitten tilannekuvan tarkastelulla. Keväällä edellinen valtuusto, kaupungin henkilöstö ja vaikuttamistoimielinten jäsenet vastasivat kyselyyn silloisen strategian toimivuudesta. Kyselyn tuloksista saatiin jo viitteitä siitä, kuinka strategiaa tulee muuttaa. Kesän aikana kaupungin henkilöstö on osallistunut aktiivisesti strategiatyöpajoihin, joissa on käyty läpi onnistumisia ja epäonnistumisia ja tulevaisuuskeskustelua. Syksyllä on panostettu sidosryhmien ja kuntalaisten kuulemiseen ja muokattu strategiaa yhdessä luottamushenkilöiden ja kaupungin toimialajohtoryhmien kanssa. Kaupunginvaltuusto on pitänyt vuoden aikana kolme strategiaseminaaria. Tammikuun seminaarissa käytiin läpi tilannekuvaa ja nykystrategian toteutumista. Syys- ja lokakuussa pidetyissä seminaareissa valmisteltiin uutta strategialuonnosta. Kaupunginhallitus on myös kolme kertaa osallistunut strategiavalmisteluun, kahdessa kokouksessa ja Korpiseminaarissa. Konsultointitoimisto MDI on vastannut tilannekuvan laatimisesta, strategiakyselystä, sidosryhmäseminaarista, yhdestä valtuustoseminaarista ja luonnosmateriaalien tuottamisesta.

Asukkailta kysyttiin uuden digitaalisen Voxit-osallistumisalustan kautta ”Millaisessa Kouvolassa haluat asua tulevaisuudessa”. Keskustelussa oli 644 osallistujaa ja kaupungin asettamien väitteiden lisäksi osallistujat lisäsivät aktiivisesti omia väitteitä, lähes 200 väitettä. Tavoitteeksi oli asetettu 500 osallistujaa ja 50 väitettä osallistujilta.

Asukkaiden mielipiteet tukevat Kouvolan vahvuuksia, vastaajista yli 90 % oli sitä mieltä, että Kouvolassa on valtavan upea ja moninainen luonto ja luontopolkuja. Kouvolassa on myös turvallista asua ja tarjolla monipuolista asumista, totesi yli 80 % vastaajista.

Jatkokoulutusmahdollisuudet peruskoulun jälkeen, työmahdollisuudet eri aloilla ja houkuttelevuus yrittäjille koettiin riittämättömäksi. Näihin vastataan strategiatavoitteissa Yrittäjyydellä ja työllä kasvuun sekä Osaamisesta elinvoimaa. Kuntalaiset myös toivat keskustelussa tyytymättömyytensä esille monista ajankohtaista asioista. Lapsiin ja nuoriin kohdistuvat palveluverkkopäätökset, bussireittiuudistus ja aluetoimikuntien jatko aktivoivat keskustelua.

Strategialuonnoksesta on pyydetty lausunnot valtuustoryhmiltä ja vaikuttamistoimielimiltä. Lausuntoja saatiin 6 kpl; Vasemmistoliiton, Perussuomalaisten, Keskustan, Kokoomuksen, SDP:n ja Vihreiden valtuustoryhmiltä.

Strategiatyö jatkuu valtuuston hyväksyttyä strategian. Jalkautus henkilöstölle ja sidosryhmille on yksi keskeisistä toimenpiteistä. Strategiaa toteuttavat asiakirjat (ohjelmat, suunnitelmat ja linjaukset) tiivistetään ja päivitetään vastaamaan uutta strategiaa. Jalkauttamista tehdään yhteistyössä Hyvinvointisuunnitelman kanssa.

Kaupunkistrategia 2025-2029 Turvallinen ja elinvoimainen Kaakkois-Suomen keskus

Strategian uusi tunnuslause on ”Monta tarinaa, yksi sydän”. Se kuvaa kaupungin monimuotoisuutta, jossa monien kylien, taajamien, keskustan ja yhteisöjen identiteetistä syntyy yhteinen Kouvolatarina. Se viestii yhteisöllisyyttä, yhteenkuuluvuutta ja sitä, että erilaisista lähtökohdista huolimatta kaikki jakavat saman yhteisen päämäärän.

Visiona säilyy Kaakkois-Suomen keskus. Kouvola on turvallinen ja elinvoimainen sujuvan arjen, kestävän kasvun ja hyvien yhteyksien kaupunki. Arvot ovat rohkeasti uudistuen, yhdessä ja kestävästi. Painopisteenä on edelleen yritykset sekä lapset ja nuoret. Yritykset luovat työpaikkoja, elinvoimaa ja tulevaisuuden mahdollisuuksia. Panostamme lasten ja nuorten hyvinvointiin ja arjen turvallisuuteen.

Yhteiset tavoitteet ovat Yrittäjyydellä ja työllä kasvuun, Osaamisesta elinvoimaa ja Hyvinvointia asukkaille.

Yrittäjyydellä ja työllä kasvuun tavoitellaan uusia työpaikkoja tuovien yritysten sijoittumista Kouvolaan ja kasvua tapahtuma-, urheilu- ja kulttuurikaupunkina. Tämä vaatii sujuvia lupaprosesseja ja

yrittäjäystävällistä palveluasennetta sekä yrittäjien huomioimista päätöksenteossa. Kaupungin mittavat investoinnit teatteriin, uimahalliin ja monitoimiareenaan mahdollistavat kasvun tapahtuma-, urheilu- ja kulttuurikaupunkina. Tavoitteen toteutumista mitataan työllisyysasteella, yritysten toimipaikkojen liikevaihdolla ja matkailijoiden yöpymisvuorokausilla.

Osaamisesta elinvoimaa kattaa kasvatuksen ja opetuksen aina varhaiskasvatuksesta korkeakoulutukseen asti. Tavoitteena on vahvistaa lasten ja nuorten perustaitoja ja luoda monipuolisia opintopolkuja ja yritysten tarpeisiin vastaavaa koulutusta kaikilla tasoilla. Tätä turvataan laadukkaalla opetuksella, oppimisen tuella ja monipuolisilla oppimisympäristöillä. Panostukset korkeakoulutukseen edistävät nuorten jatkokoulutusmahdollisuuksia alueella. Tavoitteen toteutumista mitataan lasten ja nuorten fyysisen toimikyvyn vahvistumisella ja korkea-asteen koulutuksen saaneiden osuudella väestöstä.

Hyvinvointia asukkaille syntyy toimivista peruspalveluista, sujuvasta arjesta, monipuolisista asumisen mahdollisuuksista ja elävästä kaupunkikeskustasta aktiivisten kyläyhteisöjen keskellä. Keskeistä on edistää perheiden hyvinvointia ja kaupunkiympäristön turvallisuutta. Monipuoliset liikunta- ja virkistysalueet ja palvelut sekä laadukas kulttuuritoiminta tukee kaikenikäisten kouvolaisten hyvinvointia. Tavoitteen toteutumista mitataan lasten ja nuorten tyytyväisyydellä elämäänsä ja kaupungin turvallisuudella.

Toimintatapamme vahvistavat henkilöstön hyvinvointia, edistävät yhteistyötä verkostoissa ja mahdollistavat kilpailukykyisen verotuksen, kohtuulliset asumiskustannukset ja palveluiden hinnat.

Kaupunkistrategian jakelu ja viestintä

Kaupunkistrategia 2025-2029 julkaistaan hyväksynnän jälkeen kaupungin verkkosivuilla www.kouvola.fi/strategia. Mediatiedote julkaistaan kaupungin ajankohtaisissa verkkouutisissa www.kouvola.fi, jaetaan paikallismedioille, sekä uutisoidaan kaupungin sosiaalisen median kanavissa. Siitä tiedotetaan sähköisesti myös organisaation sisäisesti.

Kaupunkistrategia 2025-2029 on **liitteenä**.

Lisätietoja: apulaiskaupunginjohtaja Tuukka Forsell, puh. 020 615 9333, tuukka.forsell@kouvola.fi, kehittämispäällikkö Liisa Kolari, puh. 020 615 8026, liisa.kolari@kouvola.fi

Kaupunginjohtajan ehdotus:

Kaupunginhallituksen ehdotus kaupunginvaltuustolle:

Kaupunginvaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan
Kaupunkistrategian 2025-2029 Turvallinen ja elinvoimainen Kaakkois-
Suomen keskus.

Kaupunginhallituksen päätös:

Kaupunginhallitus hyväksyi päätösehdotuksen.

Kaupunginvaltuusto 17.11.2025

Kaupunkistrategia 2025-2029 on **liitteenä**.

Kaupunginhallituksen ehdotus:

Kaupunginvaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan Kaupunkistrategi-
an 2025-2029 Turvallinen ja elinvoimainen Kaakkois-Suomen keskus.

Kaupunginvaltuuston päätös: