

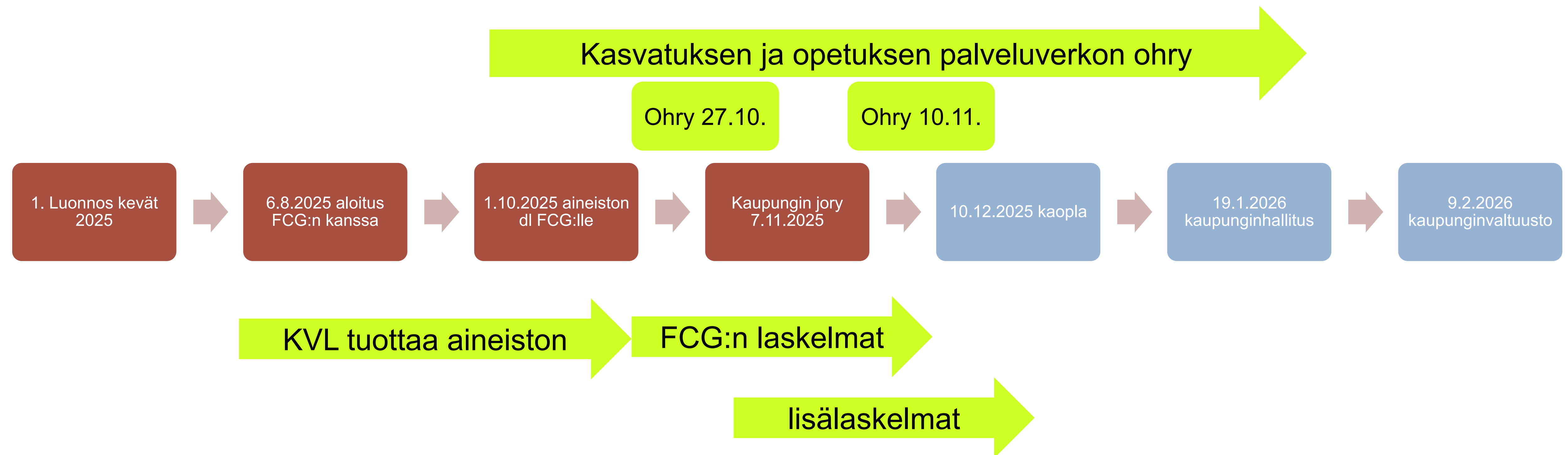


KOUVOLO

Varhaiskasvatuksen palveluverkkoluonnos

10.12.2025

Palveluverkkoselvityksen aikataulu



Kasvatuksen ja opetuksen palveluverkon ohjausryhmä

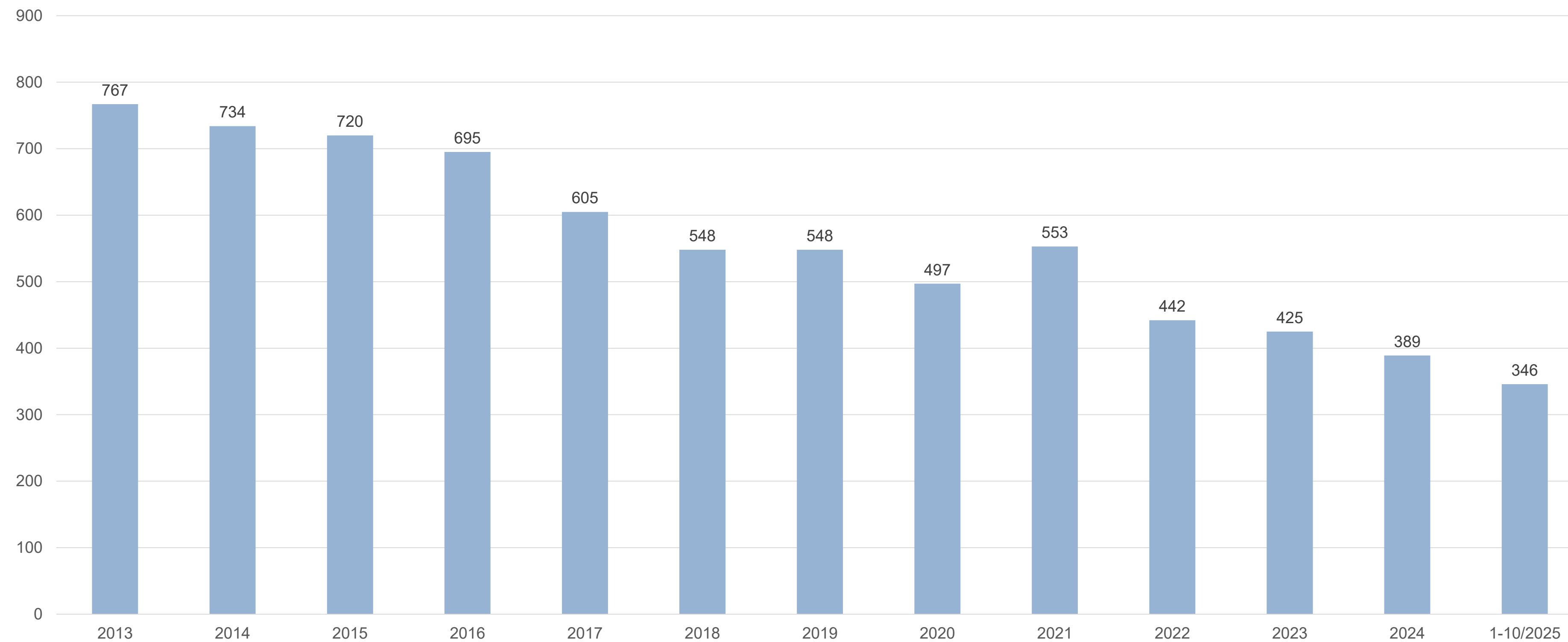
- Kasvatus- ja opetuslautakunnan pj Sanna Jacksen
- Kasvatus- ja opetuslautakunnan varapj Nita Ahola
- Kasvatus- ja opetuslautakunnan jäsen Leeni-Elina Haimi
- Kasvatus- ja opetuslautakunnan jäsen Mika Seppälä
- Kaupunginhallituksen jäsen Toni Vainikka
- Sivistysjohtaja Veikko Niemi
- Opetuspalvelupäällikkö Maija Saksa
- Varhaiskasvatuspäällikkö Tiina Kirvesniemi
- Toimitilajohtaja Katja Ahola
- Controller Outi Koponen
- Kehittämismvastaava Kia Ojanen

Sivistyksen palveluverkkojen ohjausryhmä

1.1.2026 alkaen

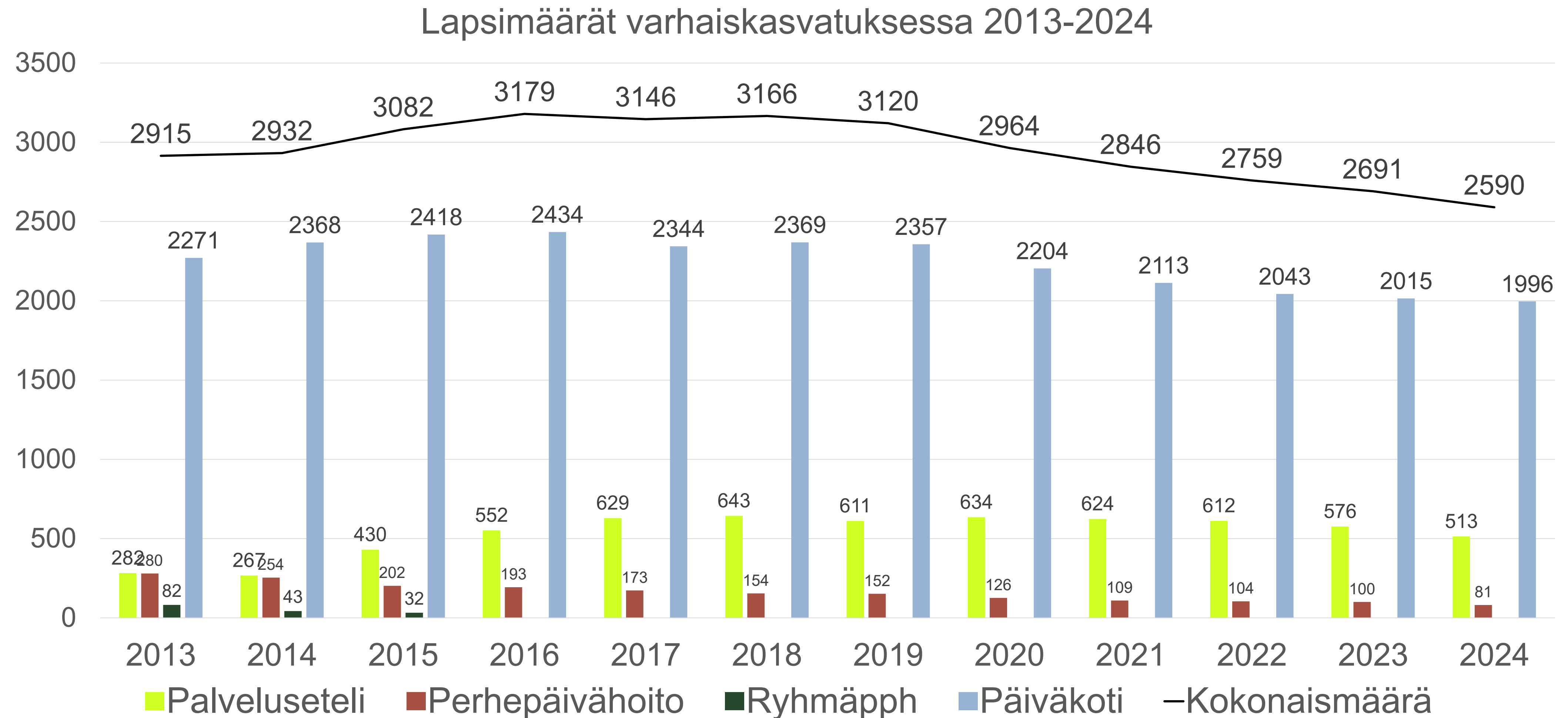
- Kasvatus- ja opetuslautakunnan pj Sanna Jacksen
- Kasvatus- ja opetuslautakunnan varapj Nita Ahola
- Liikunta- ja kulttuurilautakunnan pj Katriina Vesala
- Liikunta- ja kulttuurilautakunnan varapj Minna Tuukkanen
- Kaupunginhallituksen pj Inka Häkkinen
- Sivistysjohtaja Veikko Niemi
- Opetuspalvelupäällikkö Silja Kavilo
- Varhaiskasvatuspäällikkö Tiina Kirvesniemi
- Koulutuspalvelupäällikkö Maria Lammi
- Kulttuuripäällikkö Elina Koivisto
- Liikuntapäällikkö Teemu Mäkipaakkanen

Syntyneet 2013 – 1-10/2025



Varhaiskasvatuksen lapsimäärien kehitys 2013-2024

KOUVOLA



Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kehittämisen periaatteet

1. Toteutamme palvelumme asiakaslähtöisesti sekä kohderyhmiä osallistaen

Palveluja kehitetään joustavasti perheiden ja lasten tarpeet huomioiden. Lapsia, nuoria, perheitä sekä henkilöstöä osallistetaan arjessa, kehittämisessä ja päätöksenteossa.

2. Varmistamme osaavan ja ammattitaitoaan kehittävän henkilöstön

Tarjoamme henkilöstölle tarkoituksenmukaiset työvälineet ja tukea osaamisen kehittämiseen. Työvälineiden valintaa ohjaavat pedagogiset periaatteet.

3. Vahvistamme pedagogisia kasvu- ja oppimisympäristöjä

Toteutamme laadukasta kasvatusta ja opetusta sekä kehitämme pedagogisia kasvu- ja oppimisympäristöjä. Mahdollistamme lapsille yhtenäisen kasvun- ja opinpolun sekä tarvittavan tuen. Turvaamme terveelliset ja turvalliset tilat lapsille sekä henkilöstölle.

4. Sijoitamme kasvatus- ja opetuspalvelut väestökeskitteisiin niin, että niiden saavutettavuus on hyvä ja matkat ovat turvalliset

Palveluverkkojen arvioinnissa ja suunnittelussa otetaan huomioon alueelliset tarpeet, lapsimäärät, kasvatuksen ja opetuksen toimipaikkojen etäisyys sekä taloudellinen kestävyys. Varhaiskasvatusyksikkö ja koulu sijoitetaan samaan rakennukseen tai lähelle toisiaan niin, että tuetaan joustavan esi- ja alkuopetuksen toteuttamista.

5. Kehitämme kaikkea toimintaamme ja arvioimme sitä säännöllisesti varmistaaksemme toimintamme laadun myös tulevaisuudessa

Strategiset asiakirjat ja toteuttamisohjelmat ohjaavat päätöksentekoa, toimintasuunnitelmia ja kehittämistyötä. Päätöksenteossa hyödynnetään ajankohtaista ja luotettavaa tietoa sekä käytetään selkeitä mittareita, jotka edistävät tiedolla johtamisen periaatteita ja tukevat strategisten tavoitteiden saavuttamista.

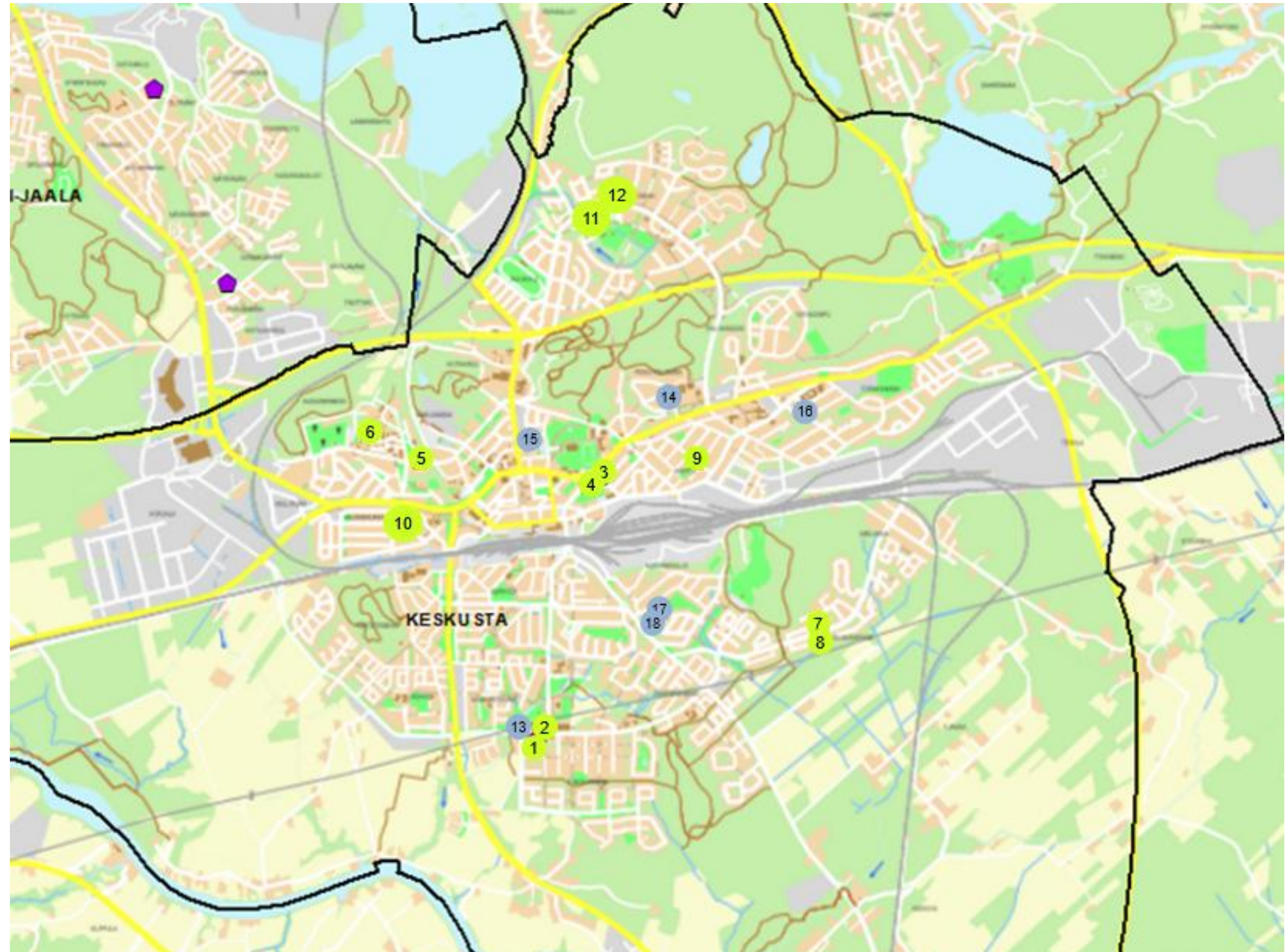
Varhaiskasvatusyksiköt – nykytila Keskusta 2025

Kouvolan keskusta-alue kaupunki

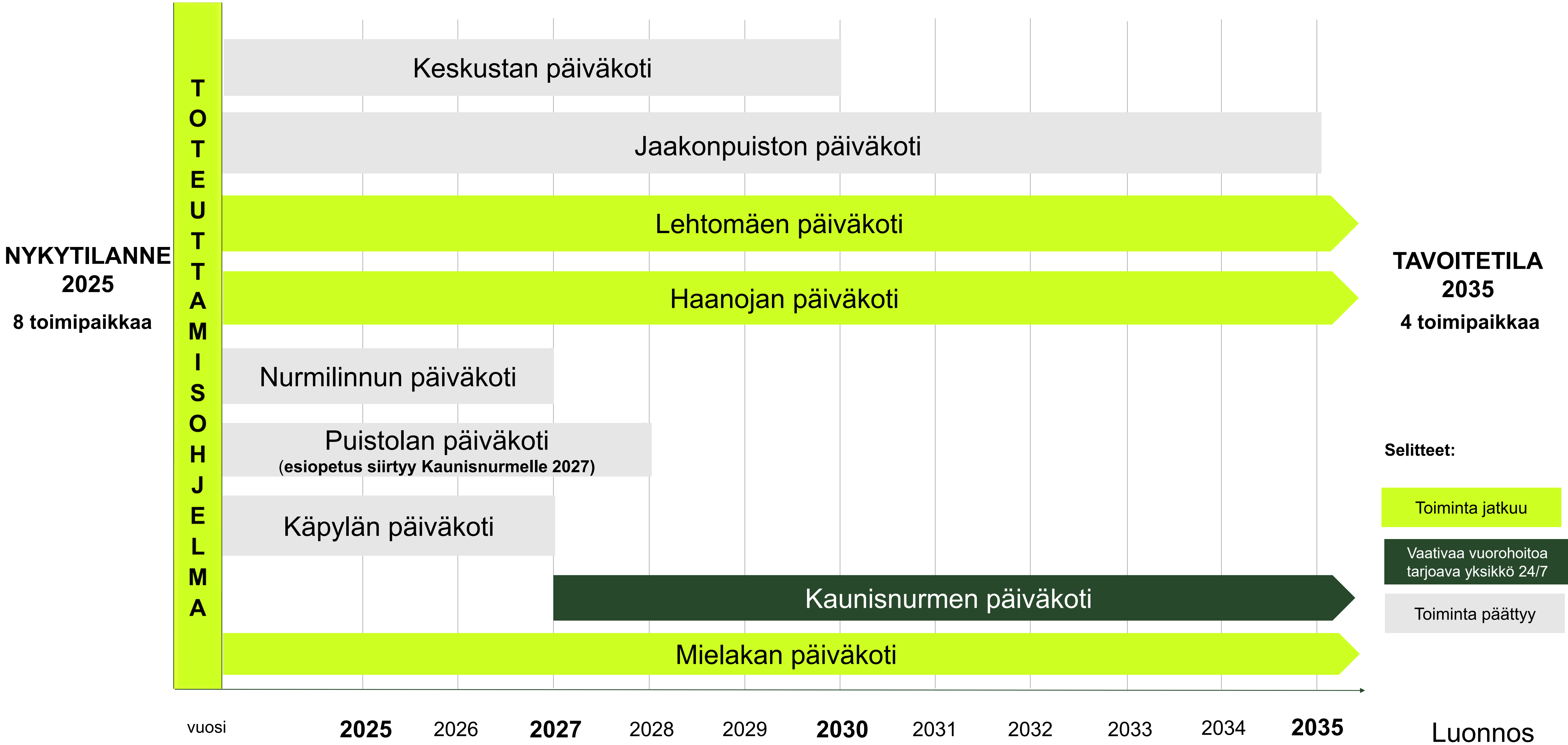
- 1 Haanojan päiväkoti
- 2 Haanojan päiväkoti
- 3 Jaakonpuiston päiväkoti
- 4 Keskustan päiväkoti
- 5 Puistolan päiväkoti
- 6 Puistolan päiväkoti
- 7 Mielakan päiväkoti
- 8 Mielakan päiväkoti
- 9 Käpylän päiväkoti
- 10 Nurmilinnun päiväkoti
- 11 Lehtomäen päiväkoti
- 12 Lehtomäen päiväkoti

Kouvolan keskusta-alue yksityiset

- 13 Steinerpäiväkoti Aamurusko
- 14 Norlandia Aurinkopoika
- 15 Pilke Kuperkeikka
- 16 Pilke Sointu
- 17 Touhula Merituuli
- 18 Touhula Merivirta



Varhaiskasvatuksen palveluverkko – Kouvolan keskusta-alue



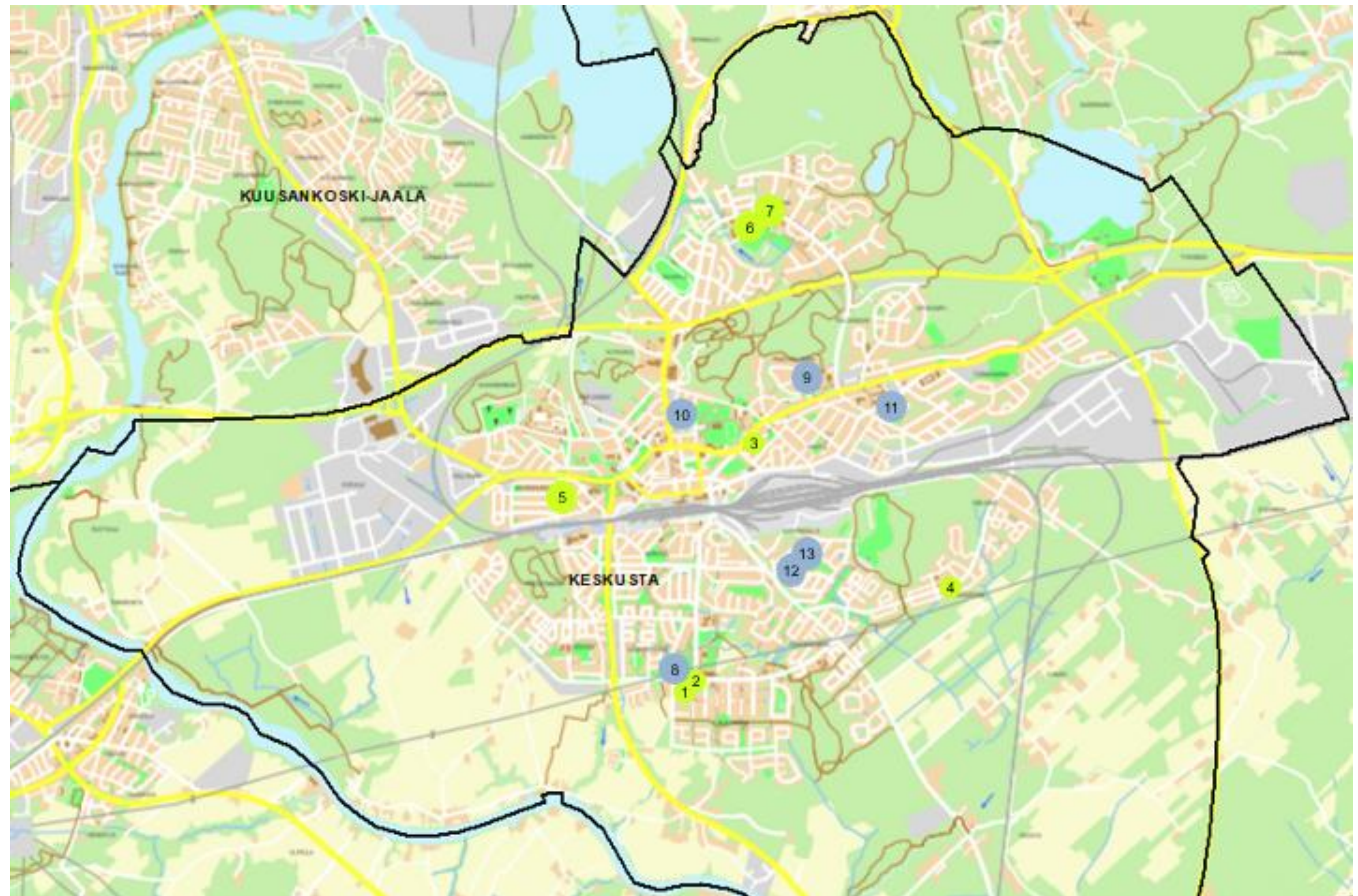
Tilanne 2030

Kouvolan keskusta-alue

- 1 Haanojan päiväkoti
- 2 Haanojan päiväkoti
- 3 Jaakonpuiston päiväkoti
- 4 Mielakan päiväkoti
- 5 Kaunisnurmen päiväkoti
- 6 Lehtomäen päiväkoti
- 7 Lehtomäen päiväkoti

Kouvolan keskusta-alue yksityiset

- 8 Steiner päiväkoti Aamurusko
- 9 Norlandia Aurinkopoika
- 10 Pilke Kuperkeikka
- 11 Pilke Sointu
- 12 Touhula Merituuli
- 13 Touhula Merivirta



Tilanne 2035

Kouvolan keskusta-alue, kaupunki

- 1 Haanojan päiväkoti
- 2 Mielakan päiväkoti
- 3 Kaunisnurmen päiväkoti
- 4 Lehtomäen päiväkoti

Kouvolan keskusta-alue, yksityiset

- 5 Steinerpäiväkoti Aamurusko
- 6 Norlandia Aurinkopoika
- 7 Pilke Kuperkeikka
- 8 Pilke Sointu
- 9 Touhula Merituuli
- 10 Touhula Merivirta



Muutokset kootusti Keskusta

Alue: Kouvola Keskusta-alue

Hallinnollinen yksikkö	Toimenpide	Vuosi
Kaunisnurmen päiväkot	Toiminta käynnistyy	2027
Nurmilinnun päiväkot	Toiminta lakkaa	2027
Käpylän päiväkot	Toiminta lakkaa	2027
Puistol	Toiminta lakkaa	2028
Keskustan päiväkot	Toiminta lakkaa	2030
Jaakonpuiston päiväkot	Vuorohoito päättyy	2027
	Toiminta lakkaa	2035
Mielakan päiväkot	Toiminta jatkuu	
	Erillisestä vuokra-tilasta luovutaan	2030
Lehtomäen päiväkot	Toiminta jatkuu	
	Erillisestä tilasta luovutaan	2035
Haanojan päiväkot	Toiminta jatkuu	
	Erillisestä tilasta luovutaan	2035

Varhaiskasvatusyksiköt – nykytila Kuusankoski-Jaala 2025

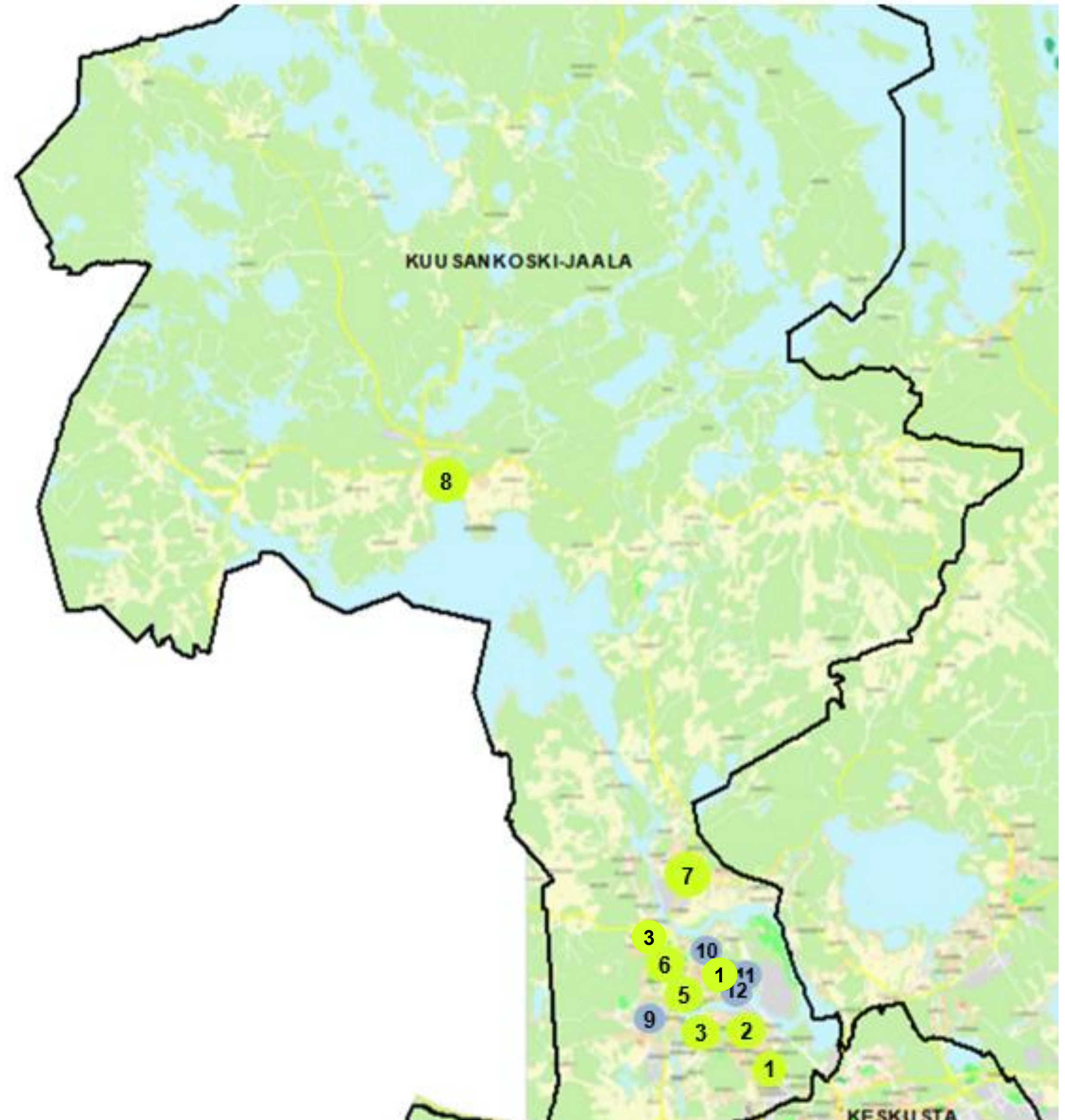
KOUVOLA

Kuusankoski-Jaala, kaupunki

- 1 Mäyränkorven päiväkoti
- 2 Kymintehtaan päiväkoti
- 3 Niskalan päiväkoti
- 4 Ekholmintien päiväkoti
- 5 Killingin päiväkoti
- 6 Naukion päiväkoti
- 7 Voikkaan päiväkoti
- 8 Vuokkolan päiväkoti

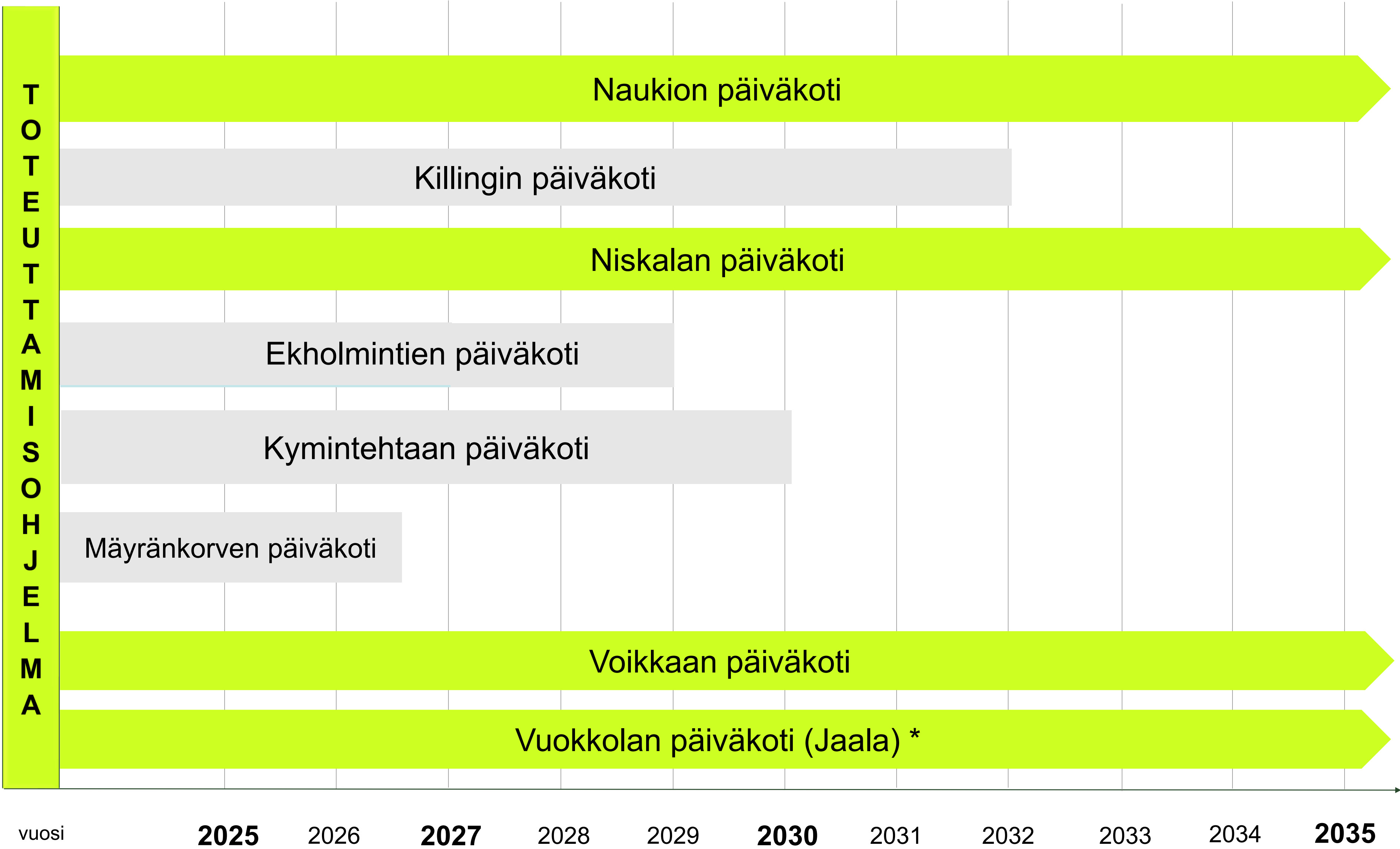
Kuusankoski-Jaala, yksityiset

- 9 Mäkikylän päiväkoti
- 10 Sairaalanmäen päiväkoti
- 11 Folkhälsän leikis
- 12 Steinerpäiväkoti Päivänkehrä



Varhaiskasvatuksen palveluverkko – Kuusankoski-Jaala alue

NYKYTILANNE
2025
8
toimipaikkaa



TAVOITETILA
2035
4 toimipaikkaa

Selitteet:

- Toiminta jatkuu
- Toiminta päättyy
- * Toiminta samoissa tiloissa koulun kanssa?

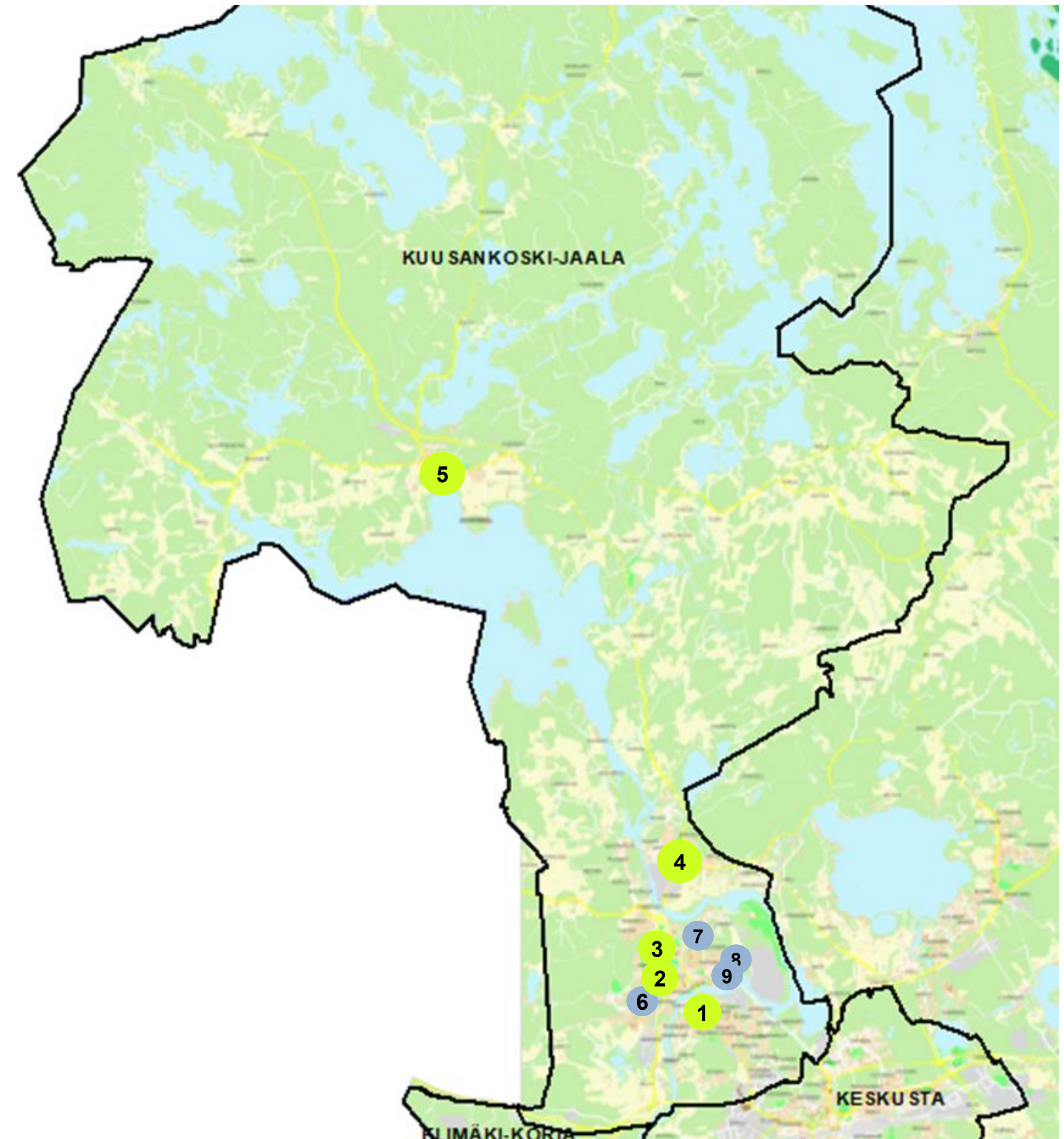
Varhaiskasvatusyksiköt Kuusankoski-Jaala 2030

Kuusankoski-Jaala, kaupunki

- 1 Niskalan päiväkoti
- 2 Killingin päiväkoti
- 3 Naukion päiväkoti
- 4 Voikkaan päiväkoti
- 5 Vuokkolan päiväkoti

Kuusankoski-Jaala, yksityiset

- 6 Mäkikylän päiväkoti
- 7 Sairaalanmäen päiväkoti
- 8 Folkhälsän leikis
- 9 Steinerpäiväkoti Päivänkehrä



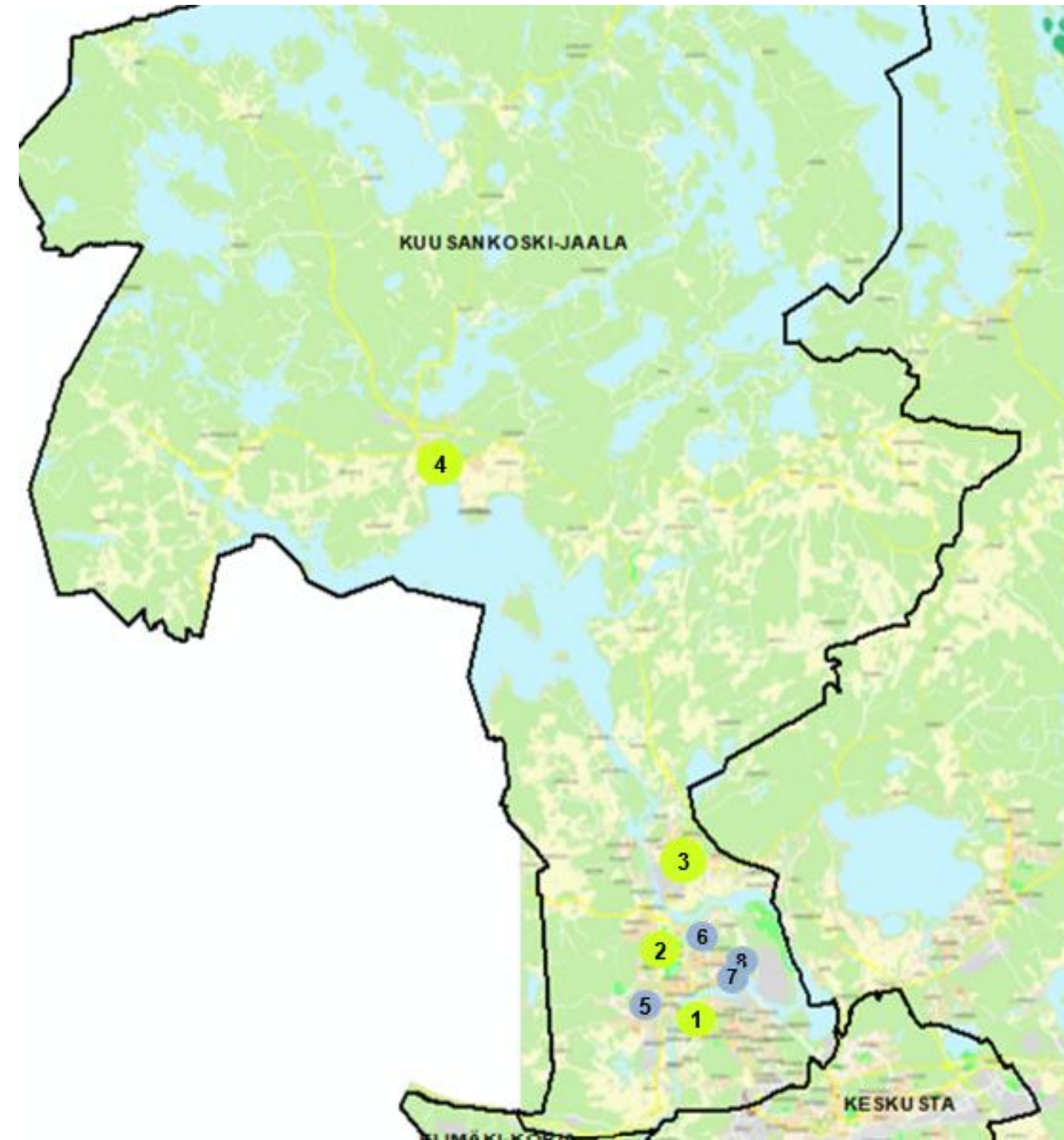
Tilanne 2035

Kuusankoski-Jaala, kaupunki

- 1 Niskalan päiväkot
- 2 Naukion päiväkot
- 3 Voikkaan päiväkot
- 4 Vuokkolan päiväkot

Kuusankoski-Jaala, yksityiset

- 5 Mäkikylän päiväkot
- 6 Sairaalanmäen päiväkot
- 7 Folkhälsän leikis
- 8 Steinerpäiväkot Päivänkehrä



Muutokset kootusti Kuusankoski-Jaala

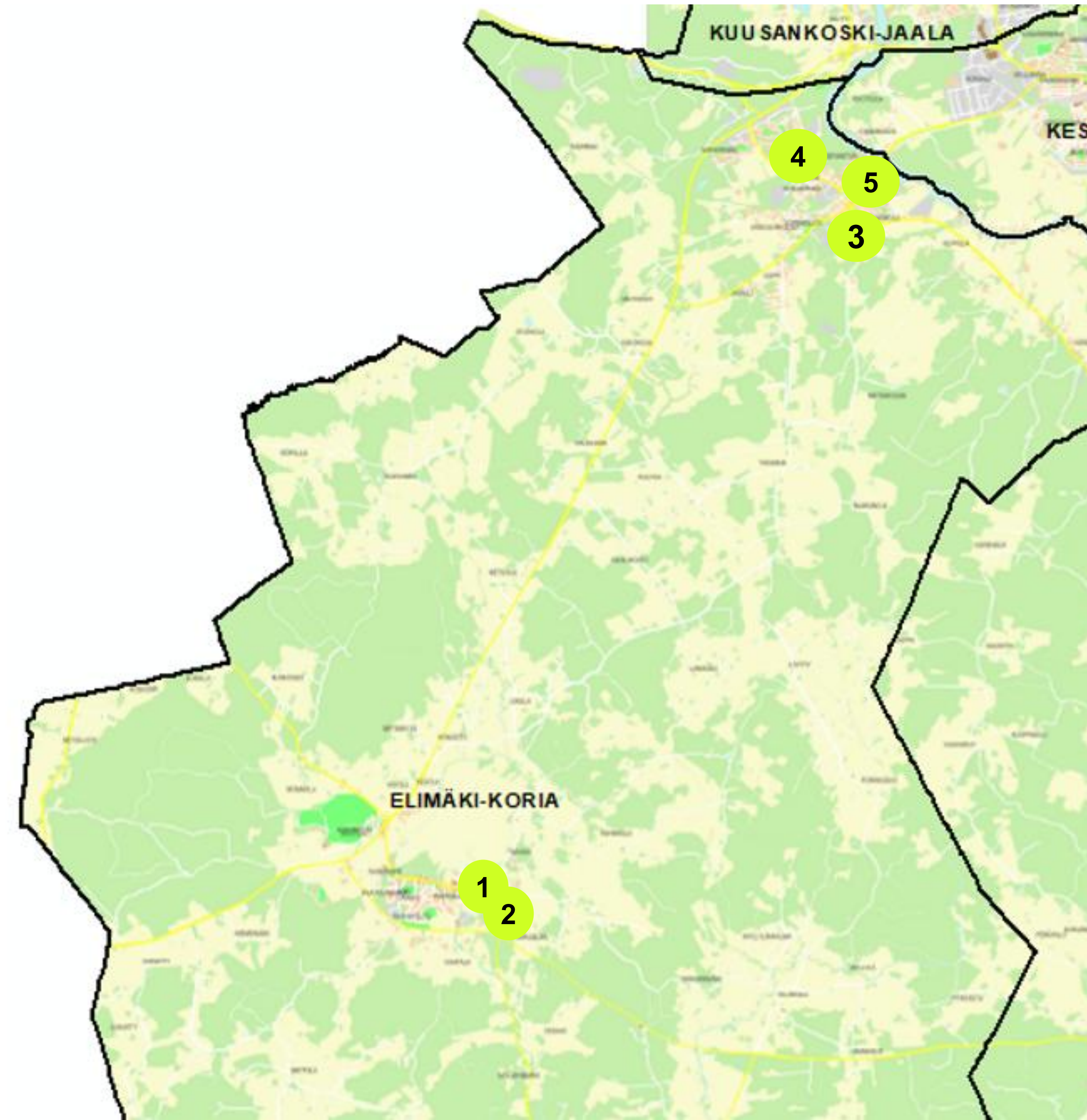
Alue: Kuusankoski-Jaala

Hallinnollinen yksikkö	Toimenpide	Vuosi
Mäyränkorven päiväkot	Toiminta lakkaa	2026
Ekholmintien päiväkot	Toiminta lakkaa	2029
Killingintien päiväkot	Toiminta lakkaa	2033
Kymintehtaan päiväkot	Toiminta lakkaa	2030
Naukion päiväkot	Toiminta jatkuu	
Niskalan päiväkot	Toiminta jatkuu	
Voikkaan päiväkot	Toiminta jatkuu	
Vuokkolan päiväkot	Toiminta jatkuu toistaiseksi, lapsimäärää arvioidaan	

Varhaiskasvatussyksiköt – nykytila 2025 Elimäki-Koria

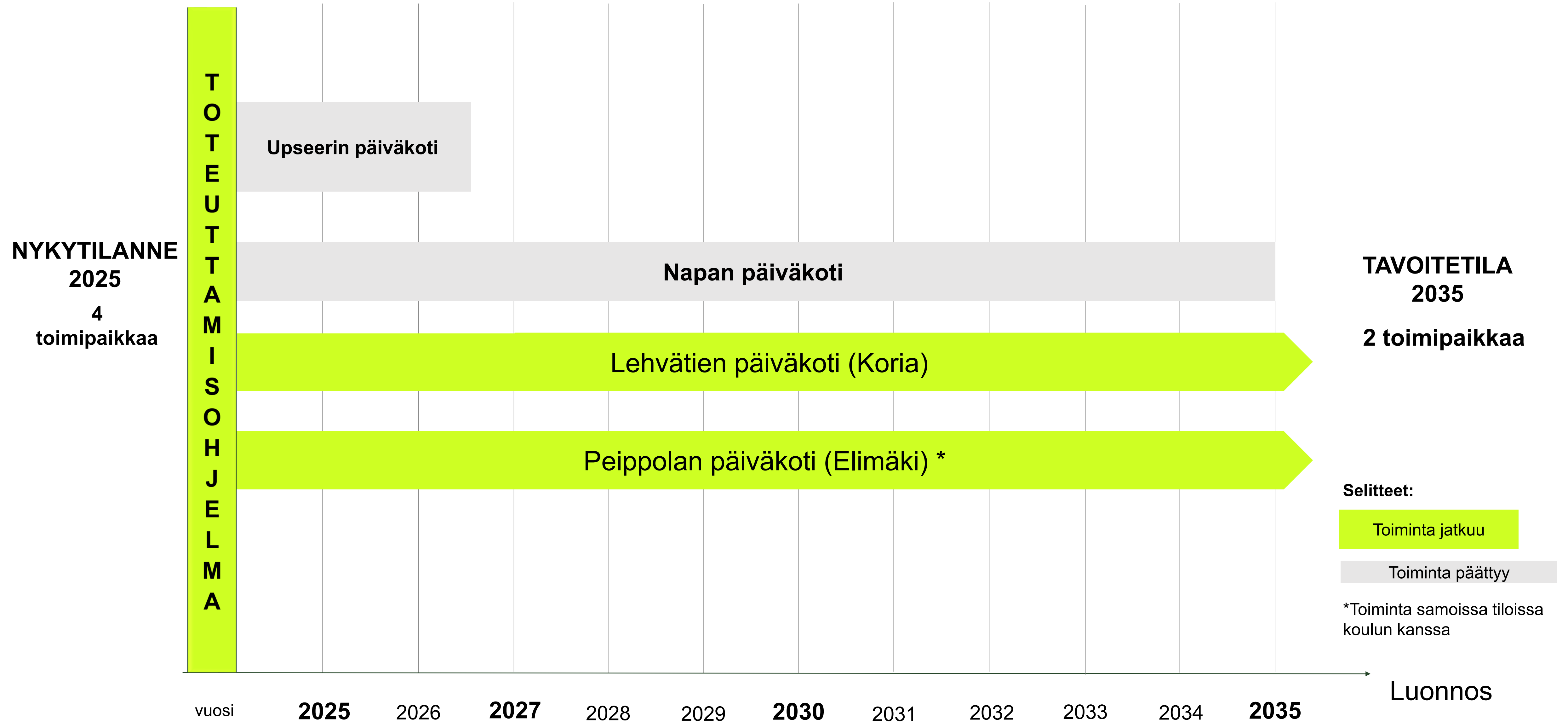
Elimäki-Koria, kaupunki

- 1 Peippolan päiväkoti
- 2 Peippolan päiväkoti
- 3 Lehvätien päiväkoti
- 4 Napan päiväkoti
- 5 Upseerin päiväkoti



Varhaiskasvatuksen palveluverkko - Elimäki-Koria alue

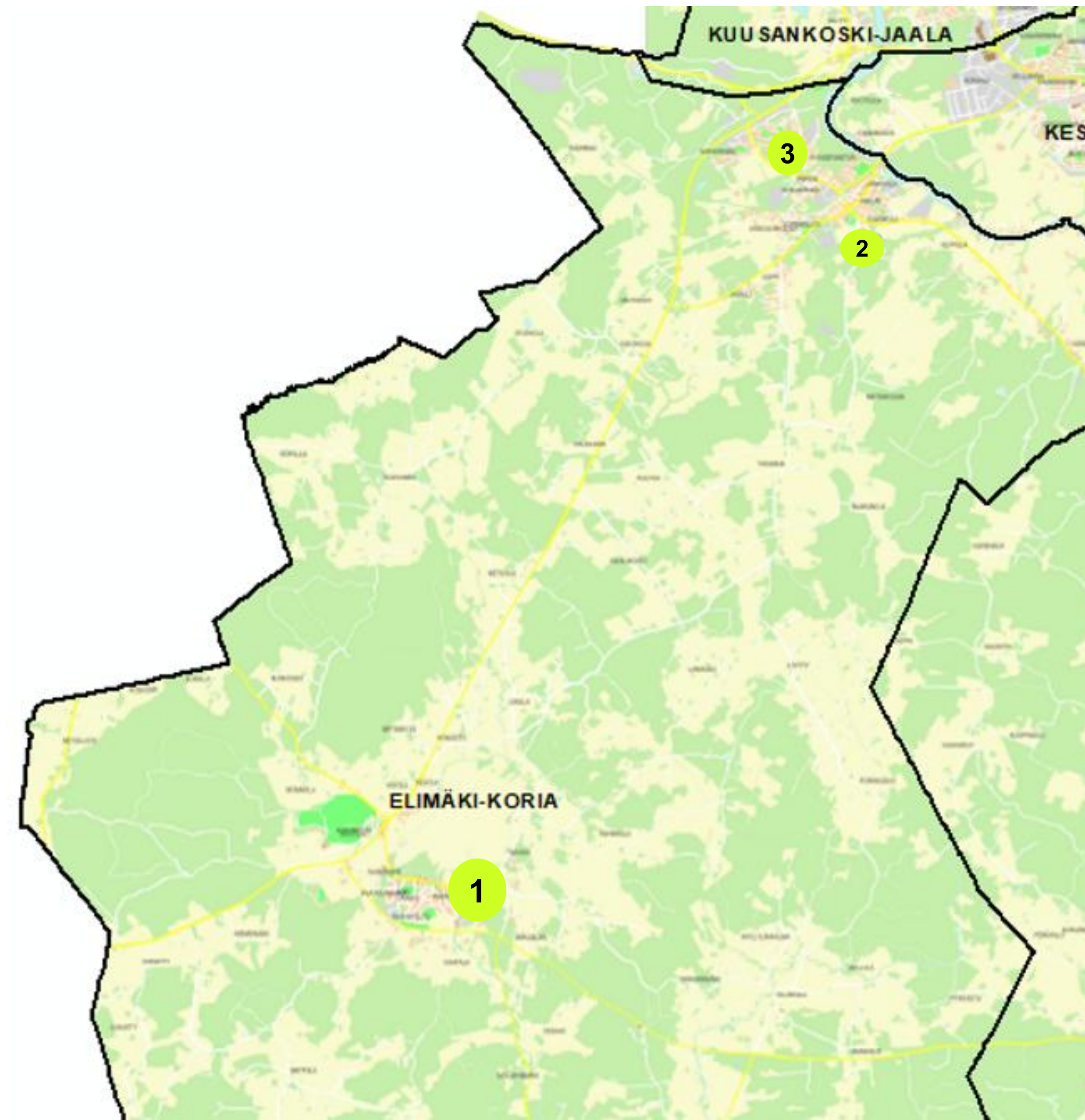
KOUVOLA



Varhaiskasvatusyksiköt – nykytila 2030 Elimäki-Koria

Elimäki-Koria, kaupunki

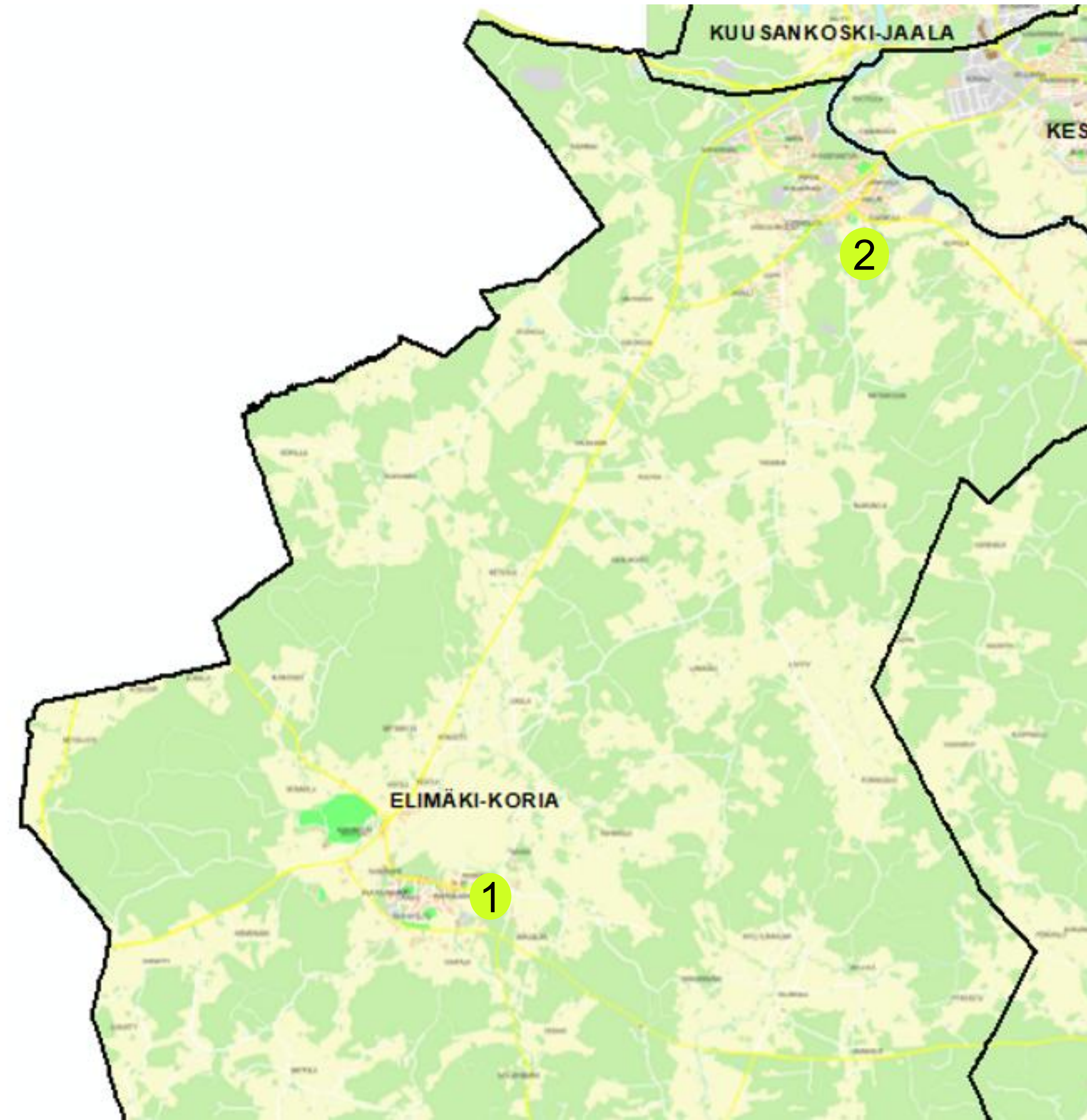
- 1 Peippolan päiväkoti
- 2 Lehvätien päiväkoti
- 3 Napan päiväkoti



Varhaiskasvatusyksiköt – nykytila 2035 Elimäki-Koria

Elimäki-Koria, kaupunki

- 1 Peippolan päiväkotikoti
- 2 Lehvätien päiväkotikoti



Muutokset kootusti Elimäki-Koria

Alue: Elimäki-Koria

Hallinnollinen yksikkö	Toimenpide	Vuosi
Upseerin päiväkot	Toiminta lakkaa	2026
Napan päiväkot	Toiminta lakkaa	2035
Lehvätien päiväkot	Toiminta jatkuu	
Peippolan päiväkot	Toiminta jatkuu	
	Erillisestä tilasta luovutaan	2030

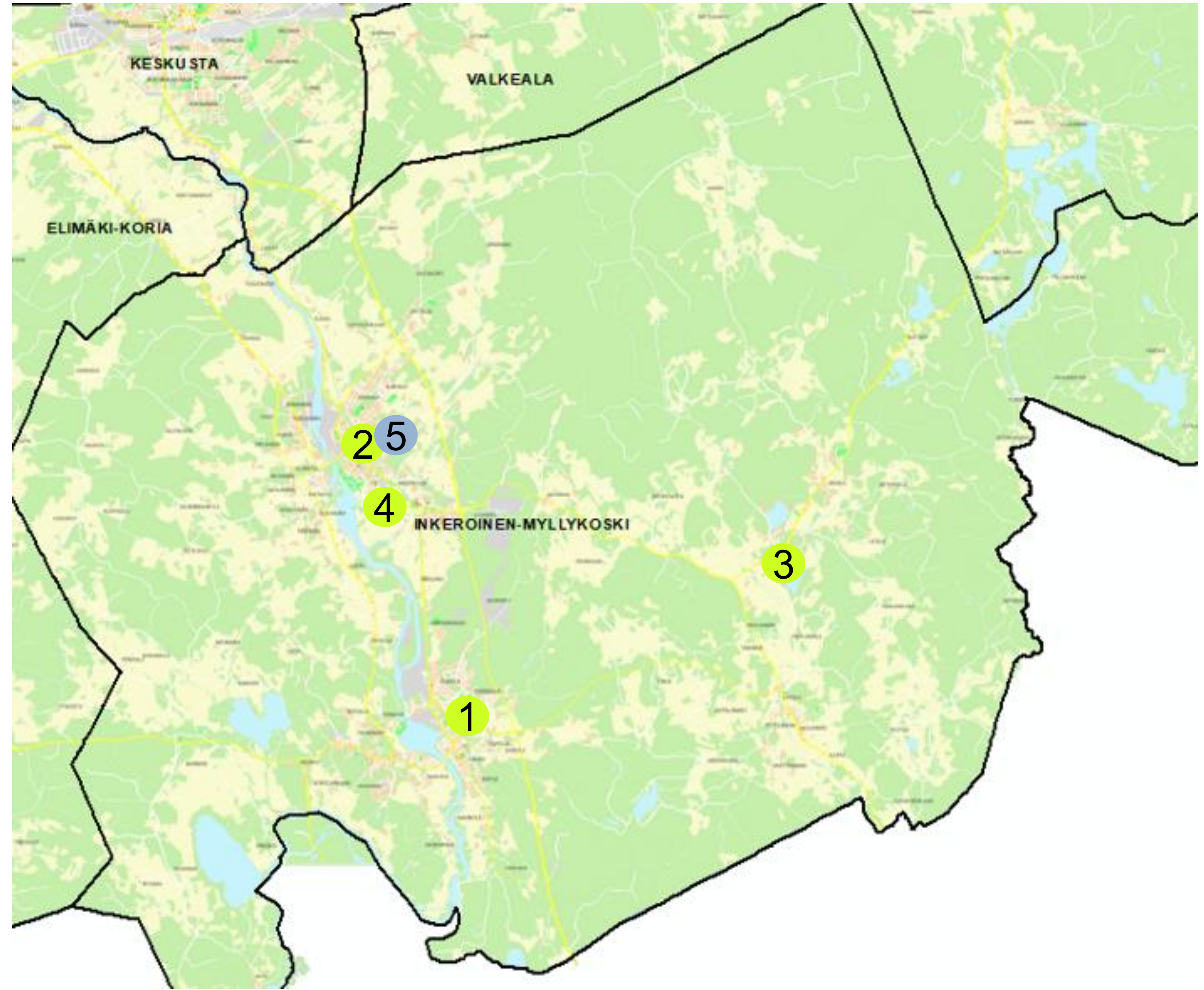
Varhaiskasvatusyksiköt – nykytila 2025 Inkeroinen-Myllykoski

Inkeroinen-Myllykoski, kaupunki

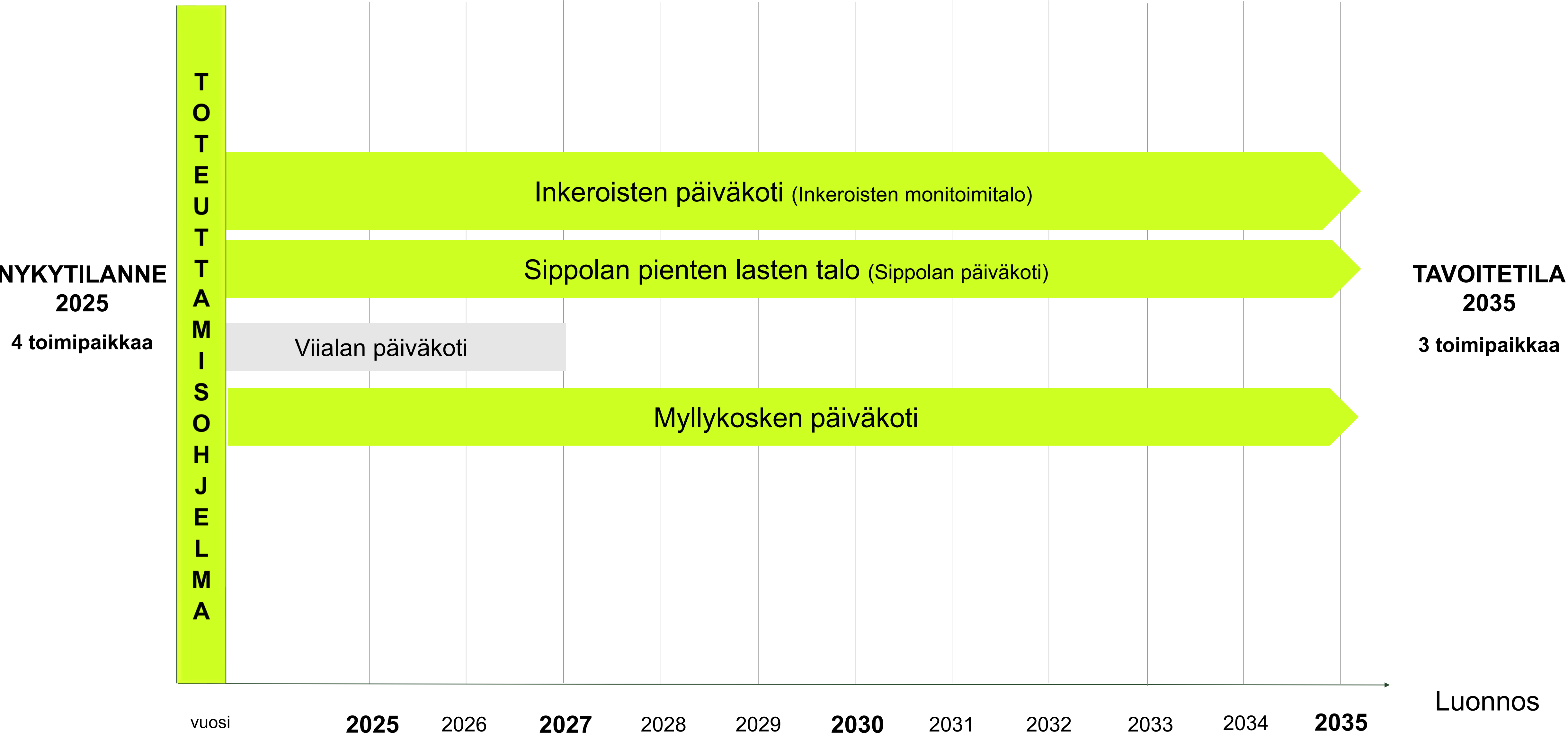
- 1 Inkeröisten päiväkoti
- 2 Myllykosken päiväkoti
- 3 Sippolan pienten lasten talo
- 4 Viialan päiväkoti

Inkeroinen-Myllykoski, yksityiset

- 5 Norlandia Pihlaja



Varhaiskasvatuksen palveluverkko – Myllykoski-Inkeroinen alue



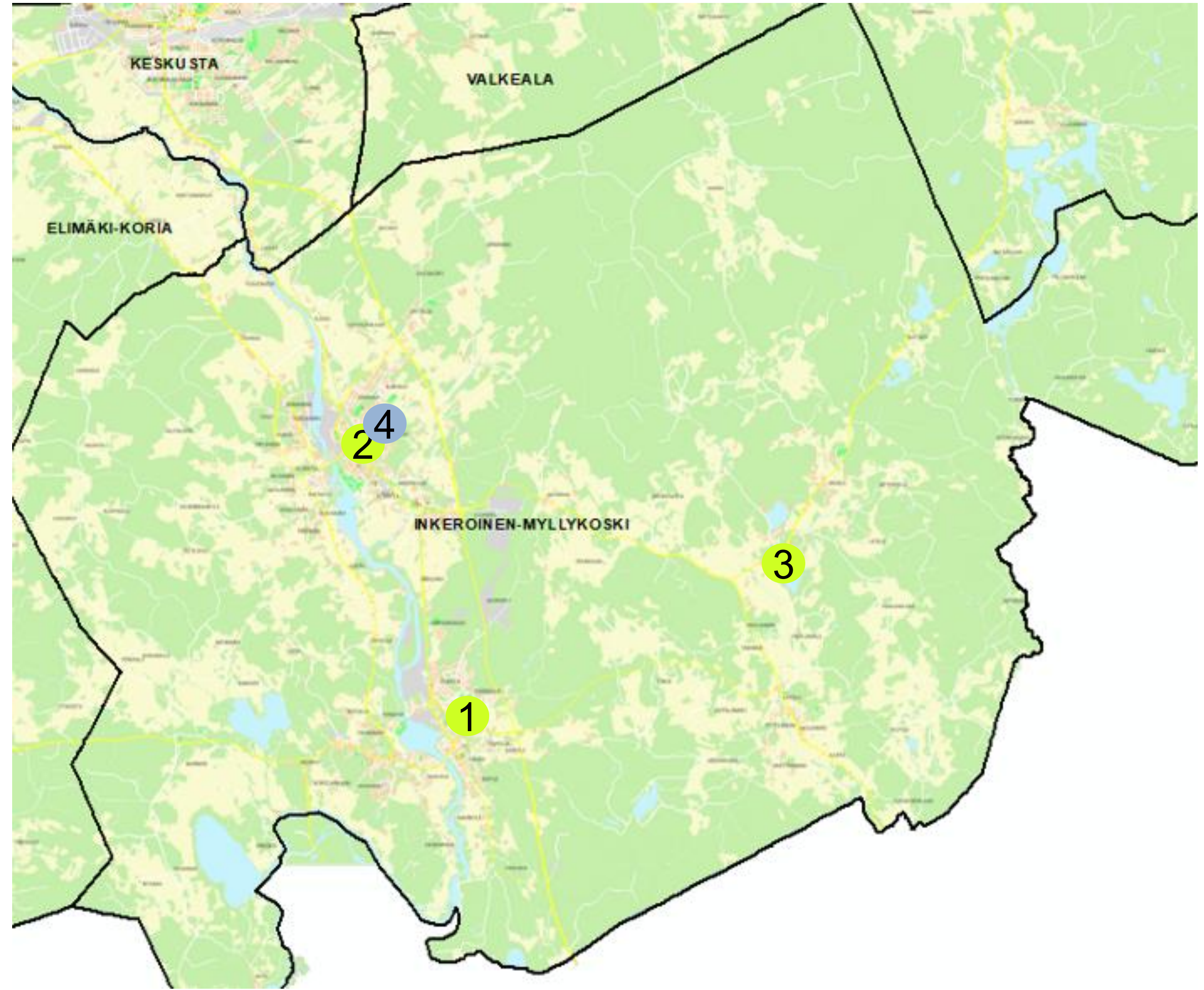
Varhaiskasvatussyksiköt – nykytila 2030-2035 Inkeroinen-Myllykoski

Inkeroinen-Myllykoski, kaupunki

- 1 Inkeröisten päiväkoti
- 2 Myllykosken päiväkoti
- 3 Sippolan pienten lasten talo

Inkeroinen-Myllykoski, yksityiset

- 4 Norlandia Pihlaja



Muutokset kootusti Myllykoski-Inkeroinen

Alue: Myllykoski-Inkeroinen

Hallinnollinen yksikkö	Toimenpide	Vuosi
Viialan päiväkot	Toiminta lakkaa	2028
Myllykosken päiväkot	Toiminta jatkuu	
Inkeroisten päiväkot	Toiminta jatkuu	
Sippolan pienten lasten talo	Toiminta jatkuu toistaiseksi	2035 Lapsimäärää arvioidaan. Sitouduttu 10 vuodeksi, vuonna 2025

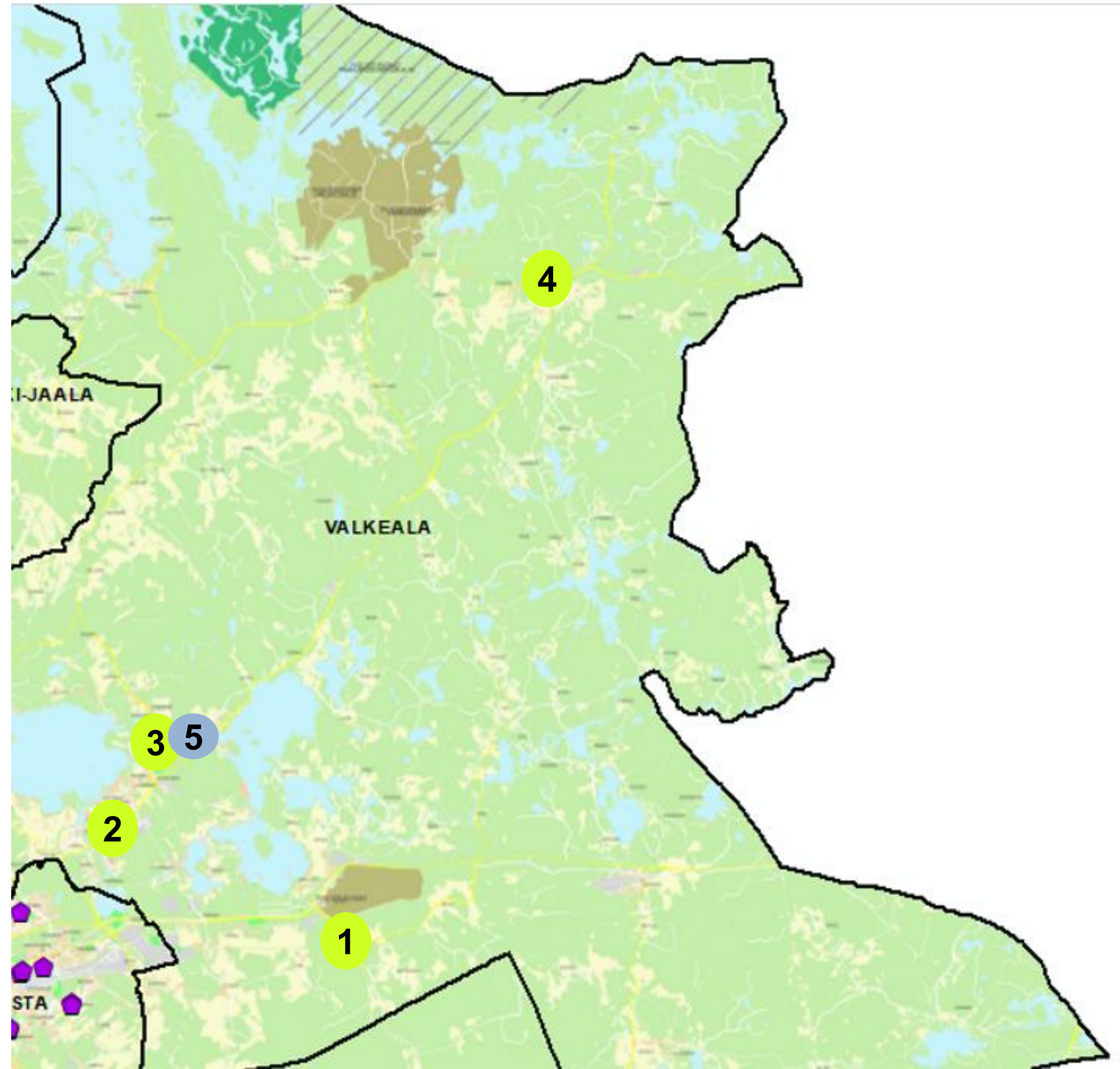
Varhaiskasvatusyksiköt – nykytila 2025-2035 Valkeala-Utti

Valkeala-Utti, kaupunki

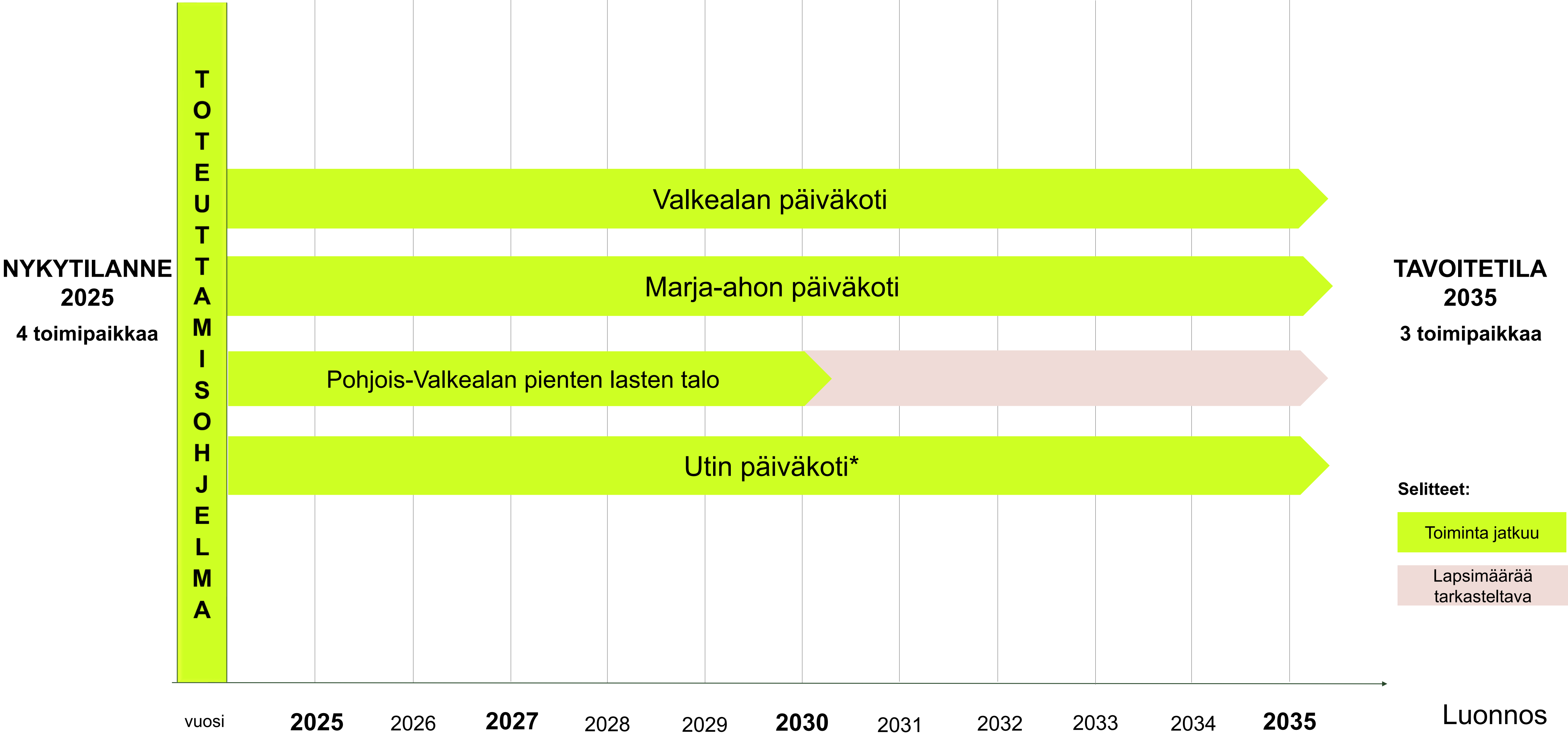
- 1 Utin päiväkot
- 2 Marja-ahon päiväkot
- 3 Valkealan päiväkot
- 4 Valkealan pienten lasten talo

Valkeala-Utti, yksityiset

- 5 Päiväkot Emppu



Varhaiskasvatuksen palveluverkko - Valkealan alue



Muutokset kootusti Valkeala-Utti

Alue: Valkeala-Utti

Hallinnollinen yksikkö	Toimenpide	Vuosi
Valkealan päiväkoti	Toiminta jatkuu	
Marja-ahon päiväkoti	Toiminta jatkuu	
Utin päiväkoti	Toiminta jatkuu	
Pohjois-Valkealan pienten lasten talo	Toiminta jatkuu toistaiseksi	2030 Lapsimäärää arvioidaan. Sitouduttu 5 vuodeksi, vuonna 2025

Avoim varhaiskasvatus

- Selvitetään Kuovin perhepuiston tiloista luopumista
- Avoimen varhaiskasvatuksen toiminta
 - Varhaiskasvatusyksiköiden tiloissa
 - Verkostoyhteistyökumppaneiden tiloissa (esim. HVA)
- Avoimen varhaiskasvatuksen henkilöstö toimii myös palveluohjaajina
- Päiväkotibussista luovutaan, kun leasingsopimus päättyy

Perhepäivähoito

- Perhepäivähoitajien määrä tulee eläköitymisten myötä vähenemään lähivuosina edelleen
- Perhepäivähoidon johtaminen liitetään osaksi varhaiskasvatusyksiköiden johtajien työtä
- Perhepäivähoitoon ei aktiivisesti haeta uusia hoitajia

Yksityiset päiväkodit

- Yksityiset päiväkodit ovat merkittävä osa Kouvolan varhaiskasvatuksen palveluverkkoa
- Yksityisen palveluntarjonnan osuus on jatkossa n. 20%

Esiopetus

- Tulevina vuosina tarkastellaan mahdollisuuksia siirtää esiopetusta koulujen tiloihin, kun oppilaiden määrä vähenee. Tämän yhteydessä suunnitellaan sujuva yhteistyö täydentävään varhaiskasvatukseen.
- Tällä hetkellä esiopetuksesta toteutuu n. 95 % varhaiskasvatuksessa.
 - Pieni osa varhaiskasvatuksen esiopetuksesta toteutuu koulun tiloissa.

Toimenpiteiden kustannusvaikutukset

Arvio

Kustannusvaikutukset yhteenveto

- Vaikutusarviot on esitetty vuositason kustannuksena. Mikäli yksikkö lakkautetaan esim. 1.8. eikä 1.1. alkaen, jakautuu ensimmäisen vuoden kustannussäästö kahdelle vuodelle.
- Vaikutusarviot käyttötalouden osalta perustuvat Kouvolan kaupungilta saatuihin vuoden 2024 kustannustietoihin sekä arvioituihin henkilöstötarpeen muutoksiin lasten ja yksiköiden määrän vähentyessä.
- Vaikutusarviot kiinteistöjen osalta perustuvat Kouvolan kaupungilta saatuihin rakennusten investointisuunnitelmiin, 31.12.2024 tasearvoihin sekä vuosittaiseen (nykyiseen) poistotasoon.
- Ateria- ja puhtauspalveluiden osalta on huomioitu kustannussäästönä laskelmissa ainoastaan potentiaali henkilöstökustannusten osalta. Lasten määrän vähentyessä merkittävästi ateriakustannukset vähenevät myös ateriamäärän vähenemisen kautta.
- Tilapalvelun kiinteistökustannusten ja poistojen osalta säästöt realisoituvat täysimääräisesti ainoastaan, jos kiinteistö ei jää kaupungin ylläpitoon/taseeseen.
- Purkukustannus on kertaluonteinen ja lisää käyttötalouden kustannuksia vain purkamisvuonna. Mikäli kiinteistö saadaan myytyä, siitä voi realisoitua kertaluonteinen myyntitappio/alaskirjaustarve, mutta ei purkukustannuksia.

Kustannusvaikutukset 2026-2029, € /vuosi

Päiväkoti	Lakkautus- vuosi	Henkilöstö- kustannukset	Kiinteistön ylläpito (Tilapalvelun vuosikustannus)	Ulkoinen vuokra	Ateria- ja puhtaus (htv €)	Poistot	Käyttötalous yhteensä	Kertaluonteinen purkukustannus
Mäyränkorven päiväkot	2026	30 000	88 000		35 000	15 000	168 000	- 70 000
Upseerin päiväkot	2026	30 000	60 000		30 000	20 000	140 000	- 40 000
Nurmilinnun päiväkot	2027	150 000	50 000		15 000	33 000	248 000	- 52 000
Käpylän päiväkot	2027	120 000	6 000	52 000	9 000	600	187 600	
Puistol	2027	90 000	20 000		35 000	8 000	153 000	- 27 000
Jaakonpuiston päiväkot, vuorohoit	2027	60 000					60 000	
Viialan päiväkot	2028	270 000	80 000		40 000	35 000	425 000	- 80 000
Puistol	2028	270 000	145 000		40 000	50 000	505 000	- 100 000
Ekholmintien Päiväkot (vuokrasopimus 31.8.2028)	2029	420 000	57 000	173 000	65 000		715 000	
Yhteensä 2026-2029		1 440 000	506 000	225 000	269 000	161 600	2 601 600	- 369 000

Kustannusvaikutukset 2030-2035, €/vuosi

KOUVOLA

Päiväkoti	Lakkautus- vuosi	Henkilöstö- kustannukset	Kiinteistön ylläpito		Ateria- ja puhtaus (htv €)	Poistot	Käyttötalous yhteensä	Kertaluonteinen purkukustannus
			(Tilapalvelun vuosikustannus)	Ulkoinen vuokra				
Kymintehtaan päiväkot	2030	420 000	122 000		60 000	15 000	617 000	- 72 000
Keskustan päiväkot	2030	270 000	92 000		60 000	58 000	480 000	- 95 000
Mielakan srk-kodin ryhmät	2030	150 000		24 000			174 000	
Utin päiväkot (siirto perusopetuksen tiloihin)	2030	60 000	83 000		15 000	27 000	185 000	- 46 000
Peippolan päiväkot (siirto perusopetuksen tiloihin)	2030	60 000	79 000		15 000	20 000	174 000	- 76 000
Killingin Päiväkot	2033	660 000	103 000		60 000	41 000	864 000	- 88 000
Jaakonpuiston päiväkot	2035	420 000	126 000		60 000	40 000	646 000	- 92 000
Lehtomäen päiväkot, Madeduja (sis.	2035	60 000	43 000		35 000	1 000	139 000	
Haanojan päiväkot, Tasankotie 6	2035	210 000	37 000		10 000	18 000	275 000	- 48 000
Napan päiväkot	2035	420 000	139 000		15 000	44 000	618 000	- 97 000
Avoin varhaiskasvatus, Leikkipuisto Kuovi*						12 000	202 000	- 12 000
Päiväkotibussi*							110 000	
Yhteensä 2030-2035		2 730 000	824 000	24 000	330 000	276 000	4 484 000	- 626 000

*Avoimen varhaiskasvatuksen ja päiväkotibussin osalta on esitetty kokonaiskustannukset vuonna 2024

Kustannusvaikutukset yhteensä 2026-2035 / €

Vaikutukset yhteensä	2026-2029	2030-2035	2026-2035
HTV-vähennys	48	91	139
Henkilöstökustannukset	1 440 000	2 730 000	4 170 000
Kiinteistön ylläpito	506 000	824 000	1 330 000
Ulkoinen vuokra	225 000	24 000	249 000
Ateria- ja puhtauspalvelut	269 000	330 000	599 000
Poistot	161 600	276 000	437 600
Käyttötalous yhteensä	2 601 600	4 484 000	6 785 600
Kertaluonteiset purkukustannukset	- 369 000	- 626 000	- 995 000
10 v. investoinnit	5 390 820	8 743 615	14 134 435

- Suunnittelut toimenpiteet ja ennakoitu lasten määrän aleneminen vähentäisivät henkilöstötarvetta yhteensä noin 139 henkilötyövuodella vuoteen 2035 mennessä. Seuraavan neljän vuoden osalta vähenemä olisi 48 htv:tta.
- Käyttötalouden pysyvä vuositason sopeutusmahdollisuus kaikki lakkautettavat yksiköt yhteen laskien olisi vuosien 2026-2029 aikana noin 2,6 milj. euroa ja vuosien 2030-2035 aikana noin 4,5 milj. euroa.
- Kertaluonteisia purkukustannuksia aiheutuisi arviolta yhteensä noin 1,0 milj. euroa.
- Lakkautettaviksi suunniteltujen yksiköiden osalta seuraavan 10 vuoden investointitarpeet (ml. peruskorjaustarpeet) olisivat yhteensä noin 14,1 milj. euroa. Investoinnit aiheuttavat lisäksi kasvavia pääomakustannuksia käyttötalouteen (poistot ja lainanhoitokustannukset), joiden vaikutusta ei ole laskelmissa huomioitu.