

Evauskohde		Monitoimiareena, Urheilupuistoon 2027				täydennetty 24.9.2024		Liikuntapalvelut, Kasvatus ja opetus sekä Tilapalvelut	
Vaihtoehdot		monitoimiareena kaikissa kolmessa ykkösen variaatiossa 1A-1C saman laajuksena, vain omistajuseroja							
Vaikutus-kohteet	Nykytilanne ja jo tehdyt päätökset (kouluverkon supistaminen, salimäärän supistaminen)	VE1A: Uudis monitoimiareena, yksityinen investori	VE1B:Uudis monitoimiareena. Omaan taseeseen, ei toimimista markkinoilla.	VE1C: Uudis monitoimiareena yhtiön kautta. Laina / Takaus (e. Kouvolan Yritystilat)	VE 2: Mansikka-ahoon laajennus, liikuntahalli Urheilupuistoon. Ei liiketoimintaa (/toimintaa kilpailuilla markkinoilla)	VE3: Mansikka-ahoon peruskorjaus ilman laajennusta. Pelkkä uudispalloiluhalli omaan taseeseen. Kahvio. Ei liiketoimintaa (/toimintaa kilpailuilla markkinoilla)			
<b>Lapset ja nuoret</b>	Mikäli mitään investointia ei tehdä Marjoniemen yläkoululaiset jäävät ilman liikuntatilaa. Vaihtoehto lasten ja nuorten kannalta kestävämpi. Yläkoululaiset tarvitsevat liikuntatilat opetus suunnitelman mukaisen toiminnan toteuttamiseksi.	Lasten ja nuorten liikuntamahdollisuudet paranevat nykyisestä <b>oleellisesti</b> . Marjoniemen koulun, urheiluakatemia ja urheilulinjojen oppilaat sekä opiskelijat saavat liikuntatilat jokapäiväiseen liikkumiseen. Lapset ja nuoret saavat muiden kuntalaisten ohella merkittävän parannuksen nykyisiin harrastustiloihin. Yläkoululaisten liikuntatilat sijoittuminen Urheilupuistoon edellyttää siirtymää koulupäivän aikana. Turvalliseen siirtymään tulee kiinnittää huomioita ja se tulee huomioida lukujärjestyssuunnittelussa. Uudet tilat mahdollistavat monipuolisen ja turvallisen oppimisympäristön. Monitoimiareena ei yksin pysty tarjoamaan jokaiselle lajille optimaalisia olosuhteita.	Lasten ja nuorten liikuntamahdollisuudet paranevat nykyisestä <b>oleellisesti</b> . Marjoniemen koulun, urheiluakatemia ja urheilulinjojen oppilaat sekä opiskelijat saavat liikuntatilat jokapäiväiseen liikkumiseen. Lapset ja nuoret saavat muiden kuntalaisten ohella merkittävän parannuksen nykyisiin harrastustiloihin. Monitoimiareena ei yksin pysty tarjoamaan jokaiselle lajille optimaalisia olosuhteita.	Lasten ja nuorten liikuntamahdollisuudet paranevat nykyisestä <b>oleellisesti</b> . Marjoniemen koulun, urheiluakatemia ja urheilulinjojen oppilaat sekä opiskelijat saavat liikuntatilat jokapäiväiseen liikkumiseen. Lapset ja nuoret saavat muiden kuntalaisten ohella merkittävän parannuksen nykyisiin harrastustiloihin. Monitoimiareena ei yksin pysty tarjoamaan jokaiselle lajille optimaalisia olosuhteita.	Lasten ja nuorten liikuntamahdollisuudet paranevat nykyisestä. Marjoniemen koulun, urheiluakatemia ja urheilulinjojen oppilaat sekä opiskelijat saavat liikuntatilat jokapäiväiseen liikkumiseen. Nuorten konsertti- ja muut tapahtumat vähenee paikkojen vähetessä. Yläkoululaisten liikuntatilat sijoittuminen Urheilupuistoon edellyttää siirtymää koulupäivän aikana.	Lasten ja nuorten liikuntamahdollisuudet paranevat nykyisestä <b>oleellisesti</b> . Marjoniemen koulun, urheiluakatemia ja urheilulinjojen oppilaat sekä opiskelijat saavat liikuntatilat jokapäiväiseen liikkumiseen. Lapset ja nuoret saavat muiden kuntalaisten ohella merkittävän parannuksen nykyisiin harrastustiloihin. Nuorten konsertti- ja muut tapahtumat vähenee paikkojen vähetessä. Mansikka-ahon liikuntahallin peruskorjaus ei palvele Marjoniemen yläkoululaisten liikuntatunten toteuttamista, sillä Mansikka-ahon palloiluhalli on jo nyt alakoulun sekä seurojen käytössä ja sen käyttöaste on jo nyt suuri.			
<b>Kuntalainen</b>	Harjoitusvuorot seuroilta ja pelaajaporukoilta vähenevät, salikoot eivät täytä sarjojen vaatimuksia kaikilta osin. Tapahtumamäärä vähenee, kun Kuntalokien poistuu. Pitkällä aikajänteellä: Harjoitusvuorot vähenevät edelleen, liikunnalliset harrastukset ja harjoittelu vaikeutuu. Seurat eivät pysty pitämään sarjatasoaan yllä.	Kuntalaisten ja yhdistyksien liikuntamahdollisuudet paranevat nykyisestä <b>oleellisesti</b> sekä liikuntaolosuhteet paranevat myös liikuntaesteisille. Seuroille riittää vuoroja ja salien jakaminen taataan sisäpaloilulle. Muiden salien käyttöä voidaan jakaa lajien kesken sekä muille liikuntaporukoille paremmin. Tapahtumatarjonta kehittyä ja laajenee. Kuntalaiset pääsevät osallistumaan nykyaikaisesti tuotettuihin ottelutapahtumiin ravintolapalveluineen. PITKÄ Kilpailulliset tasonnostot mahdollistuu harjoitus ja peliolojen myötä. Tapahtumille keskeinen paikka ja ne elävöittävät keskustaa. Monitoimiareena ei yksin pysty tarjoamaan jokaiselle lajille optimaalisia olosuhteita.	Kuntalaisten ja yhdistyksien liikuntamahdollisuudet paranevat nykyisestä <b>oleellisesti</b> sekä liikuntaolosuhteet paranevat myös liikuntaesteisille. Seuroille riittää vuoroja ja salien jakaminen lajikohtaisesti mahdollista muissa saleissa. Pitkällä aikajänteellä harjoittelu olosuhteet paranevat kaikille. Sarjataso nostot mahdollisia tietyin olosuhte rajoittein. Tapahtumille keskeinen paikka ja ne elävöittävät keskustaa. Monitoimiareena ei yksin pysty tarjoamaan jokaiselle lajille optimaalisia olosuhteita.	Kuntalaisten ja yhdistyksien liikuntamahdollisuudet paranevat nykyisestä <b>oleellisesti</b> sekä liikuntaolosuhteet paranevat myös liikuntaesteisille. Seuroille riittää vuoroja ja kilpailulliset olosuhteet taataan sisäpaloilulle. Muiden salien käyttöä voidaan jakaa lajien kesken sekä muille liikuntaporukoille paremmin. Pitkällä aikajänteellä kilpailulliset tasonnostot mahdollistuu harjoitus ja peliolojen myötä. Tapahtumille keskeinen paikka ja ne elävöittävät keskustaa. Monitoimiareena ei yksin pysty tarjoamaan jokaiselle lajille optimaalisia olosuhteita.	Kuntalaisten ja yhdistyksien liikuntamahdollisuudet paranevat nykyisestä jonkun verransekä liikuntaolosuhteet paranevat myös liikuntaesteisille. Vuoroja ei saada taattua kaikille, esim. ei-seuratoimintavuorot jäävät jakamatta keskustan alueella. Vanhoja saleja ei pystytä jakamaan lajien kesken. Tapahtumille ei keskeistä paikkaa. Investoinnit ei yksin pysty tarjoamaan jokaiselle lajille optimaalisia olosuhteita.	Vuoroja ei saada taattua kaikille, esim. ei-seuratoimintavuorot jäävät jakamatta keskustan alueella. Vanhoja saleja ei pystytä jakamaan lajien kesken.			
<b>Organisaatio ja henkilöstö</b>	Henkilöstömäärä vähenee eläköitymisen myötä voimakkaasti	Areenan henkilökunta ei ole kaupungin henkilöstöä. Kaupunkitasolla työpaikat lisääntyvät areenan myötä. Uuden areenan tilat mahdollistavat monipuolisen koululiikunnan toteutumisen. Opetushenkilöstön työskentely-ympäristö monitoimiareenalla voidaan toteuttaa tarpeita vastaavaksi.	Areenan henkilökunta on kaupungin henkilöstöä, jota voidaan hyödyntää koko alueen kiinteistöhoitajien / liikuntahoitajien suhteen.	Areenan henkilökunta ei ole kaupungin henkilöstöä. Kaupunkitasolla työpaikat lisääntyvät areenan myötä	Pienikin liikuntahalli vaatii henkilöstöä, mikäli henkilöstö olisi ulkoinen, kaupunkitasolla työpaikat vähäisesti kasvavat.	Palloiluhalli vaatii henkilöstöä, mikäli henkilöstö olisi ulkoinen, kaupunkitasolla työpaikat vähäisesti kasvavat.			
<b>Ympäristö</b>	Näivettyminen	Ympäristövaikutukset positiivisia. Toiminnot keskittyvät, erityisesti liikunta ja kulttuuritoiminnot keskittyvät Urheilupuistoon ja sen ympäristöön. Vähentää turhia siirtymiä, erityisesti autolla tehtäviä, kun liikuntaan liittyvät toiminnot samalla alueella. Pitkällä aikavälillä mahdollistaa liikunta- ja tapahtumatilojen edelleen keskittämisen mm. harjoitusjäähalli. Synenergia muiden alueella olevien liikuntatoimintojen ja rakenteiden kanssa	Ympäristövaikutukset positiivisia. Toiminnot keskittyvät, erityisesti liikunta ja kulttuuritoiminnot keskittyvät Urheilupuistoon ja sen ympäristöön. Vähentää turhia siirtymiä, erityisesti autolla tehtäviä, kun liikuntaan liittyvät toiminnot samalla alueella. Pitkällä aikavälillä mahdollistaa liikunta- ja tapahtumatilojen edelleen keskittämisen mm. harjoitusjäähalli. Synenergia muiden alueella olevien liikuntatoimintojen ja rakenteiden kanssa	Ympäristövaikutukset positiivisia. Toiminnot keskittyvät, erityisesti liikunta ja kulttuuritoiminnot keskittyvät Urheilupuistoon ja sen ympäristöön. Vähentää turhia siirtymiä, erityisesti autolla tehtäviä, kun liikuntaan liittyvät toiminnot samalla alueella. Pitkällä aikavälillä mahdollistaa liikunta- ja tapahtumatilojen edelleen keskittämisen mm. harjoitusjäähalli. Synenergia muiden alueella olevien liikuntatoimintojen ja rakenteiden kanssa	Toiminnot olisivat hajautettu useaan paikkaan.	Ympäristövaikutukset positiivisia. Toiminnot hieman keskittyvät, erityisesti liikuntatoiminnot keskittyvät Urheilupuistoon ja sen ympäristöön. Vähentää osin turhia siirtymiä, erityisesti autolla tehtäviä, kun liikuntaan liittyvät toiminnot samalla alueella.			
<b>Talous</b>	Ei realistinen vaihtoehto	Ei investointitarvetta, ei vaikutusta taseeseen. Sitoudutaan pitkäaikaisesti vuosivuokraan, jota saadaan merkittävästi alennettua liikevaihtoperusteisella operaattorituloutuksella. Vuosittainen välillinen vaikutus Areenalla voi olla Kouvolassa 5 -10 miljoonaa euroa. Käyttötuntien hinnoittelu käyttäjille riippuu areenayhtiön hinnoittelusta. Kaupunki sitoutuu ostamaan areenayhtiöltä päivävuorot sekä tukee liikunta- ja urheiluseuroja tilavuokra-avustuksin.	Onko edes mahdollinen saati järkevä. Miksi rakentaa areena omaan taseeseen, jolloin toimiminen kilpailuilla markkinoilla kiellettyä. Tarkoittaisi ettei areenassa olisi ollenkaan liiketoimintaa, jolloin kokonaiskustannukset nousevat merkittävästi, koska liikevaihtoperustainen operaattorituloutus jäisi kokonaan pois.	Sitoudutaan pitkäaikaisesti vuosivuokraan, jota saadaan merkittävästi alennettua liikevaihtoperusteisella operaattorituloutuksella. Vuokratulo jää konserniin. Mikäli ei riittävää liiketalousosaamista, paisuuko hankeko ko verrattuna yksityiseen areenan? Ja sitä kautta vuosivuokra nousee?	Vuosikustannuksiltaan edullisin vaihtoehto. Ei ravintola- eikä tapahtumatuotantoa. Areenan aluetaloudellinen vaikutus jää saamatta, vuosittainen välillinen vaikutus areenalla 5-10 milj.	Vuosikustannus kaupungille kalliimpi kuin areena. Pelkkä palloiluhalli ei mahdollista liiketoimintaa kuten areena. Ravintola- ja tapahtumatoinnin tulo jäisi kaupungilta kokonaan saamatta. Areenan aluetaloudellinen vaikutus jää saamatta, vuosittainen välillinen vaikutus areenalla 5-10 milj.			
<b>Tunnusluvut</b>		Kaupunki&konserni: Lainat ja vuokravastuut kasvaa. Vuokrameno toimintakuluissa.	Kaupunki&konserni: Lainat ja vuokravastuut kasvaa, lainakanta kasvaa, omavaraisuusaste heikkenee, suhteellinen velkaantuneisuus kasvaa. Poistot ja rahoituskulut kasvaa.	Laina&takaus: Kaupunki&konserni: Lainat ja vuokravastuut kasvaa, lainakanta kasvaa, omavaraisuusaste heikkenee, suhteellinen velkaantuneisuus kasvaa. Takaus: Kaupunki&konserni: takausvastuut kasvaa, kaupunki: takausprovisiot kasvaa, eliminoituu konsernissa. Laina: kaupunki: lainasaamiset ja korkotuotot kasvaa, eliminoituu konsernin luvuissa, rahoituskulut kasvaa.	Kaupunki&konserni: Lainat ja vuokravastuut kasvaa, lainakanta kasvaa, omavaraisuusaste heikkenee, suhteellinen velkaantuneisuus kasvaa. Poistot ja rahoituskulut kasvaa.	Kaupunki&konserni: Lainat ja vuokravastuut kasvaa, lainakanta kasvaa, omavaraisuusaste heikkenee, suhteellinen velkaantuneisuus kasvaa. Poistot ja rahoituskulut kasvaa.			
<b>Elinvoima</b>	Palveluverkon supistamisen kautta sekä paikalliseurojen tapahtumaliiketoiminta on uhattuna että isojen tapahtumien järjestämisaikapaikat ovat erittäin vähäiset.	Elinvoimavaikutukset ovat merkittävät. Saadaan ulkopuolinen investori sijoittamaan Kouvolaan, mahdollistetaan tapahtutuotannon kasvu Kouvolassa. Mahdollistetaan paikalliseurojen tapahtumissa liiketoiminnan kasvu, mutta myös laajemmassa mittakaavassa (konserit, messut). Tapahtumilla on merkittävä aluetaloudellinen vaikutus kaupunkeihin. Areena maksaa enemmän kuin tavanomainen pieni liikuntahalli, mutta konsultin kautta saatu arvio on, että vuosittainen välillinen vaikutus Areenalla voi olla Kouvolassa 5 -10 miljoonaa euroa. Erityisesti välillistä taloudellista vaikutusta on tapahtumaliiketoiminnan kautta, kuten konsertit ja yritystapahtumat.	Vähäistä elinvoimamerkitystä, jos liiketoimintaa kilpailuilla markkinoilla ei synny	Elinvoimavaikutukset ovat merkittävät. Mahdollistetaan tapahtutuotannon kasvu Kouvolassa. Mahdollistetaan paikalliseurojen tapahtumissa liiketoiminnan kasvu, mutta myös laajemmassa mittakaavassa (konserit, messut). Tapahtumilla on merkittävä aluetaloudellinen vaikutus kaupunkeihin. Areena maksaa enemmän kuin tavanomainen pieni liikuntahalli, mutta konsultin kautta saatu arvio on, että vuosittainen välillinen vaikutus Areenalla voi olla Kouvolassa 5 -10 miljoonaa euroa. Erityisesti välillistä taloudellista vaikutusta on tapahtumaliiketoiminnan kautta, kuten konsertit ja yritystapahtumat.	Vähäistä elinvoimamerkitystä, jos liiketoimintaa kilpailuilla markkinoilla ei synny	Vähäistä elinvoimamerkitystä, jos liiketoimintaa kilpailuilla markkinoilla ei synny			
<b>Kohderyhmän osallistaminen</b>	Projektin käynnistämisen (KH 22/22) jälkeen Kevät 23: Avoin Markkinavuoropuhelu-myös seuroja mukana, 13.5.2024 Urheiluseurojen kanssa keskustelutilaisuus, kaupungin päättäjien ja urheiluseurojen tapaaminen 25.6.2024, Liikuntapalvelut liikuntaseuroille tekemä webropol- kysely heinäkuu 2024, 2.9.2024 opetuspalveluiden ja liikuntaseurojen kanssa pidetty kuulemistilaisuudet, operaattori -keskustelut . (Ennen projektin käynnistämistä useita osallistamisia aiemmin, erityisesti vuosina 2015-19, jolloin areena suunniteltiin eri paikkoihin, tarveselvitys 2019.)								
<b>Verrokki toimintamallit</b>	Benchmarkattu useita kohteita (Turku, Pori, Joensuu, Kauhajoki, Hyvinkää, Nokia), vierailu mm. Joensuu, Turku. Otettu mallia mm. Senaatti Suomalais-Venäläisen koulun liikuntatilat yksityisen tiloissa, Turun Kupittaa-hallin tilat Turun kaupunki hankki vuokramallilla kilpailuttu kuka tarjoaa halvimmalla vuosivuokralla, Tampereen areenan operaattorimalli, IKH-halli yksityinen omistaja ja yksityinen operaattori.								