



KOUVOLO

Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026-2029

Kaupunginhallitus 3.11.2025

Vuonna 2026

Etenemme kohti tasapainoista taloutta

- Huomioimme palvelutarpeen muutokset
- Teemme jatkuvaa kustannusten tarkastelua ja vertailua

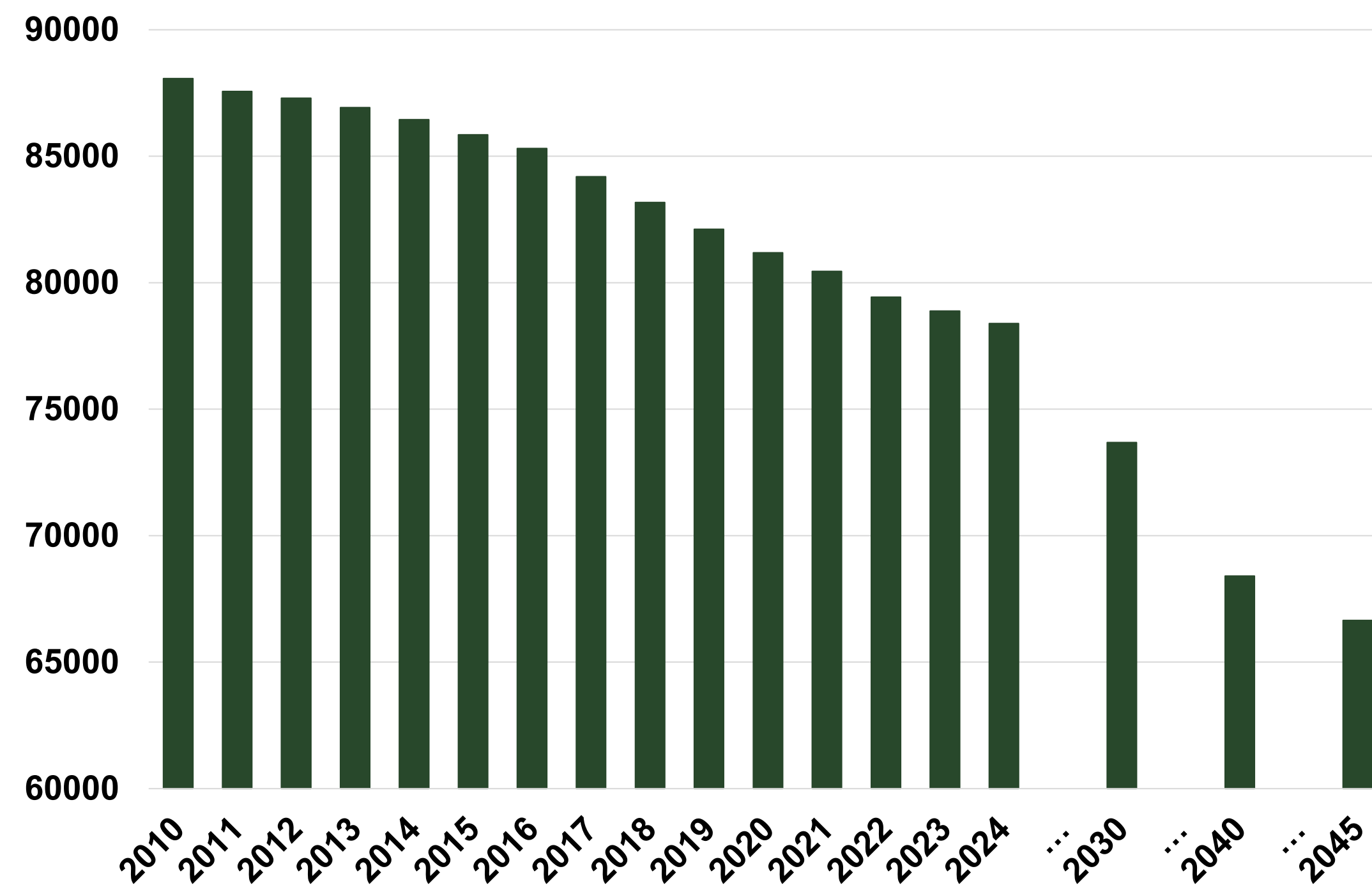
Investoimme vaikuttavasti

- Uudistamme palveluverkkoja
- Kehitämme oppimisympäristöjä
- Panostamme liikuntaan ja kulttuuriin
- Edistämme yritysten toimintaedellytyksiä

Kehitämme toimintaamme ja olemme vahva toimija edunvalvonnassa

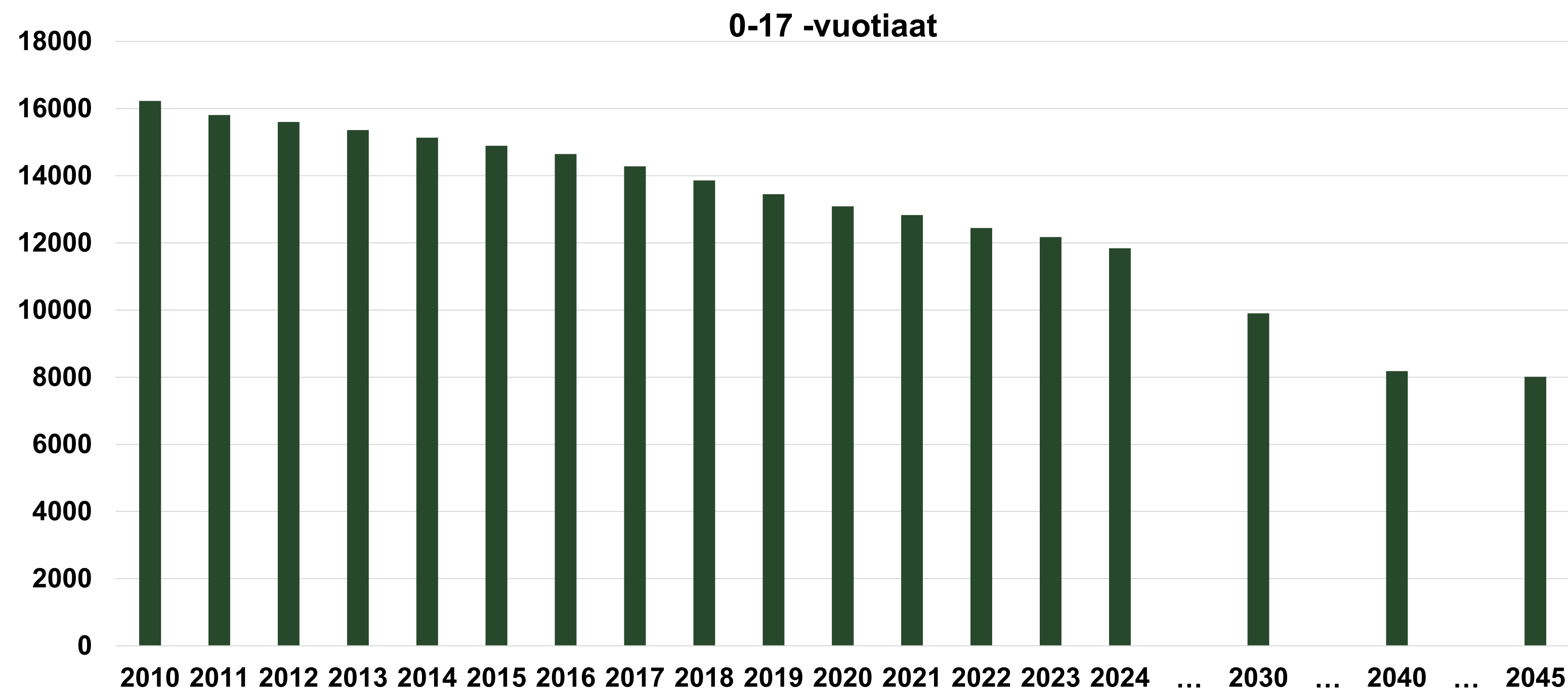


Väestökehitys ja ennuste vuoteen 2040



- Tulevaisuuden palvelutarpeita arvioidaan pääasiassa väestömäärän kehityksen ja väestörakenteen muutosten perusteella.
- Ennusteet perustuvat toteutuneeseen kehitykseen ja siitä johdettuun todennäköiseen tulevaan kehitykseen.
- Kouvolaassa asui vuoden 2024 lopussa 78 386 henkilöä.
- Viimeisen kymmenen vuoden aikana Kouvolan väestö on vähentynyt 7 469 hengellä eli 8,7 %, mikä on suurimmista kaupungeista (C21 kaupungit) eniten.
- Kouvolan väestörakenne on epäedullinen, lasten ja nuorten sekä työikäisten määrä on vähentynyt runsaasti ja ikääntyneiden määrä kasvaa. Alle 15-vuotiaiden osuus väestöstä on 12,1 %, 15-64 -vuotiaiden 57,3 % ja 65 vuotta täyttäneiden 30,6 %. Vastaavat osuudet koko maassa ovat 14,6 %, 61,9 % ja 23,6 %.

Lasten ja nuorten määrän kehitys



- 0-17 -vuotiaiden osalta vähennys on 4 390 lasta eli 27 % vuodesta 2010 vuoteen 2024.
- Ennusteen mukaan 0-17 -vuotiaita on Kouvolaassa 9 901 vuonna 2030, 8 184 vuonna 2040 ja 8 011 vuonna 2045. (Lähde: Tilastokeskus.)

Yleisiä/lainsäädännöllisiä muutostekijöitä

Yleinen taloudellinen
kehitys

Maailmanpoliittinen
tilanne

Väestökehitys

Julkisen talouden
kustannuspaineet

Valtionosuusuudistus
(2027) ja verotulojen
kehitys

Työttömyyden
kustannukset

Valtakunnalliset
palkkaratkaisut

Oppimisen tuen
uudistus

Kouvolan talous 2026 lukuina, suluissa MTA 2025

Toimintatuotot 38,9 M€ (41,8 M€)

Verotulot 212,6 M€ (211,4 M€)

Valtionosuudet 3,8 M€ (0,04 M€)

Rahoitustuotot 14,9 M€ (14,8 M€)

Investointituotot 1,8 M€ (1,5 M€)

Lainojen lisäykset 85 M€ (106 M€)

Toimintakulut -237,2 M€ (239,7 M€)

Rahoituskulut 7,2 M€ (8,4 M€)

Poistot ja arvonalentumiset 26,0 M€ (27,8 M€)

Investointimenot 75,6 M€ (43,1 M€)

Lainojen lyhennykset 39 M€ (67 M€)

Talousarvion 2026 tunnuslukuja

Tilikauden
ylijäämä 1,1 M€

Toimintakatteen
muutos 1,6 %

Vuosikate/poistot
104 %

Vuosikate
354 €/asukas

Veroprosentti
8,9

Kertynyt ylijäämä
18,3 M€

Nettoinvestoinnit
73,9 M€

Investointien
tulorahoitus-%
36,1

Lainakanta
4 956
€/asukas

Laskennallinen
lainanhoitokate
0,6

Kouvolan talouden linjaukset pitkällä aikavälillä

Kertyneen ylijäämän kasvattaminen vuosittain n. 10 vuoden aikana

- 1 000 - 1 500 €/as, tavoitesumma 78 – 115 M€

Toimintakatteen kasvu max 3 %

- Huomioiden toiminnan muutokset ja julkisen rahoituksen muutokset

Investointitaso 30 M€/v. 2029 lähtien tai taloussuunnittelukausittain 120 M€

- Poistot kattavat investoinnit 2029 lähtien

Lainakannan alentuminen seuraavasta valtuustokaudesta (2029) lähtien

- Tavoite kuntien ka. noin 8 vuoden aikana (noin 2033)
- 3 975 €/as. tp 2024, kuntien ka. 3 432 €/as.

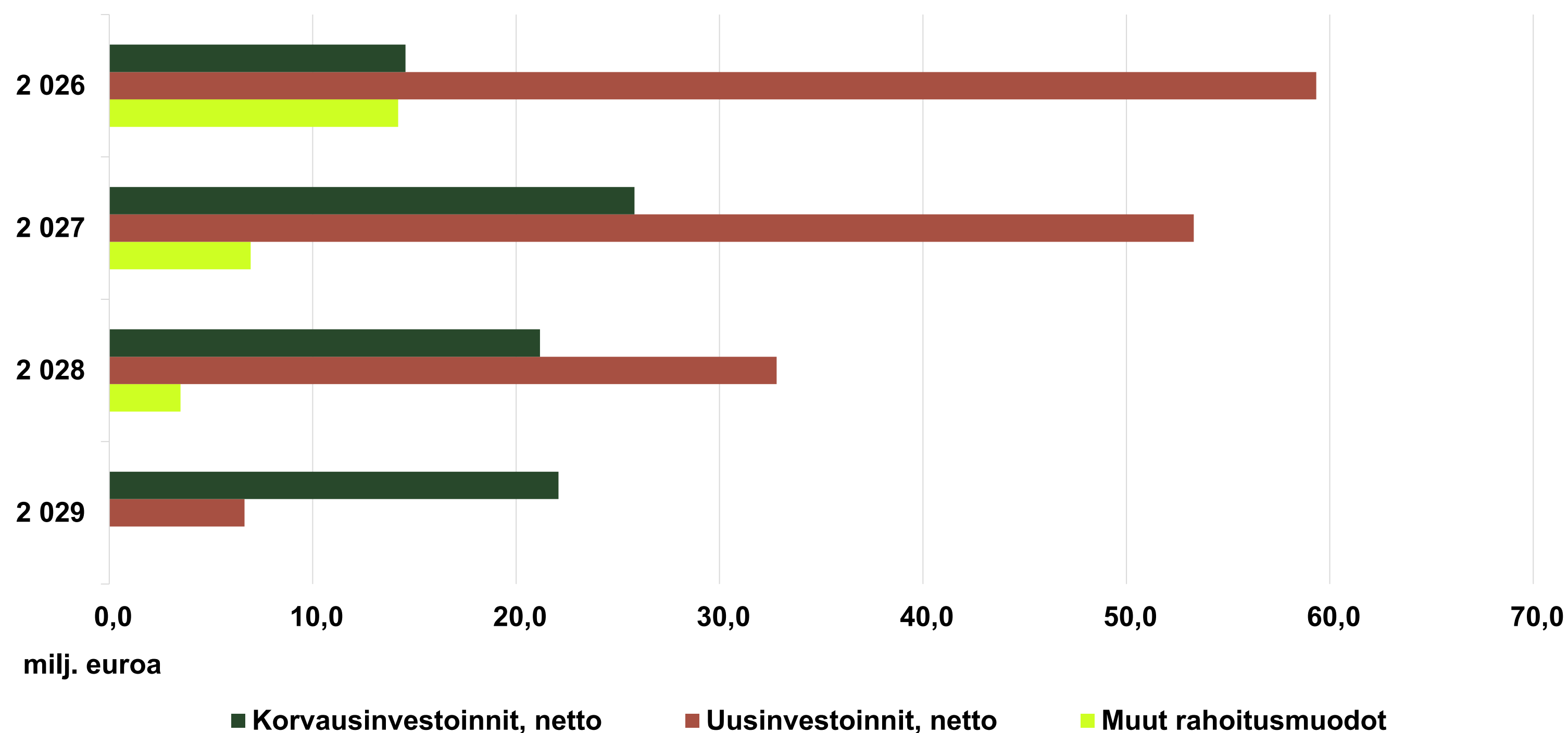
Tuloveroprosentin alentamisen mahdollisuuden tarkastelu seuraavan valtuustokauden alussa

Investoinnit 1/2

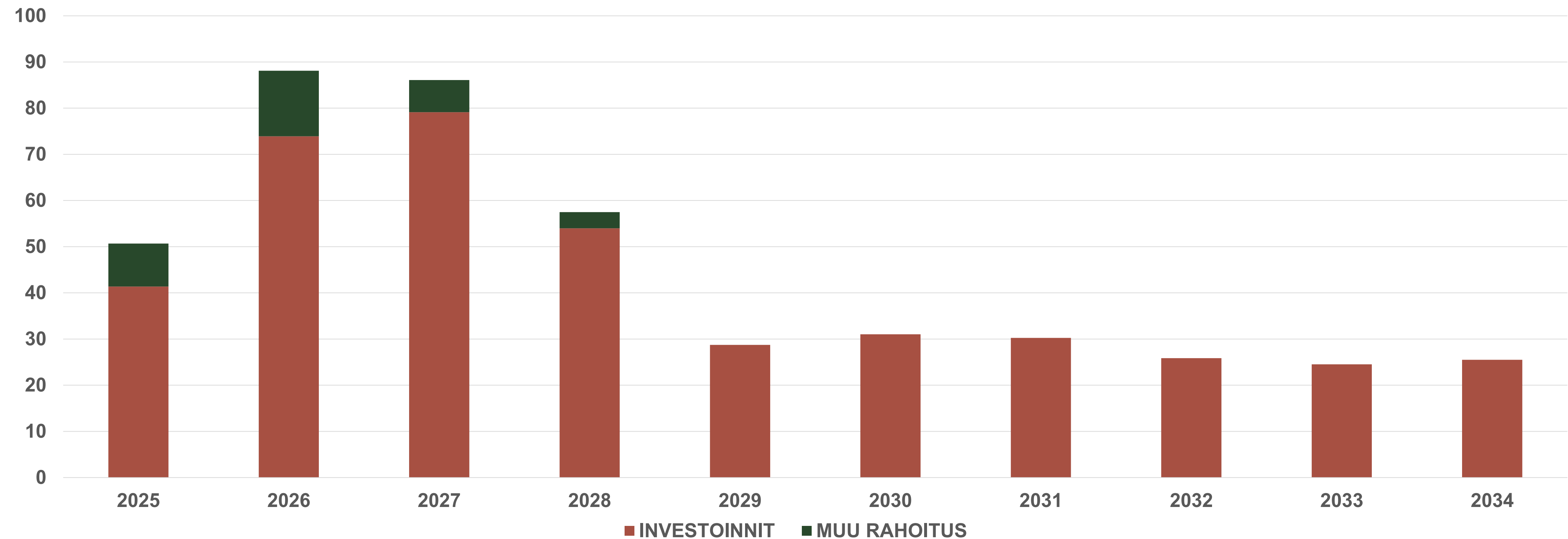
- 2026 investointimenot 75,6 milj. euroa
- 2026 investointitulot 1,8 milj. euroa
- Perusopetus ja varhaiskasvatus
 - Marjoniemen ja Kuusankosken yhtenäiskoulut sekä Carea-opetusyksikkö
 - Kaunisnurmen päiväkoti
 - Mansikkamäen koulun ruokailutilat
 - Keskuskeittiö
- Liikunta ja kulttuuri
 - Urheilupuiston uimahallin laajennus + perusparannus, Kuusankosken urheilutalo
 - Teatterin laajennus ja perusparannus
 - Monitoimiareena
- Kadut, tiet ja kevyt liikenne sekä maa-alueet
- Kärkihankkeet:
 - Yritysalueet
 - Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittäminen
 - Käyrälammen kehittäminen



Investoinnit 2/2



Investoinnit 2025-2035, milj. euroa



Edunvalvonta

Yritykset, työpaikat ja koulutus

- Elintarvikeala ja maatalous
- Koulutustarjonta, kulttuuri ja liikunta
- Puhtaat energialähteet
- Turvallisuus
- Työ- ja koulutusperäinen maahanmuutto

Liikenneväylät ja saavutettavuus

- Itärata
- Kouvolan logistisen aseman parantaminen
- Nykyisen raideverkon kehittäminen
- Lähijunaliikenne
- Vt 15 Kotka-Kouvola
- Vt 12 Lahti-Kouvola
- Vt 6 Kouvolan kohta

Lainsäädäntöuudistukset ja valtionhallinto

- Lainsäädäntöuudistukset
- Valtionhallinto

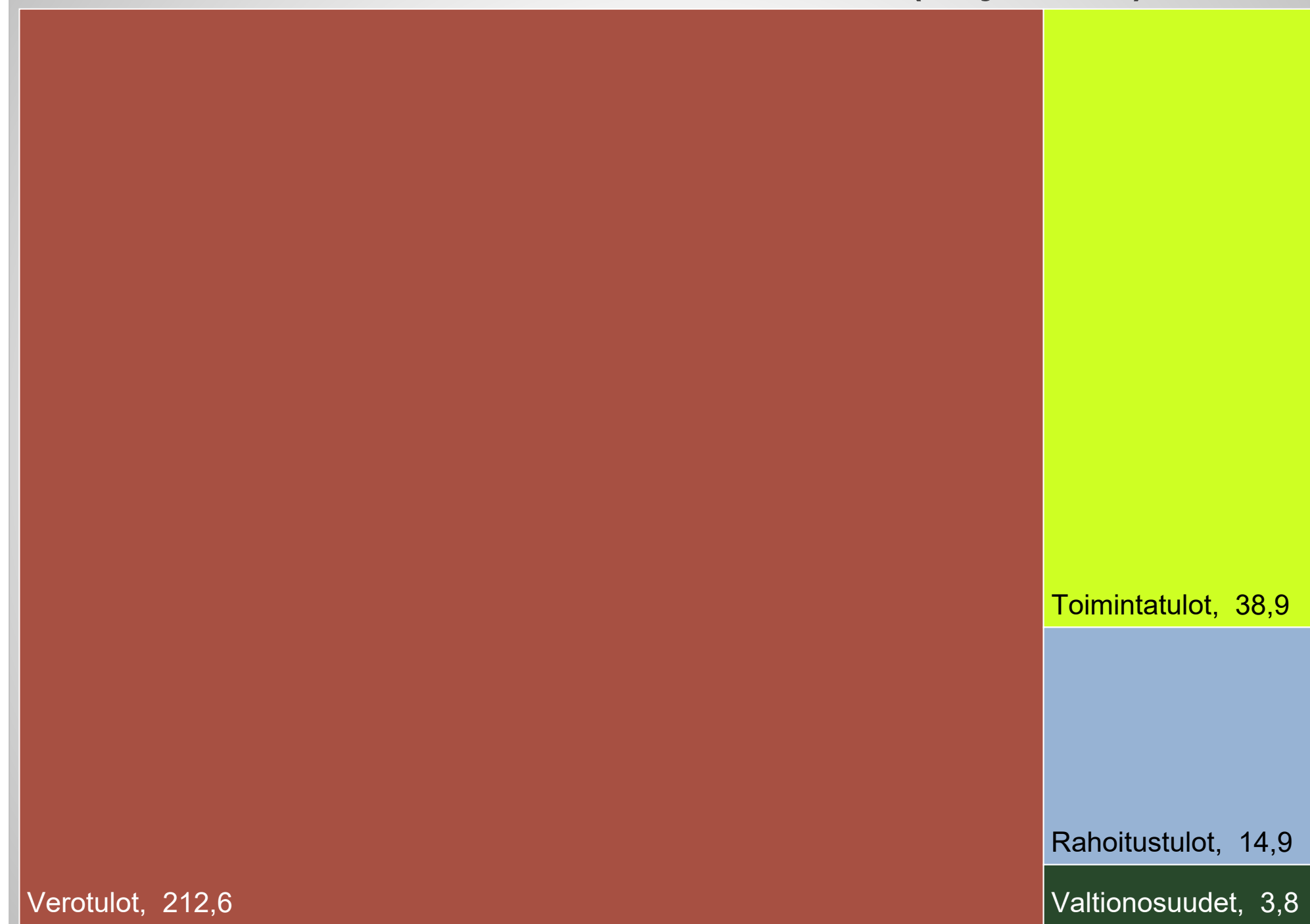


Tuloslaskelma

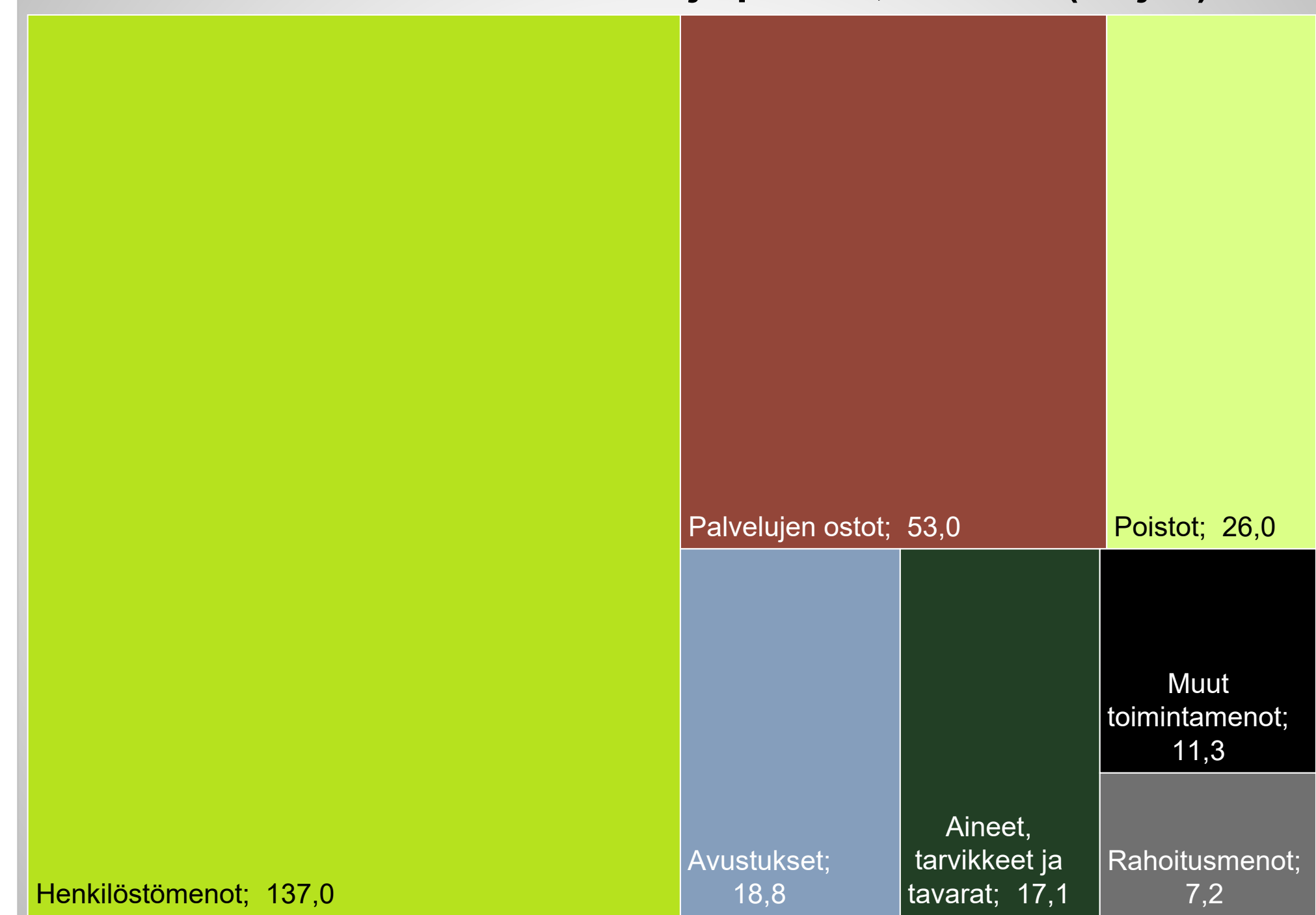
Kouvolan kaupunki, milj. e	TP 2024	MTA 2025	TPE 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintakate	-182,3	-195,8	-193,9	-197,1	-201,5	-203,4	-205,1
Verotulot	206,4	211,4	205,0	212,6	216,8	222,2	227,8
Valtionosuudet	-5,3	0,0	1,6	3,8	10,0	12,0	15,0
Rahoitustulot ja –menot	5,5	6,4	7,7	7,7	6,0	4,2	3,9
Vuosikate	24,2	22,0	20,4	27,1	31,3	35,0	41,6
Poistot ja arvonalentumiset	-26,7	-27,8	-27,0	-26,0	-27,9	-31,1	-32,5
Satunnaiset erät			6,8				
Tilikauden tulos	-2,5	-5,8	0,2	1,0	3,4	3,9	90,1
Tilikauden yli-/alijäämä	-2,4	-5,7	0,3	1,1	3,5	4,0	9,1
Kertynyt yli-/alijäämä	16,9	11,2	17,2	18,3	21,8	25,8	34,9
Kunnallisveroprosentti	8,9	8,9	8,9	8,9	8,9	8,9	8,9
Toimintakatteen muutos-%	-2,4	7,4	6,4	1,6	2,3	0,9	0,8

Tuloslaskelman tuotot ja kulut

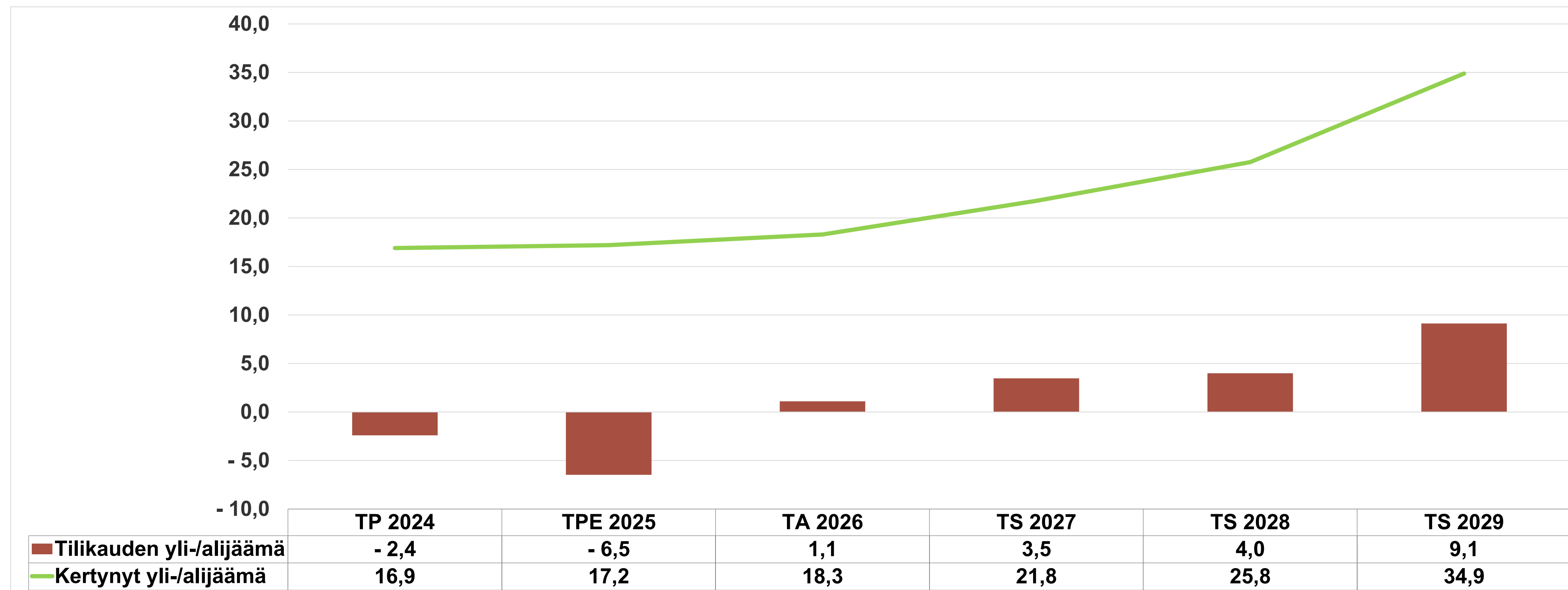
Tuloslaskelman tuloarviot, TA 2026 (milj. euroa)



Tuloslaskelman määrärahat ja poistot, TA 2026 (milj. e)



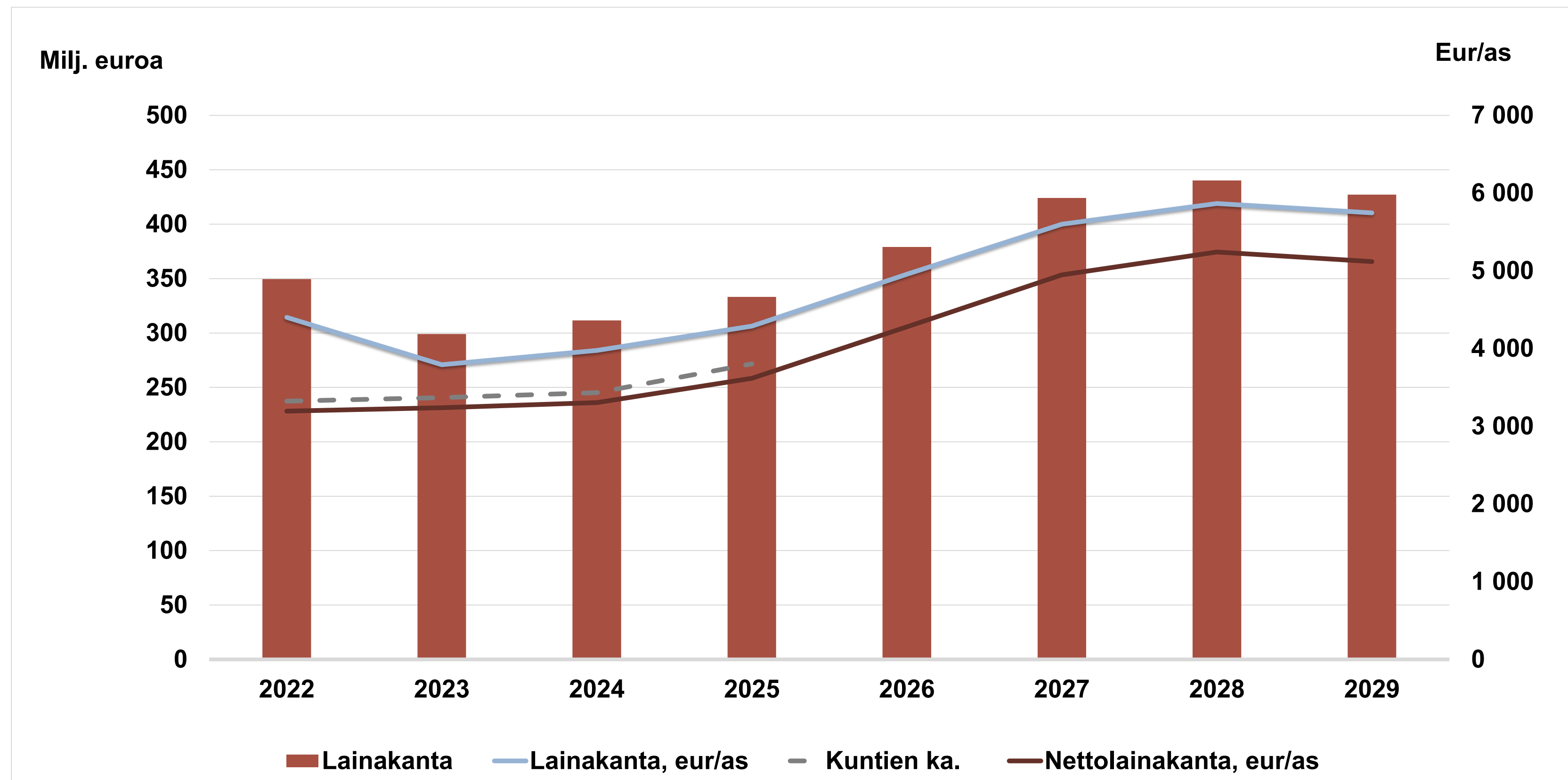
Kertyneen yli-/alijäämän kehitys, M€



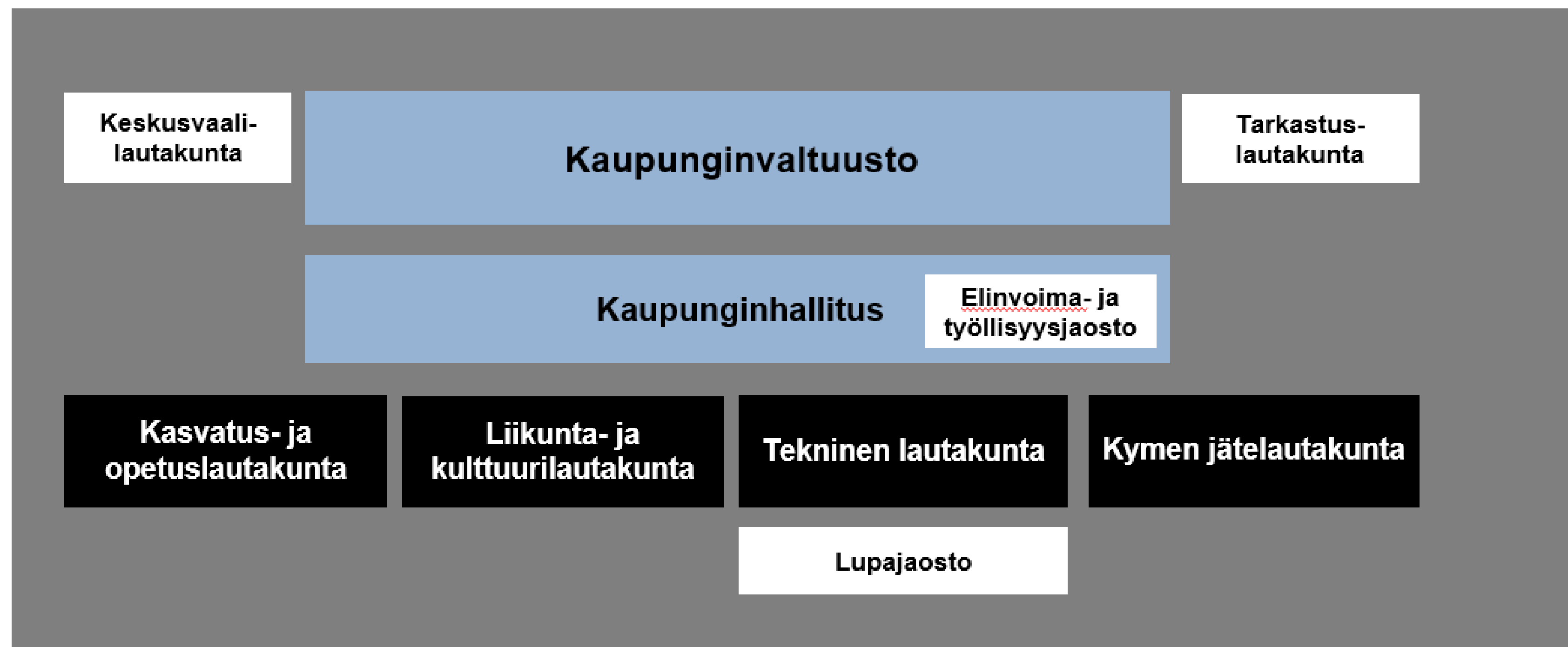
Rahoituslaskelma

Kouvolan kaupunki, milj. e	TP 2024	MTA 2025	TPE 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta	23,2	20,4	20,5	25,0	29,3	33,5	40,2
Investointien rahavirta	-20,6	-57,3	-39,6	-71,9	-77,1	-52,5	-27,3
Toiminta ja investoinnit, netto	2,7	-36,9	-20,9	-46,8	-47,8	-19,0	12,9
Antolainauksen muutokset	-9,1	0,3	0,3	0,4	2,6	2,6	0,3
Lainakannan muutokset	12,6	39,0	21,5	46,0	45,0	16,0	-13,0
Rahoituksen rahavirta	-0,8	39,3	20,2	46,4	48,5	19,6	-12,7
Vaikutus maksuvalmiuteen	1,9	2,4	-0,6	0,5	0,6	0,6	0,2

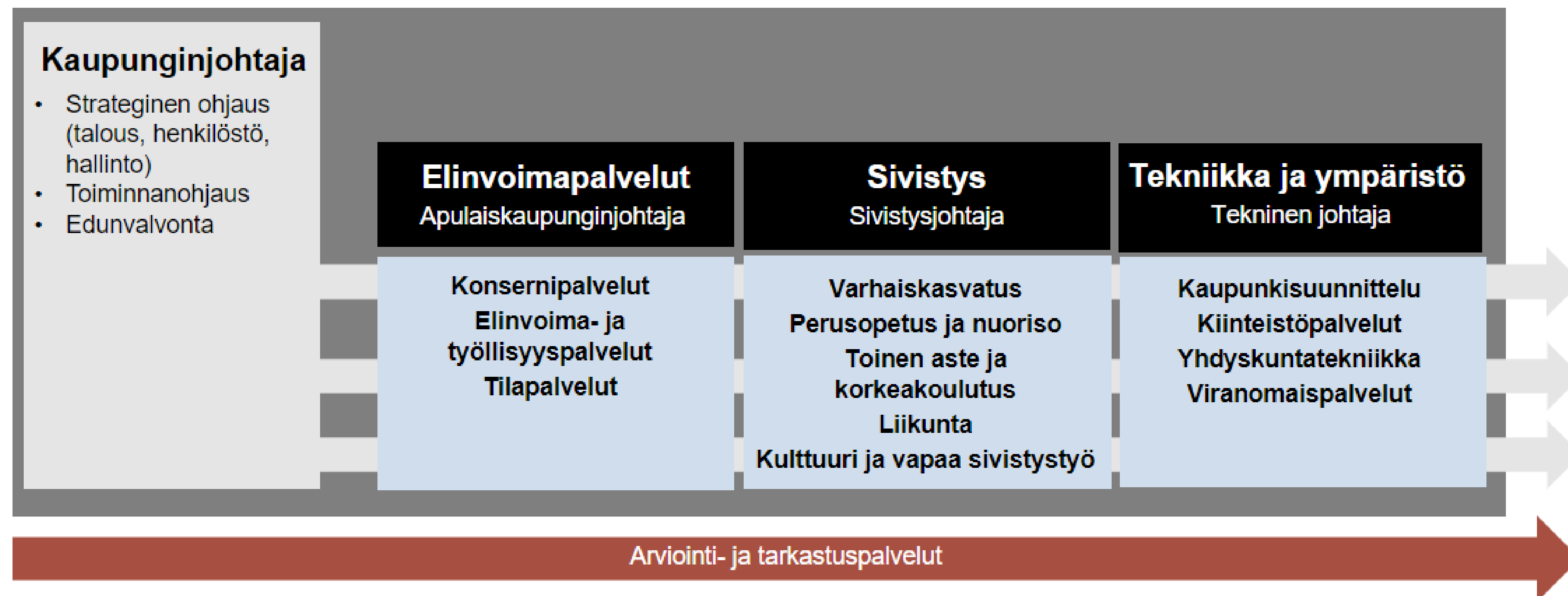
Lainakannan kehitys



Luottamushenkilöorganisaatio 2026



Palveluorganisaatio 2026



Tarkastuslautakunta talousarvio 2026

Tarkastuslautakunta	TA 2023	TPE 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026	TS 2027
Toimintakate, M€	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Henkilöstömäärä, htv	1,0	0,8	1,0	1,0	1,0	1,0

Painopistealueet 2026, Elinvoimapalvelut 1/3

1. Toimintaprosessit ja digitalisaatio

- Toimintaprosessien kehittäminen ja läpikäynti sekä tehostaminen digitalisoimalla
- Digikehityksen toimintamallin kehittäminen
- Digitalisaation hyödyntämisen tehostaminen
- Sähköisen asioinnin lisääminen
- Tekoälyn käyttöönotto ulkoisissa ja sisäisissä palveluprosesseissa

2. Henkilöstö- ja talouspalvelut

- Henkilöstöohjelman uudistaminen
- Osaamisen johtamisen prosessin kehittäminen
- Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen tuottamisen selvitys (Sarastian liiketoimintakauppa)

Painopistealueet 2026, Elinvoimapalvelut 2/3

3. Viestintä-, markkinointi- ja matkailupalvelut

- Viestinnän vaikuttavuus ja kaupungin toiminnan näkyvyys sekä merkityksellisyys
- Kouvolan markkinoinnin tehostaminen ja positiivisen mielikuvan rakentaminen
- Matkailutoimialan ja tapahtumallisuuden kehittäminen
- Monitoimiareenan myynnin ja markkinoinnin aloitus

4. Kehittämispalvelut

- Strategian päivitys ja jalkautus
- Hyvinvointisuunnitelman jalkauttaminen (ml. maakunnallinen hytesuunnitelma)
- Hyvinvointia yhteisöissä (yhteisötilat, yhteistyömallien rakentaminen)
- Korkeakouluyhteistyön kehittäminen (LUT, XAMK)

Painopistealueet 2026, Elinvoimapalvelut 3/3

4. Hankinnat ja Tilapalvelut

- Hankintaohjelman ja -ohjeen päivittäminen, hankintojen seurannan kehittäminen sekä lainsäädäntöuudistusten koordinointi
- Kaupungin rakennusomaisuuden supistaminen ja käyttöasteen nosto

6. Työllisyyspalvelut ja elinvoima

- Kouvolan elinvoiman ja työllisyyden edistäminen, yritysten liiketoimintamahdollisuuksien parantaminen sekä asiakaslähtöisten ja vaikuttavien palvelujen kehittäminen
- Kinnon palvelusopimuksessa panostus yritysten sijoittumismarkkinointiin ja sijoittumistyöhön sekä hankinta-asiamiehen työhön
- Liiketoimintalähtöisen työnvälityksen kehittäminen, pitkäaikaistyöttömyyteen vaikuttamisen kärkihanke, IH Kouvola ja KV-palveluiden muutos, tekoälypilotti sekä uudet digitaaliset palvelut

Keskeiset edunvalvontakohteet 2026, elinvoimapalvelut

- Valtionosuusuudistus
- Työllisyysalueen lainsäädännön keventäminen
- Kouvolan aseman vahvistaminen verkostomaisena korkeakoulu- ja yliopistokaupunkina (uudet maisteri- ja kandiohjelmat)
- Ennakoitavan toimintaympäristön muodostaminen investointien mahdollistamiseksi
- Kouvolan profiloituminen turvallisuus kaupunkina ja erinomaisena kansainvälisten sotilasjoukkojen harjoittelu- ja tukeutumisalueena. Lisätä alueen yritysten yhteistyötä Puolustusvoimien kanssa.

Elinvoimapalvelut talousarvio 2026

Kaupunginhallitus	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintakate ulkoinen, M€	-34,1	-51,6	-52,7	-53,9	-51,7	-49,5
Toimintakate kaikki, M€	2,2	-12,1	-5,6	-3,3	1,4	4,9
Omaisuuksien myynti, M€	0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Henkilöstömäärä, htv	137,0	218,8	211,8	207,1	207,1	202,1

Merkittävimmät taloudelliset ja toiminnalliset muutokset

- Koko kaupungin tasausmaksun määrärahat varattu keskitetysti henkilöstöpalveluihin (n. 3,1 milj. euroa)
- Pitkäaikaistyöttömien tukityöllistämiseen varattu 0,9 milj. euroa ja kaupungin nuorten kesätyöpalkkaukseen varattu 0,3 milj. euroa (nämä keskitetysti henkilöstöpalveluissa)
- Energiakustannusten vähenemä n. 1,5 milj. euroa, joka sisältää sekä energiasäästöt että kiinteistömuutokset
- HTV vähenemään vaikuttaa erityisesti määräaikaisten vähentyminen (projektien päättyminen)

Painopistealueet 2026, kasvatus- ja opetuslautakunta 1/2

Laadukkaan ja asiakaslähtöisen kasvatuksen ja opetuksen turvaaminen

- Lasten ja nuorten määrän vähentyessä oikean palvelutason ja palveluverkon laajuuden löytäminen
- Hallinnollisesti yhdistetyn lukion vetovoiman lisääminen uusien painopistealuein (mm. turvallisuus)
- Korkeakouluyhteistyön vahvistaminen uusien koulutusalojen ja toimijoin (mm. kandiohjelmat)
- Oppimisympäristöjen kehittäminen palvelujen laadun parantamiseksi (investoinnit, digilaitteet)

Hyvinvoinnin tukeminen

- Työkyvyn ja työhyvinvoinnin lisääminen osallistavalla johtamisella, tyky-johtamisella, dialogisuudella ja varhaisen puuttumisen mallilla. Esihenkilöiden koulutus työkyky- ja hyvinvointijohtamisessa.
- Lisätään henkilöstön osaamista täydennyskoulutuksilla sekä muulla osaamista kehittäväällä toiminnalla
- Nuorille tarjotaan matalan kynnyksen keinoja kommunikoida nuorisotyöntekijöiden kanssa ohjatuissa ryhmissä, vertaisryhmissä sekä nuorten kesken erilaisia digitaalisia ympäristöjä hyödyntäen
- Toimintaympäristöissä panostetaan arkipäivän vuorovaikutuskulttuuriin ja tuetaan yhteisöllisyyttä

Painopistealueet 2026, kasvatus ja opetuslautakunta 2/2

Lasten ja nuorten perustaitojen vahvistaminen

- Tunne- ja vuorovaikutustaitojen vahvistaminen sekä lukemisen-, kirjoittamisen ja laskemisen perustaitojen vahvistaminen ja tiivistetty yhteistyö mm. lukemiseen innostavissa yhteistyöprojekteissa
- Joustavan esi- ja alkuopetuksen toimintamallin vahvistaminen
- Liikunnallisuuden ja toiminnallisuuden lisääminen lasten ja nuorten päivään varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja nuorisopalveluissa (mm. KouluPT-hanke, harrastustoiminta)

Keskeiset edunvalvontakohteet 2026, sivistys

- Koulutustarjonnalla on merkittävä vaikutus kaupungin väestömäärän kehitykseen.
- Kouvola on muuttotappiokunta, vuosittain suurin muuttotappio syntyy elo-syyskuussa, kun nuoret muuttavat muualle opiskelemaan. Yli puolet Kouvolaista muuttaneista on 15-29 vuotiaita. Vuonna 2022 Kouvolaista muuttaneista 53 % muutti yliopistokaupunkiin.
- Suomen 15. suurimman kunnan joukossa, Vantaa, Kouvola ja Hämeenlinna ovat ainoat, joilla ei ole yliopistoa tai yliopistokeskusta.
- Kouvolaissa on 22 perusopetuksen koulua (toimipisteitä 29), 1 lukio (2 toimipistettä), ammatillisen koulutuksen oppilaitos Kouvolan ammattiopisto Oy Eduko, ammattikorkeakoulu Xamk ja rautatiealan koulutusyksikkö KRAO. Vapaan sivistystyön oppilaitoksia on kaksi.
- Koulu- ja päiväkotiverkkouudistus on meneillään, peruskouluverkkoa supistetaan vähenevän oppilasmäärän vuoksi. Lukioverkko tiivistynyt yhteen lukioon- 2 toimipisteeseen.
- Elintarviketekniikan alalla on käynnistynyt XAMK:n insinöörikoulutus syksyllä 2023 ja LUT:n maisterikoulutus 2024. LUT:n ja Kouvolan kaupungin välinen sopimus on voimassa vuosille 2025-2028. Yhteistyösopimusta valmistellaan Itä-Suomen yliopiston (UEF:n) kanssa.
- Liikunnan ja kulttuurin merkitys Kouvolan elinvoimaan, veto- ja pitovoimaan on kasvava, keskeisiä kohteita ovat uuden teatterin, uimahallin ja monitoimiareenan investoinnit.

Keskeiset edunvalvontakohteet - koulutustarjonta

Tavoitteet:

- Vahvistaa lasten ja nuorten perustaitoja sekä lisätä Kouvolan toisen asteen koulutuksen vetovoimaisuutta
- Vahvistaa Kouvolan asemaa verkostomaisena korkeakoulutus- ja yliopistokaupunkina
- Nostaa korkea-asteen koulutuksen saaneiden osuus 20-v täyttäneistä 33 % prosenttiin (kansallinen keskitaso)
- Lisätä kansainvälisten opiskelijoiden määrää Kouvolaissa

Toimenpiteet:

- Verkostomaisen yliopistokaupungin rakentaminen hakemalla uusia korkeakoulukumppanuuksia
- Uudet maisteri- ja kandidatoiset koulutusohjelmat
- Uusien yrittäjäyyskasvatuksen toimintamallien kehittäminen perusopetukseen ja lukioon yhdessä elinkeinoelämän, yritysten ja yrittäjien kanssa
- Urheilulukio-statusen hakeminen Kouvolan Yhteislyseolle
- Kokeiluluvan hakeminen Edukolle hallitusohjelman mukaiseen ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun
- Toisen asteen Kv-opiskelijoiden jatkokoulutuspolkujen rakentaminen korkeakouluihin
- Korkeakouluopiskelijoiden integroiminen paikalliseen yrityskenttään (esim. opinnäytetyöt ja harjoittelupaikat)
- Varhaiskasvatuksen kelpoisuusvaatimuksien muutokset ja niitä tukevat uudet koulutusohjelmat

Kasvatus ja opetus talousarvio 2026

Kasvatus- ja opetuslautakunta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintakate ulkoinen, M€	-102 555	-100 432	-101 746	-104 598	-107 442	-109 536
Toimintakate kaikki, M€	-143 795	-143 143	-144 421	-148 672	-153 156	-155 843
Henkilöstömäärä, htv	1 672,0	1 665,4	1 591,5	1 575,5	1 562,5	1 560,5

Merkittävimmät taloudelliset ja toiminnalliset muutokset

- Valtakunnallisten palkkaratkaisujen mukaiset palkankorotukset 2,9 milj. euroa
- Henkilöstökustannusten lisäys noin 0,8 milj. € (vakan sijaisten/määräaikaisten palkat realistiselle tasolle)
- Oppimisen tuen lainsäädännön muutosten edellyttämät henkilöstölisäykset 0,6 milj. euroa
- Palveluverkkomuutosten (koulut) vaikutukset noin -0,3 milj. euroa (kokonaisuutena kaupungille noin -0,4 milj. euroa 5 kk)
- Kotihoidon tuen vähentyminen -0,7 milj. euroa
- Tuntikehyksen supistuminen perusopetuksen oppilasmäärän vähentyessä lv 2026-27 n. 300 oppilaalla
- Digilaitteiden, sovellusten ja kalusteiden hankinta toiminnan nykyaikaistamiseksi noin 0,4 milj. euroa
- Eläke- ja muun poistuman hyödyntäminen 0,2 milj. euroa

Talousarvioesitykseen sisältyvät merkittävimmät muutokset suunnittelukaudella 2027-2029 ovat:

- Palveluverkkomuutosten toteuttaminen noin -0,7 milj. euroa (kokonaisuutena kaupungille noin -1,0 milj. euroa)
- Henkilöstökustannusten lisäys (vakan sijaisten/määräaikaisten palkat realistiselle tasolle)

Painopistealueet 2026, liikunta ja kulttuurilautakunta

Hyvinvoinnin lisääminen liikunnan ja kulttuurin keinoin

- Jatketaan liikunta- ja kulttuuriohjelmien 2023–2032 toimeenpanoja
- Lasten ja nuorten liikunnan tukeminen
- Liikuntaneuvonta ja terveyttä edistävä toiminta
- Lasten ja nuorten lukutaidon, tunne- ja vuorovaikutustaitojen edistäminen

Digitaaliset järjestelmät ja toiminnan tehostaminen

- Kehitetään sähköistä kulunvalvontaa liikuntapaikoilla.
- Uusien järjestelmäintegraatioiden käyttöönotto: Timmi, Abloy OS, Kurre ja Koha

Liikunta- ja kulttuuri-investoinnit

- Uimahalli, monitoimiareena, Kuusankosken urheilutalo perusparannus, pääkirjaston peruskorjaus/uudistaminen, teatteri
- Matalan kynnyksen liikuntapaikkojen sekä rakennusten ja rakennelmien pieninvestoinnit
- Palveluverkkojen tulevat tarkastelut

Keskeiset edunvalvontakohteet – liikunta ja kulttuuri

Tavoitteet:

- Vahvistetaan Kouvolan imagoa Kaakkois-Suomen urheilu- ja kulttuurikaupunkina
- Valtionavustusten varmistaminen liikunta- ja kulttuurihankkeille

Toimenpiteet:

- Kouvolan uuden teatterin investoinnin lisävaltionavustuksen hakeminen
- Monitoimiareenan investoinnin valtionavustuksen varmistaminen
- Yrtinkankaan ampumaradan rakentamisen käynnistymisen tukeminen ja valtioavustuksen varmistaminen
- Kansainvälisen ja kansallisen tason liikunta- ja kulttuuritapahtumien aktiivinen hakeminen

Liikunta ja kulttuuri talousarvio 2026

Liikunta- ja kulttuurilautakunta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintakate ulkoinen, M€	-8,4	- 8,4	-8,5	-8,3	-8,5	-9,6
Toimintakate kaikki, M€	-25,3	-26,2	-23,8	-26,4	-27,3	-29,1
Henkilöstömäärä, htv	111,7	109,9	105,2	102,7	102,7	102,7

Merkittävimmät taloudelliset ja toiminnalliset muutokset

- Valtakunnallisten palkkaratkaisujen mukaiset palkankorotukset n. 0,2 milj. euroa
- Henkilöstön eläköitymisen hyödyntäminen 0,2 milj. euroa
- Kymi Sinfonietan avustuksen supistaminen (0,1 milj. euroa) neuvottelutuloksen mukaisesti.
- Liikunnan ja kulttuurin tilavuokratuottojen lisääminen
- Tilojen vuokrauksen tehostaminen matalan käyttöasteen tilojen ja koulujen liikuntasalien vapaiden aikojen osalta sekä hakemalla uusia asiakasryhmiä.
- Liikunnan hinnaston ja vuokrasopimusten kokonaispäivitys.

Talousarvioesitykseen sisältyvät merkittävimmät muutokset suunnittelukaudella 2027-2029 ovat:

- Tulojen lisäykset uusista liikuntatiloista (uimahalli ja monitoimiareena)
- Uusien liikuntatilojen kalustukset
- Teatterin avustuksen kasvu uusien tilojen valmistuttua

Painopistealueet 2026, tekninen lautakunta

- Kärkihankkeiden edistäminen:
 - Kaupungin yritystonttivarannon kasvattaminen, maanhankinta, asemakaavoitus, infrainvestoinnit
 - Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittäminen, kärkihanke laajenee
 - Käyrälammen alueen kehittäminen, investointien viimeistely, kärkihanke päättyy 2026
- Vihreän siirtymän investointeja edistetään, uusiutuva energia, aurinkovoima
- Palveluverkkomuutosten toteuttaminen tehtyjen päätösten pohjalta.
- Joukkoliikenteen linjastouudistus on otettu käyttöön syksyllä 2025, tiivis seuranta ja reagointi mm. Bussipysäkit ja aikataulut annetun kehyksen puitteissa.
- Kiinteistöpalveluissa varaudutaan palveluverkkomuutoksiin.
- Digitaalisten palveluiden kehittämistä jatketaan.

Keskeiset edunvalvontakohteet 2026, tekninen lautakunta

- Investointeja Kouvolaan!
 - Energiaintensiivisen teollisuuden investointien edistäminen.
 - Uusiutuvan energian investointien edistäminen (aurinko- ja tuulivoima).
- Valtateiden 6, 12 ja 15 investointien edistäminen.
 - VT 6 Kouvolan kohta, 1. vaihe Keltti – Puhjo, sisältäen Keltin sillan
 - VT 15 toinen vaihe
- Kouvolan vahvan logistisen aseman kehittäminen ja vahvistaminen.
- Kouvolan kautta kulkevien raideyhteyksien kehittäminen.
 - Itäradan suunnittelun ja toteuttamisen edistäminen.
 - Lähijunaliikenteen ja matkaketjujen kehittäminen.
- Maatalouden ja elintarvikealan vahvistaminen.

Tekninen lautakunta talousarvio 2026

Tekninen lautakunta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintakate ulkoinen, M€	-37,2	-36,9	-36,0	-36,6	-37,1	-37,8
Toimintakate kaikki, M€	-15,2	-15,8	-25,2	-25,1	-25,6	-26,3
Maaomaisuuden myynti M€	0	1,1	1,5	1,5	0,9	0,9
Henkilöstömäärä, htv	572,4	480,8	466,5	446,7	426,7	423,4

Merkittävimmät taloudelliset ja toiminnalliset muutokset

- Joukkoliikenteen linjastouudistus, palvelujen ostot n. 0,5 milj. euroa pienemmät.
- Katujen ja yleisten alueiden talvihoidon budjetti on erittäin tiukka.
- Uuteen keskuskeittiöön varautuminen.
- Yksityistieavustusten määräraha 25 000 euroa pienempi verrattuna edellisiin vuosiin.
- Henkilöstökulut n. 0,2 milj. euroa pienemmät edellisen vuoden määrärahaan verrattuna
- Palvelujen ostot n. 1,0 milj. euroa pienemmät edellisen vuoden määrärahaan verrattuna

Kymen jätelautakunta talousarvio 2026

Kymen jätelautakunta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintakate kaikki, 1000 €	9	21	21	21	21	21
Laskennalliset kustannukset, 1000 €	-23	-21	-21	-21	-21	-21
Kokonaiskustannukset, 1000 €	-14	0	0	0	0	0
Henkilöstömäärä, htv	4,2	3,3	3,9	3,3	3,3	3,3

Merkittävimmät taloudelliset ja toiminnalliset muutokset

- Biojätteen erilliskeräysvelvollisuuden laajeneminen 1.5.2026 alkaen 300-10 000 asukkaan taajamien omakoti- ja paritaloihin.
- Jätepoliittinen ohjelma/kuntayhteistyö
- Resurssitarve ensi vuodelle

Tutustu myös talousarvion visualisointiin:

[Talousarvio 2026 ja
taloussuunnitelma 2026-2029](#)





KOUVOLLA

Lisätietoja:

Marita Toikka
Tuukka Forsell, Veikko Niemi,
Hannu Tylli, Hellevi Kunnas