

## Vaihtoehdot

Vaikutuskohteet	Vaihtoehto 0 (=nykytilanne)	Vaihtoehto 1 (Lukiot yhdistetty hallinnollisesti)	Kuinka kohderyhmää on kuultu
<b>Kuntalainen/opiskelija</b> (kirjaa tähän myös kuinka kohderyhmää on kuultu)	Jatketaan nykytilanteessa erillisinä lukioina. Kaksi päivälukiota (Kouvolan Yhteislyseo ja Kuusankosken lukio) sekä aikuislukio (Kouvolan iltalukio) toimivat erillisinä yksikköinä kuten tähänkin asti. Jokaisella lukiolla oma rehtori ja hallinto sekä opetushenkilöstö. Laaja opintotarjotin ja opintolinjat mahdollistavat yksilölliset opintopolut. Ohjausta ja tukea hyvin saatavilla. Yhteisöllisyys ja omaleimaisuus ilmenee lukioissa eri tavoin. Nuorten kiinnostus lukio-opintoihin on kasvanut.	Lukioiden hallinto yhdistetään. Kaksi päivälukiota (Kouvolan Yhteislyseo ja Kuusankosken lukio) sekä aikuislukio (Kouvolan iltalukio) toimivat yhtenä hallinnollisena yksikkönä. Laaja opintotarjotin takaa entistä paremmat mahdollisuudet yksilöllisiin valintoihin ja harvinaisemmat opintojaksot ovat tarjolla jommassa kummassa toimipisteessä. Opintojen ohjauksen ja erityisen tuen resurssit voidaan kohdentaa keskitetysti ja joustavasti tarpeiden mukaan. Opiskelijoiden yhteinen toiminta helpompaa. Saavutettava ja laadukas lähiopetus taataan. Lukiopaikkojen riittävyys halukkaille myös tulevaisuudessa. Nuorten kiinnostus lukio-opintoihin on kasvanut.	Opiskelijoita on kuultu opiskelijakuntien järjestämissä keskusteluissa marraskuussa 2024. Lukion henkilöstön kuuleminen/tiedottaminen on järjestetty yhteisissä tilaisuuksissa 1.10.2024, 6.11.2024 (VESO½) ja 9.12.2024. Keväällä 2025 yhteiset keskustelutilaisuudet jatkuvat ja 8.4.2025 (VESO½). Lisäksi henkilöstöllä on ollut käytössään suljettu keskustelualusta Peda.netissa, jolla esitettyihin kysymyksiin on vastattu rehtorien toimesta em. keskustelutilaisuuksissa.
<b>Organisaatio ja henkilöstö, prosessit</b>	Kaksi päivälukiota (Kouvolan Yhteislyseo ja Kuusankosken lukio) sekä aikuislukio (Kouvolan iltalukio) ovat rehtoriensa johtamia. Kouvolan Yhteislyseossa on lisäksi 1 virka-apulaisrehtori ja 2 vararehtoria (lukion lehtori huojennuksella). Kuusankosken lukiossa on 1 virka-apulaisrehtori. Kouvolan iltalukiossa on 1 apulaisrehtori (lukion lehtori huojennuksella). Sivistyksen organisaatiossa LU koulutus on suoraan sivistysjohtajan alla kasvatus- ja opetusjohtajan siirryttyä toisaalle 1.8.2024 alkaen. Nykyisellä henkilöstömäärällä opiskelijamäärien pienentyessä opetusvelvollisuuksien täyttö on haastavaa. Osaava, pätevä henkilöstö, joka tukee toisiaan.	Uusi lukio / Kouvolan Yhteislyseo on rehtorin johtama tulosityksikkö, joka on koulutuspalvelupäällikön johtaman Toinen aste ja korkeakoulutus -palvelun alla. Palvelu aloittaa 1.1.2025. Uudessa lukiossa / Kouvolan Yhteislyseossa on 3 virka-apulaisrehtoria ja tarvittava määrä vararehtoreita (lukion lehtoreita huojennuksella). Henkilöstömäärän sopeuttaminen ja kohdentaminen tarvetta vastaaksi saadaan aikaan resurssin jakamisella tasaisemmin. Keskitetty opetustarjonnan suunnittelu tehostaa opetusresurssien käyttöä. Henkilöstön välinen yhteistyö lisääntyy ja edistyy.	
<b>Ympäristö</b>	Kaksi päivälukiota (Kouvolan Yhteislyseo ja Kuusankosken lukio) sekä aikuislukio (Kouvolan iltalukio) toimivat erillisinä yksikköinä kahdessa eri kiinteistössä: Kuusankosken lukio omassaan (Valtakatu 46) ja Kouvolan Yhteislyseo ja iltalukio omassaan (Palomäenkatu 33, aikuisten perusopetus Hongistontie 4). Lukiokoulutuksen käytössä on toimivat, riittävät, hyväkuntoiset tilat, mutta liikunnan ja lukioiden tilaisuuksien osalla on haasteita (yökirjoitustilat). Lukioilla on omat toimintakulttuurit ja perinteet sekä laaja kansainvälinen toiminta ja verkostoyhteistyö. Lukiokoulutuksella hyvä ja monipuolinen saavutettavuus. Joukkoliikenne haasteellisista: liikkuminen yksiköiden välillä. Tukipalvelujen tarve suurempi kuin saatavuus.	Kaksi päivälukiota (Kouvolan Yhteislyseo ja Kuusankosken lukio) sekä aikuislukio (Kouvolan iltalukio) toimivat yhtenä hallinnollisena yksikkönä kahdessa eri kiinteistössä: (Valtakatu 46) Kuusankoskella ja (Palomäenkatu 33, aikuisten perusopetus Hongistontie 4) Kouvolan keskustassa. Kestävän kehityksen näkökulma; tilojen kunto. Kuusankosken lukion tilojen jatkokäyttö huomioitava myös siltä kannalta, kasvaako lukiolaisten määrä tulevaisuudessa esim. kv-yhteistyön ja erikoislinjojen myötä. Joukkoliikenteen käyttäjälähtöisyys, toimivuus ja saavutettavuus olennaista.	
<b>Talous</b>	Lukiot (3) ovat itsenäisiä tulosityksiköitä, joilla on erillinen hallinto ja talous. Kouvolan lukioiden nettokustannus/opisk. on palveluanalyyssissä tp2023 vertailukaupunkien suurin, 10 125 €/opisk., Yhteislyseossa 8742 €/opisk, Kuusankosken lukiossa 12991 €/opisk. Lukiokoulutuksen vos-yksikköhinta on 7670 €/opisk. Tuntikehystä on jouduttu supistamaan lv. 2023-24 ja lv. 2024-25 kaikissa yksiköissä. Laaja opintotarjotin kuluttaa resursseja.	Uusi lukio / Kouvolan Yhteislyseo muodostaa yhden tulosityksikön, jota johtaa rehtori. 1.8.2024 alkaen henkilöstön määrä on pienempi verrattuna nykytilanteeseen opintotarjottimen tiivistyessä ja määräaikaisten opettajien lukumäärän vähentyessä. Henkilöstön eläköityminen voidaan hyödyntää tehokkaammin isossa yksikössä. Hallinnolliselle yhdistämiselle arvioitu säästö 2025-2027 n. 150 000 euroa. 2025: 100 000 € 2027: 50 000 €	