



KOUVOLA

Kansainvälistyvä Kouvola –ohjelma 2025-2032

Kaupunginhallitus 16.9.2024

Sisällysluettelo

Johdanto	3-4
Visio	5
Nykytila	6-9
Keskeiset kehityskohteet	10
Kansainvälisyysohjelman toimenpiteet	11
Tavoitteet - koonti	12
Strategiatavoitteiden mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet	13-18
Liitteet ja lähteet	19-20

Johdanto 1/2

- Muiden suomalaisten kuntien tapaan Kouvola tarvitsee kansainvälisiä yhteyksiä, osaamista ja osaajia kaupungin elinvoiman vahvistamiseksi.
- Kaupunki laati Kansainvälisten asioiden toimintasuunnitelman 2009-2012 vahvistamaan kuntaliitoksen jälkeistä kansainvälisyyskehitystä. Suunnitelmaa ei ole päivitetty.
- Globaali toimintaympäristö on muuttunut merkittävästi ja kansainvälisyyden tuomat mahdollisuudet tiedostettu kaikkialla Suomessa.
- Kansainvälistyvä Kouvola -ohjelma koostuu visiosta, nykytilanteen kuvauksesta, tavoitetilasta ja toimenpiteistä, jotka on asetettu kaupunkistrategian tavoitteiden mukaisesti.
- Ohjelma linjaa kaupungin kansainvälisen toiminnan suunnan ja tukee toimialoja/palveluita ja päätöksentekijöitä toiminnassa kohti kansainvälisempää Kouvola.
- Ohjelmassa kansainvälisyys määritellään laajasti. Sillä tarkoitetaan houkuttelevuutta investoinneille ja yrityksille, kaupungin palveluiden kansainvälisiä verkostoja, kansainvälisten kehittämismahdollisuuksien hyödyntämistä sekä oppilaitosten ja asukaspuhjan kansainvälisyyttä.
- Kansainvälisyyden vahvistaminen ja kansainvälisen toiminnan kehittäminen on työkalu Kouvolan kehittämisen työkalupaketissa - se ei ole tavoite itsessään vaan väline saavuttaa strategiatavoitteita.

Johdanto 2/2

- Pääministeri Orpon hallitusohjelmassa tunnistetaan osaavan ja koulutetun työvoiman vaje ja esitetään keinoja vastata osaajapulaan. Hallitus haluaa parantaa sekä Suomen vetovoimaa että pitovoimaa eli lisätä työperäistä maahanmuuttoa sekä vahvistaa kansainvälisten osaajien jäämistä maahan.
- Tilastokeskuksen ennusteen mukaan vuosittainen nettomaahanmuutto Suomeen on 15 000 henkeä. Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen raportin (3/2024) mukaan Suomeen tarvitaan huomattavasti enemmän nettomaahanmuuttoa – 44 000 henkeä vuodessa – jotta työikäisten ikäluokkien koko vakautuu. Maahanmuutto on kasvanut viime vuosina voimakkaasti. Vuonna 2022 nettomaahanmuutto oli 34 363 ja vuonna 2023 ennätysellinen 57 914. (Lähde; Tilastokeskus)
- Kaupunkistrategiassa on nostettu esille kansainvälisesti verkottunut tutkimustyö, koulutus- ja työperusteisen maahanmuuton edistäminen sekä kansainvälistyvät yritykset ja uudet avaukset.
- Kaupungilla on erillinen lakisääteinen kotouttamisohjelma Kaikkien Kouvola 2023-2025 – Monikulttuurisuustyön kehittämissuunnitelma. Se kokoaa Kouvolan kotoutumista tukevat palvelut, joita määrittelee laki kotoutumisen edistämistä. Kansainvälistyvä Kouvola -ohjelman tavoitteet linjaavat kotoutumisen edistämisen suunnittelua ja sen toimenpiteitä.
- Lisäksi kaupungilla on useita omia ja maakunnallisia ohjelmia, suunnitelmia ja linjauksia, joissa voi olla kansainvälisyyteen liittyviä tavoitteita ja toimenpiteitä.

Visio

Kouvola – Kaakkois-Suomen keskus kansainvälistyy
ja luo kansainvälisyydestä elinvoimaa sekä
pitovoimaa.

Kansainvälistyvä Kouvola

78 880

asukasta

2 609

ulkomaalaista

3,3 % väestöstä

C21 kaupungit 7,0 %

4 125

vieraskielistä

5,2 % väestöstä

C21 kaupungit 10,1 %



8 300

opiskelijaa

600

kv-opiskelijaa

34 123

kotimaista työvoimaa

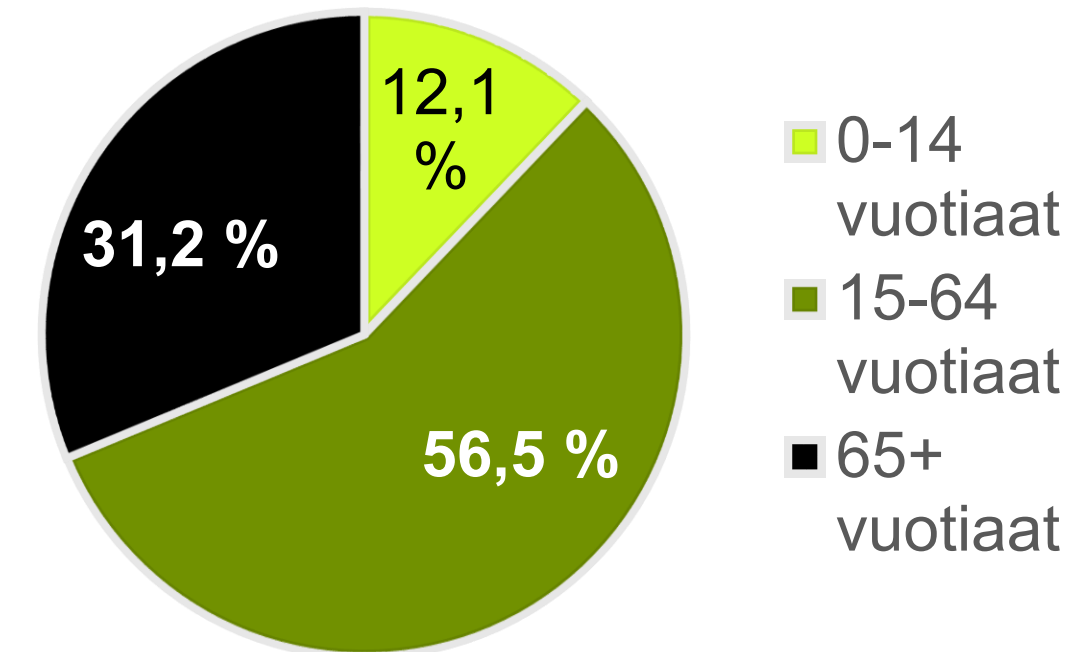
työttömiä 10 %

1 105

ulkomaista työvoimaa

työttömiä 29 %

KOTIMAISET KIELET KOUVOLA

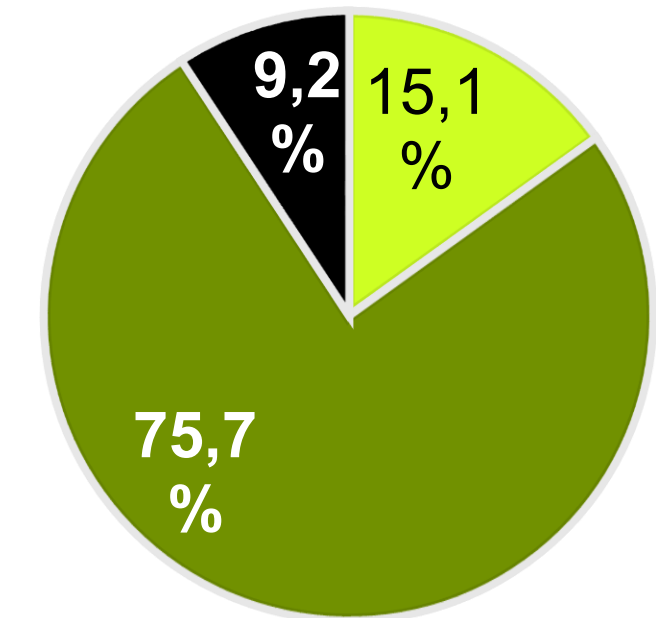


41

eri kansalaisuutta

Suurimmat ulkomaiset kansallisuusryhmät 2023	Henkilöä
Venäjä	532
Viro	365
Ukraina	174
Thaimaa	128
Turkki	108
Kiina	96

VIERASKIELISET KOUVOLA



38

eri kieltä

Suurimmat vieraiden kielten ryhmät 2023	Henkilöä
venäjä	1 496
viro, eesti	388
arabia	216
ukraina	184
thai	177
englanti	166

Kouvolan ikärakenteen ja kansainvälisyyden muutos

- Kouvolassa ulkomaan kansalaisten osuus on kasvanut vuodesta 2022 vuoteen 2023 vain 0,4 prosenttiyksikköä (2,9 % → 3,3 %), osuus on pienin C21 kaupungeista.
- Vieraskielisten osuus on kasvanut 0,5 prosenttiyksikköä 4,7 % → 5,2 %, osuus on neljänneksi pienin C21 kaupungeista.
- Kouvola ikääntyy muuta maata nopeammin
- Vieraskielisten lasten ja nuorten sekä työikäisten osuus on huomattavasti suurempi kuin kotimaankielisten.

Nykytila – kansainvälinen toiminta kaupungin palveluissa ja kaupunkikonsernissa 1/2

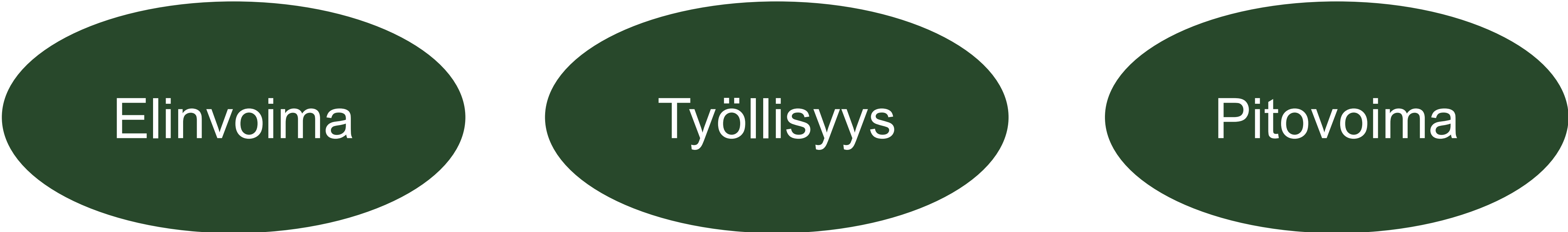
- Ohjelmaa varten on kartoitettu kansainvälisyyden nykytilaa kaupungin palveluissa sekä keskeisissä konserniyhtiöissä. Kartoituksen yksityiskohtainen koonti on ohjelman liitteenä.
- Kartoituksen perusteella kansainvälisyys on tällä hetkellä vahvasti osa Kinnon sekä ammattiopisto Edukon strategiaa, tavoitteita ja toimintaa. Palveluita kehitetään ja uusia palvelutuotteita luodaan kansainvälisen toiminnan ja yhteyksien vahvistamiseksi.
- Myös lukiokoulutuksessa sekä nuorisopalveluissa on vahvoja kansainvälisiä yhteyksiä. Näissä palveluissa ollaan myös aktiivisesti mukana kansainvälisissä verkostoissa.
- Kouvolan kansalaisopistossa sekä kotoutumisen tuen yksikössä kansainvälisyys on arjen toiminnan läpäisemää ja näkyy sekä asiakkaiden että työntekijöiden kansainvälisenä taustana.
- Perusopetuksessa ja varhaiskasvatuksessa kansainvälisyys on kotikansainvälisyyttä: kansainvälisyyskasvatusta, kansainvälisyyteen, avoimuuteen ja oppimiseen kannustavaa ilmapiiriä.
- Kansainvälisyys näkyy vahvasti osana matkailun kehittämistä.
- Tekniikka ja ympäristöpalveluissa maankäytöllä, kaavoituksella ja monipuolisella tonttitarjonnalla mahdollistetaan kansainvälisten yritysten sijoittuminen Kouvolaan.

Nykytila – kansainvälinen toiminta kaupungin palveluissa ja kaupunkikonsernissa 2/2

- Konsernipalvelut ylläpitää ystävyyskaupunkisuhteita. Kouvolan ystävyyskaupungit:
 - Balatonfüred, Unkari
 - ystävyyskaupunkisuhde Kouvola vuodesta 1972
 - Mülheim an der Ruhr, Saksa
 - ystävyyskaupunkisuhde Kuusankoski vuodesta 1971
 - Vologda, Venäjä
 - ystävyyskaupunkisuhde Kuusankoski / Kouvola vuodesta 1985
 - *toiminta keskeytettiin toistaiseksi Ukrainan hyökkäyssodan vuoksi*
 - Ukraina, uusi ystävyyskaupunki
 - ystävyyskaupunkikartoitus ja -valmistelut käynnistetty vuonna 2024
- Useissa palveluissa kansainvälisyys nähdään kansainvälisen asiakkaan huomioimisena ja suunnitelmana siitä, miten palvelut sopivat myös kansainväliselle kouvolaalaiselle tai satunnaisina kansainvälinä vierailijoina.
- Nykytilassa kansainvälisyys ei ole laajasti koko kaupunkiorganisaatiota läpäisevää vaan pistemäistä eikä siihen osallisteta yksittäisiä palveluita/toimijoita lukuun ottamatta kumppaneita ja sidosryhmiä.

Keskeiset kehityskohteet

Kansainvälisyyden nykytilakuvauksen, SWOT:n, kaupunginvaltuuston iltakoulun sekä verkostotoimijoille pidetyn työpajan perusteella on määritelty kehityskohteet, joita Kansainvälistyvä Kouvola –ohjelmalla pyritään edistämään.



Elinvoima

Työllisyys

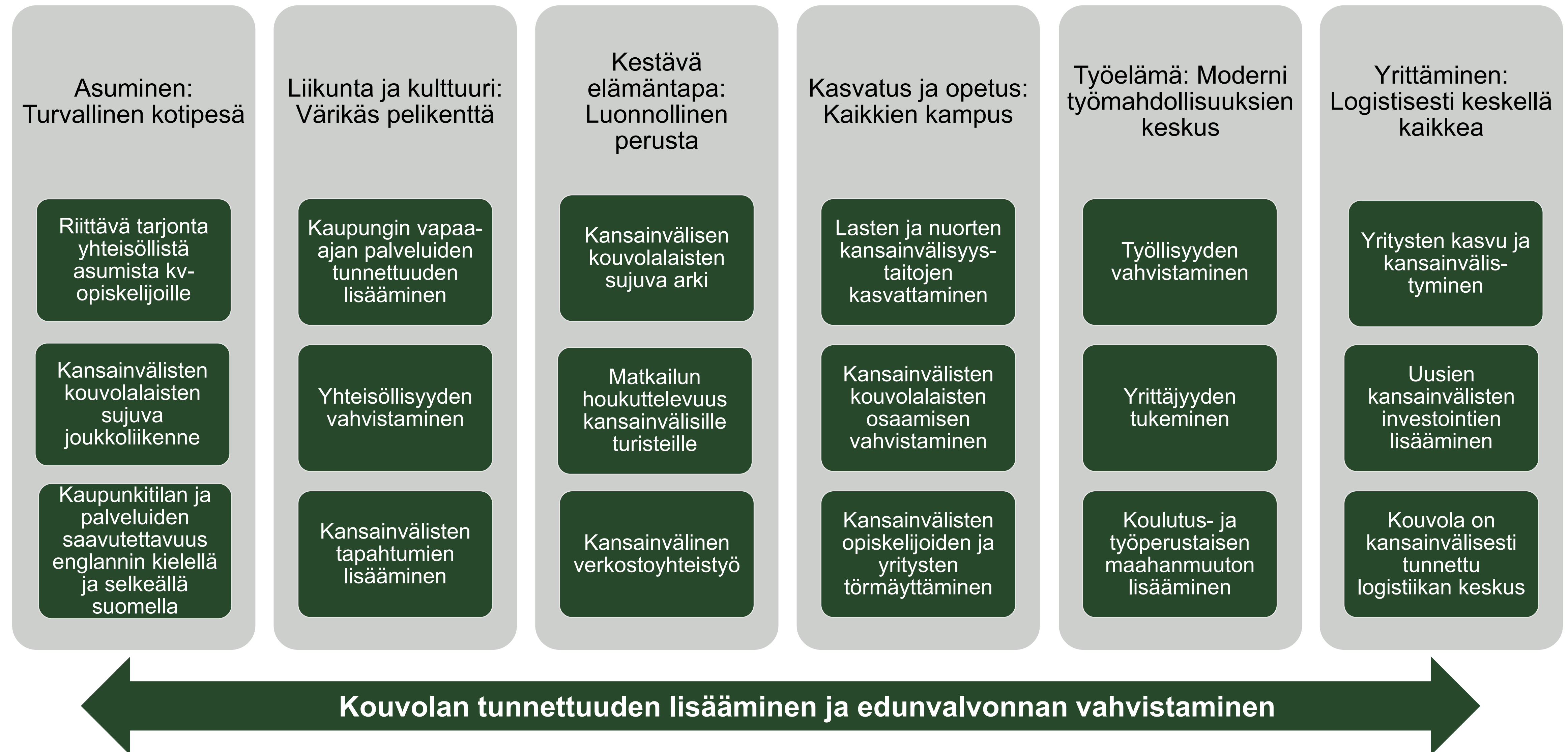
Pitovoima

Kansainvälisyysohjelman toimenpiteet

- Ohjelman tavoitteet ja toimenpiteet on jäsennelty seuraaville dioille strategiatavoitteittain.
- Toimenpiteitä toteutetaan kaupungin perustyönä, verkostojen kanssa yhteistyössä, edunvalvontatoimenpitein sekä hankerahoitusta hyödyntämällä.
- Ohjelman toimenpiteiden toteuttamisen tueksi kartoitetaan yhteistyökumppaneiden kanssa toimenpiteisiin sopivia EU-rahoitusohjelmia.
- Toimenpiteet käynnistyvät pääosin vuonna 2025 ja niitä toteutetaan ohjelmakauden aikana.
- Ohjelman seurannasta vastaa elinvoiman ohjausryhmä. Ohjelman etenemisestä raportoidaan kaupunginhallitukselle 2 vuoden välein.

Kansainvälistyvä Kouvola –ohjelman tavoitteet

KOUVOLA



Asuminen – Kouvola on turvallinen kotipesä

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari
Riittävä tarjonta yhteisöllistä asumista kv-opiskelijoille	Asuntotarjonnan lisääminen	Elinvoimapalvelut (Kouvolan Asunnot, yksityiset toimijat)	Asuntojen lkm Vuokrasopimusten lkm
Kansainvälisten kouvolaisten sujuva joukkoliikenne	- Joukkoliikenteen reittien tarkastelu, erityisesti oppilaitoksiin. - Joukkoliikenne turvallisena tilana myös kansainväliselle kouvolaalaiselle. - Matkaketjujen sujuvuus (myös sähköpotkulaudat, kaupunkipyörät).	Tekniikka ja ympäristö/Joukkoliikenne	Joukkoliikenteen matkojen määrä
Kaupunkitilan ja palveluiden saavutettavuus englannin kielellä ja selkeällä suomella	- Monikielinen palvelukartta. - Lisätään vieraskielistä viestintää. - Kaupungin työntekijöiden kielikoulutusmahdollisuudet: ammattisanasto, tekoälyn hyödyntäminen	Elinvoimapalvelut/Kansainväliset asiat Elinvoimapalvelut/Viestintä Elinvoimapalvelut/Henkilöstö-palvelut	Englanninkieliset/selkosuomi-palvelut - toimenpiteiden määrä. Henkilöstön osallistuminen kielikoulutukseen yms. Vieraskielisten tiedotteiden määrä. Vieraskielisten kouvola.fi-verkkosivujen kävijämäärä.

Liikunta ja kulttuuri – Kouvola on värikäs pelikenttä **KOUVOLA**

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari
Kaupungin vapaa-ajan palveluiden tunnettuuden lisääminen	”Harrastusmessut” kokoamaan yhdistykset, Kansalaisopisto ym. toimijat esittelemään Kouvolan harrastusmahdollisuuksia. - Laajan ja monipuolisen liikunnan palveluverkon esittely, maksuttomien palvelujen esille tuominen paremmin. - Liikuntakokeilut ja seuroihin tutustuminen - Karttapalvelujen hyödyntäminen, paikkojen esittely videoilla. - Kuvallisten ohjeiden hyödyntäminen liikuntapaikoilla, -tiloissa, uimahalleissa. - Käännösohjelmien/sovellusten, piktogrammien, EAN-koodien käytön mahdollisuus asiakaspalvelutilanteissa - Infomateriaalit eri kielillä.	Sivistys/Nuorisopalvelut Sivistys/Liikuntapalvelut, liikuntapaikkapalvelut Sivistys/Liikuntapalvelut (Kymenlaakson liikunta ry) Elinvoimapalvelut/Viestintä Tekniikka ja ympäristö/Kiinteistöpalvelut, liikuntapaikkapalvelut Sivistys/Kulttuuripalvelut	Messujen kävijämäärä Käyttömäärien seuraaminen, tehdyt toimenpiteet lkm Kokeilujen ja osallistujien lkm Toteutettujen ohjeiden ja asiakaspalvelutilanteiden lkm Materiaalien kieliversioiden lkm
Yhteisöllisyyden vahvistaminen	- Yhdistysten ja seurojen aktivointi kansainvälisen yhteisön mukaan ottamiseen - Kylien ja kylätoimijoiden aktivointi kansainvälisen yhteisön mukaan ottamiseen	Elinvoimapalvelut/ Hyvinvointi Kylien neuvottelukunta (Kymenlaakson Kylät ry)	Kansainvälisyyden edistämisessä mukana olevien yhteisöjen lkm
Kansainvälisten tapahtumien lisääminen	- Tapahtumatuet (rahallinen tai tilat) - Tapahtuma-alueiden kartoitus ja markkinointi - Verkostoituminen potentiaalisten järjestäjien kanssa. - Tapahtumia, joissa tuodaan esiin kansainvälisten kouvolaisten osaamista. - Kansainvälisiä sisältöjä kulttuuritapahtumiiin - Kv. taidenäyttelyt	Elinvoimapalvelut/Viestintä -, markkinointi- ja matkailupalvelut (Tapahtumakipinä-hanke) Sivistys/Kulttuuripalvelut Kulttuuripalvelut/Museo	Kansainvälisten tapahtumien ja osallistujien lkm Kv. Tapahtumien lkm Kv. Näyttelyiden lkm

Kestävä elämäntapa – Kouvola on luonnollinen perusta

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari
Kansainvälisen kouvolaalaisen sujuva arki	- International House Kouvola -toimintamalli - Kansainvälisen opiskelijan/työntekijän puolison kotoutumisen vahvistaminen: Welcome to Kouvola -ohjelma - Maahanmuuttajien ohjaus ja neuvonta Moonan jalkautuva työ. - Kokemusasiantuntijat mukana palveluita kehitettäessä.	Elinvoimapalvelut/Kansainväliset asiat (International House hanketyönä yhteistyökumppaneiden kanssa ESR+/Talent Boost rahoitusten hyödyntäminen)	Ulkomaan kansalaisten lähtö/maastamuutto Monikieliset hyvien väestösuhteiden työpajat -kvalitatiivinen analyysi kohderyhmäkeskusteluista.
Matkailun houkuttelevuus kansainvälisille turisteille	- Markkinointimateriaali englanniksi (verkkosivut ja esite) - Yhteistyö VisitFinland kanssa - KV yhteistyö Kotka/Hamina, Porvoo kanssa saksankieliset markkinat - Yhteistyö alueen matkailu- ja palveluyritysten kanssa - Airb&b sekä b&b Kouvola-sivujen päivittäminen	Elinvoimapalvelut/Viestintä-, markkinointi- ja matkailupalvelut (Majoituksia tarjoavien verkosto, yritykset sekä yksityiset)	Matkailutulo Kansainväliset yöpymiset
Kansainvälinen verkostoyhteistyö	- Kaupungin kansainvälisten verkostojen kartoittaminen ja olennaisiin liittymisen, edelläkävijäkaupungeista oppiminen. - Ystävyyskaupunkiyhteistyön kehittäminen erityisesti elinvoima- ja oppilaitosnäkökulmasta. Kaupungin johdon vierailut erityisen merkittävien tapahtumien yhteydessä. - Kansainväliset hankkeet	Elinvoimapalvelut/Kehittämis-palvelut Kaikki palvelut Kaikki palvelut (Kymenlaakson liitto)	Verkostojen määrä Tapahtumien, vierailujen lkm Kansainvälisten hankkeiden lukumäärä ja rahoitus

Kasvatus ja opetus – Kouvola on kaikkien kampus

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari
Lasten ja nuorten kansainvälisyystaitojen kasvattaminen	• Oppilaiden, opiskelijoiden ja henkilöstön liikkuvuus hankkeet • Ruokalistan teemapäivät näkyväksi ja mukaan opetukseen ja varhaiskasvatuksen toimintaan.	Sivistys/Perusopetus ja nuoriso, Toinen aste ja korkeakoulutus (Eduko, Xamk, LUT) Sivistys/Varhaiskasvatus, Perusopetus ja nuoriso Tekniikka ja ympäristö/Ruokapalvelut	Liikkuvuuspäivien määrä Teemapäivien määrä
Kansainvälisten kouvolaisten osaamisen vahvistaminen	• Koulutusvientitoimenpiteet työvoimapula-aloille ja koulutusvientiopiskelijoiden pitovoiman vahvistaminen, omistajaohjaus • Kansainvälisten asukkaiden saumattomat kielikoulutusmahdollisuudet. • Korkeakouluopiskelijoiden suomen kielen osaamisen vahvistaminen. • Koulutuspolkujen luominen osana kotoutumishjelmaa.	Elinvoimapalvelut/Elinvoima- ja työllisyyspalvelut (Eduko, Kotoutumisesta osallisuuteen, koulutukseen ja työelämään, 3. sektori)	Koulutusvientiopiskelijoiden ja ulkomaalaistaustaisten opiskelijoiden määrä Kielikoulutusten vuosikello laadittu. Toisen ja korkea-asteen opintojen suorittamisaste, ulkomaalaistaustaiset.
Kansainvälisten opiskelijoiden ja yritysten törmäyttäminen	• Think Track jatkumo • Kotoutumiskoulutuksen yritysysteistyön vahvistaminen • Kaupungin ja oppilaitosten välisten palvelusopimusten tarkastelu, omistajaohjaus • Korkeakouluharjoittelumallin levittäminen kaupungille, kaupungin tytäryhtiöihin ja alueen yrityksiin. Polku jatkoharjoitteluihin ja opinnäytteisiin. • Kaupungin palveluista tiedottaminen ulkomaalaisille opiskelijoille	Elinvoimapalvelut /Kehittämispalvelut, Viestintä (Xamk, LUT, Kinno, Eduko, Hanketyönä: Kotoutumisesta osallisuuteen, koulutukseen ja työelämään Kauppakamari ja Kymen Yrittäjät)	Kv-opiskelijoiden harjoittelu- ja työpaikat paikallisissa yrityksissä/yhteisöissä

Työelämä – Kouvola on moderni työmahdollisuuksien keskus

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari
Työllisyyden vahvistaminen	- Kaupungin toimintamalli korkeakouluharjoittelun työnantajana toimimiseen. - Pilotoidaan työnhaun valmennusmalli: ukrainalaiset - Työllistämistä edistävien palveluiden vaikuttavuuden parantaminen. - Opiskelijoiden tukeminen nivelvaiheessa opinnoista työelämään siirryttäessä, omistajaohjaus oppilaitoksille - Yrittäjien tukeminen KV-osaajien palkkaamisessa ml. maaseutuyritykset (maatalous- ja puutarhatuotanto) - Henkilön/ organisaation valmiuksien varmistaminen kv-työllisyyden onnistumiselle	Elinvoimapalvelut/ Työllisyyspalvelut (Eduko, Kinno, Xamk mm.Momentum-hanke ja Kotoutumisesta osallistuuteen –hankkeet, Mm. Talent Boost - rahoituksen hyödyntäminen, TEM – Amif- rahoitus) Tekniikka ja ympäristö/Kiinteistöpalvelut	Ulkomaalaisten työllisyysaste Osa-aikatyötä tekevien osuus palkansaaajista, ulkomaalaistaustaiset % valmistuvista kv-tutkinto-opiskelijoista työllistyy Kouvolaan Kv. korkeakoulu-harjoittelijoiden määrä Kouvolan kaupungilla /v.
Yrittäjyyden tukeminen	- Infotilaisuuksien järjestäminen - Yhteistyö paikallisten oppilaitosten kanssa - Maahanmuuttajien ja Kv-osaajien tukeminen yrityksen perustamiseksi.	Elinvoimapalvelut/Työllisyyspalvelut (Kauppakamari, Kinno, oppilaitokset, hankkeet)	Yrittäjien osuus työllisistä, ulkomaalaistaustaiset
Koulutus- ja työperustaisen maahanmuuton lisääminen	- Vaikuttaminen oppilaitosten KV-tutkinto-ohjelmien kasvuun sekä kotoutumisen vahvistaminen oppilaitosyhteistyönä. - Eurooppalainen rekrytointiyhteistyö: olemassa olevien yhteyksien ja tukimuotojen aktiivinen hyödyntäminen.	Elinvoimapalvelut/Kehittämispalvelut, Työllisyyspalvelut (oppilaitokset, ELY-keskus, Kauppakamari)	Maahanmuutto KV-opiskelijoiden määrä

Yrittäminen – Kouvola on logistisesti keskellä kaikkea

KOUVOLA

Tavoite	Toimenpide	Vastuutaho (Verkosto)	Mittari
Yritysten kasvu ja kansainvälistyminen mm. paikallisia elintarvikkeita viedään ulkomaille.	- Toimivien yritysten rahoitus ja kasvu/kansainvälistymisneuvonta, - Messumatkat - Aktiivinen yhteistyö kansallisten ruoan vientiä edistettävien toimijoiden kanssa - Etsiydytään yhdessä yritysten kanssa osaksi kansainvälisiä verkostoja ja hyödynnetään näitä viennin käynnistämisessä - Ukrainan jälleenrakentaminen - Nato-jäsenyyden hyödyntäminen	Kinno (BF, Ely-keskus, Kouvolan kaupunki, ProAgria)	Yritysten rahoitushakemusten määrä Messumatkoille osallistuneet yritykset Vientitoimenpiteissä mukana olevien yritysten määrä
Uusien kansainvälisten investointien lisääminen	- Aktiivinen myyntityö, verkostojen ja tapahtumien hyödyntäminen - Laajan ja monipuolisen tonttitarjonnan mahdollistaminen	Kinno (Kouvolan kaupunki, Business Finland) Tekniikka ja ympäristö /Kaupunkisuunnittelu	Liidien ja sijoittumistarjousten määrä
Kouvola on kansainvälisesti tunnettu logistiikan keskus, jossa toimiminen on yrityksille kannattavaa ja jonne yritykset haluavat sijoittua.	- Toiminta logistiikka-alan kansallisissa ja kansainvälissä yhdistyksissä - Yhteistyön käynnistäminen ja tapaamiset muiden nimettyjen TEN-T verkon rautatie- ja maantieteterminaalien edustajien kanssa Pohjoismaissa ja Baltiassa - Kansainvälinen näkyvyys alan medioissa ja tapahtumissa - EU:n kv-hankkeet (mm. EFTI4ALL)	Kinno (Kouvola RRT, Kouvolan kaupunki, paikalliset yritykset ja logistiikka-alan yhdistykset)	Yhteiset kv-hankkeet Järjestetyt kv-tilaisuudet ja vierailut

Liitteet ja lähteet

- SWOT: kansainvälinen Kouvola (liite 1)
- Palveluiden kansainvälisen toiminnan nykytilakoonti (erillinen liitetiedosto)
- Kuntaliitto: Vaikuttava kansainvälinen toiminta.
- Elinkeinoelämän tutkimuslaitos, 3/2024: Maahanmuutto ja työvoiman riittävyys
- Pääministeri Petteri Orpon hallituksen ohjelma: Vahva ja välittävä Suomi

SWOT: kansainvälinen Kouvola, liite 1

VAHVUUDET

- Maantieteellisesti laaja alue, monimuotoisia asuinalueita ja luonnon läheisyys
- Laaja tarjonta yritystontteja kansainvälisten yritysten sijoittumiseksi alueelle
- Sijainti ja liikenneyhteydet
- Alueen oppilaitosten laajentunut tarjonta kv-tutkinto-ohjelmista
- Viranhaltijajohto aloitteellinen ja sitoutunut kansainvälisen toiminnan kehittämiseen.
- Organisaatiossa ja päätöksenteossa asenne kansainvälistä toimintaa kohtaan on myönteinen.

UHAT

- Palveluiden niukat resurssit
- Globaali turvallisuustilanne
- Venäjän hybridivaikuttaminen
- Alueiden eriytyminen lisääntyneen maahanmuuton myötä

HEIKKOUEDET

- KV-toiminnan sirpaleisuus
- KV-verkostojen vähäisyys
- EU-rahoituksen hyödyntämättömyys
- Kansainvälisyys nähdään muusta toiminnasta erillisenä.
- Riittävä kansainvälinen osaaminen ja uskallus
- Väestörakenne
- Heikko työpaikkaomavaraisuus
- Huono tunnettuus
- Heikko kansainvälisten asukkaiden pitovoima.
- Kielitaito ja kv-materiaalien vähyys tai puute

MAHDOLLISUUDET

- EU-rahoituksen runsas tarjonta
- Alueen oppilaitosten strategiset tavoitteet lisätä kv-opiskelijoille suunnattua koulutustarjontaa ja sitä kautta kv-opiskelijoita
- Kansainvälisyyden vahvistaminen kumppaneiden ja sidosryhmien kanssa yhteistyössä.
- Tunnettuuden kehittäminen: matkailu ja tapahtumat
- Työvoiman saanti ja osaamisen kasvu



Kouvola – Kaakkois-Suomen keskus kansainvälistyy ja luo kansainvälisyydestä elinvoimaa sekä pitovoimaa.

KOUVOLA

A young boy with dark hair, wearing a red hoodie, is looking at books on a wooden shelf in a library. In the background, another person is visible, also looking at books. The scene is set in a library with many bookshelves filled with books. A bright yellow banner is at the top, and a dark red banner is at the bottom.

KOUVOLLA

Kiitos!