



Dnro: KAS/3071/2026

Kouvolan alueellinen kasvupalvelusopimus

1. Sopimusosapuolet

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus

Y-tunnus: 2296962-1

Yhteyshenkilö: Eija Mannisenmäki, eija.mannisenmaki@elinvoimakeskus.fi

Kouvola Innovation Oy

Y-tunnus: 2221859-6

Yhteyshenkilö: Netta Selin, netta.selin@kinno.fi

Kouvolan kaupunki

Y-tunnus: 0161075-9

Yhteyshenkilö: Sami-Pekka Kalliokoski, sami-pekka.kalliokoski@kouvola.fi

2. Alueellisen kasvupalvelusopimuksen tarkoitus

Tämän sopimuksen tarkoituksena on vahvistaa alueen keskeisten toimijoiden yhteistyötä yritysten kasvun, uudistumisen, investointien, kansainvälistymisen ja osaavan työvoiman saatavuuden edistämisessä Kouvolan seudulla.

Tämä sopimus kokoaa yhteiseen kehykseen teemat, tavoitteet ja toimintatavat, joiden avulla alueen yrityksille voidaan tarjota selkeämpiä, vaikuttavampia ja paremmin yhteen sovitettuja palveluja. Sopimuksella pyritään vahvistamaan toimijoiden välistä työnjakoa, yhteistä tilannekuvaa ja ennakoivaa yhteistyötä tilanteissa, joissa yritysten tarpeet ylittävät yksittäisen organisaation palvelu- tai toimivaltarajat.

Tämä sopimus ei korvaa osapuolten omia strategioita, päätöksentekoa tai lakisääteisiä tehtäviä. Sen tehtävänä on toimia yhteisenä yhteistyökehyksenä, jonka pohjalta sovitaan vuosittain tarkemmista painotuksista, toimenpiteistä ja seurannasta.

Tämä alueellinen kasvupalvelusopimus toimii sopijapuolten välisenä pääsopimuksena, joka huomioi alueen erityistarpeet ja sopimuskumppanit. Sopimuksen ehtoja voidaan tarkentaa ja täydentää osapuolten yhteisesti sopimalla tavalla erillisillä liitteillä.

3. Yhteinen tavoitetila

Alueellisen kasvupalvelusopimuksen yhteisenä tavoitetilana on, että alueella toimivat yritykset saavat sujuvaa, ennakoitavaa ja yhteen sovitettua tukea kasvuun, uudistumiseen ja kansainvälistymiseen. Kasvupalvelusopimuksen tarkoituksena on lisäksi tarkentaa eri toimijoiden rooleja ja tehtäviä muiden yhtymäpintojen osalta, esimerkiksi investointitiimien



sekä kasvun ja työllisyyden ohjausryhmän toimintaan tavoitteita ja seurattavia kohteita esille nostaen.

Kasvupalvelusopimuksessa yhteistyön vaikuttavuutta seurataan yhteisesti sovittavilla mittareilla, jotka kuvaavat mm. palvelupolkujen sujuvuutta, investointien edistymistä, yritysten rahoitukseen pääsyä sekä yhteistyön vaikuttavuutta.

Yhteinen tavoitetila tiivistettynä

- yritysten kasvu- ja kansainvälistymispolut selkeytyvät
- investointien edistäminen on ennakoivaa ja koordinoitua
- osaamistarpeiden ennakointi ja työvoiman saatavuutta tukeva yhteistyö vahvistuvat
- rahoitus-, kehittämis- ja neuvontapalvelut muodostavat yrityksille selkeän kokonaisuuden
- Team Finland -yhteistyö ja rahoitus linkittyvät tiiviisti yritysten palvelupolkuihin
- tiedolla johtaminen, tiedontuotanto ja yhteinen tilannekuva vahvistuvat

Tavoitetilaa tarkennetaan vuosittain toimintaympäristön, yritysten tarpeiden ja alueen strategisten painopisteiden perusteella. Tarkennukset kirjataan erilliselle päivitettävälle liitteelle.

4. Yhteiset kasvuteemat

Tässä sopimuksessa tarkoitettu sopijapuolten yhteistyö rakentuu yhteisesti tunnistettujen kasvuteemojen ympärille. Teemat muodostavat pysyvemmän yhteistyökehityksen, mutta niiden painotus ja konkreettiset toimenpiteet voivat vaihdella vuosittain alueen tarpeiden, yritysten tilanteen ja toimintaympäristön muutosten mukaan.

Yhteiset kasvuteemat ovat:

Investoinnit

Investointien edistämisessä tavoitteena on vahvistaa alueen toimijoiden kykyä tunnistaa ja houkutella yritysten investointeja. Lisäksi tavoitteena on vastata tehokkaasti näihin investointeihin liittyviin sijoittumis-, rahoitus-, lupa-, osaamis- ja infrastruktuuritarpeisiin.

Sopijapuolten yhteistyöllä pyritään muodostamaan ajantasainen tilannekuva merkittävistä investointimahdollisuuksista, edistämään sopijapuolten välistä työnjakoa ja varmistamaan, että investointihankkeisiin liittyvä palveluohjaus on sujuvaa.

Kansainvälistyminen ja Team Finland -aluetyö

Kansainvälistymisen teemassa tavoitteena on vahvistaa yritysten palvelupolkua alueellisista palveluista valtakunnallisiin ja kansainvälisiin palveluihin.

Yhteistyössä kytketään tiiviisti yhteen:

- Team Finland -verkoston palvelut kotimaassa ja ulkomailla
- Business Finlandin ja Finnveran rahoitus

- alueelliset yrityspalvelut

Näin varmistetaan, että yritykset ohjautuvat sujuvasti ja oikea-aikaisesti sekä niille sopivien palveluiden että rahoitusratkaisujen piiriin.

Osaamistarpeet ja työvoiman saatavuus

Teemassa painottuu:

- osaamistarpeiden ennakointi
- tiedonvaihto ja tilannekuva työvoimasta
- työnantajapalvelujen ja koulutuksen yhteensovittaminen
- Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen alueellinen linjaus ulkomaisen työvoiman käytöstä (ns. työlupalinjaus) osana ennakointia

Kokonaisuutta toteutetaan erityisesti työllisyysalueen tehtävien kautta osana kasvupalvelusopimusta. Lisäksi Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksella on keskeinen tehtävä osaamistarpeiden ennakoinnissa yhdessä sidosryhmien kanssa (mm. elinikäisen ohjauksen ja jatkuvan oppimisen -verkoston koordinoinnin myötä).

Rahoitus

Rahoituksen teemassa tavoitteena on parantaa yritysten rahoitusmahdollisuuksien tunnistamista, palveluohjausta ja rahoitusneuvontaa. Yhteistyöllä pyritään siihen, että yrityksille muodostuu selkeämpi kokonaiskuva julkisista ja yksityisistä rahoitusvaihtoehdoista sekä eri toimijoiden rooleista ja rahoitukselle asetetuista reunaehdoista.

Teema voi sisältää esimerkiksi elinvoimakeskuksen, Business Finlandin, Finnveran, kuntien, kehitysyhtiöiden ja muiden rahoitustoimijoiden yhteistyön vahvistamista sekä rahoituspolkujen selkeyttämistä yritysten eri kehitysvaiheissa sekä erilaisissa rahoitusteemoissa.

Uudistuminen sekä tutkimus, kehittäminen ja innovaatiot (TKI)

Uudistumisen ja TKI-toiminnan teemassa tavoitteena on vahvistaa yritysten kykyä kehittää uusia tuotteita, palveluja, toimintamalleja ja liiketoimintaa. Yhteistyöllä pyritään kytkemään yritykset aiempaa paremmin alueen TKI-toimijoihin, rahoitusmahdollisuuksiin, osaamisverkostoihin ja kehittämisalustoihin.

Teemassa voidaan tarkastella erityisesti alueen pk-yritysten uudistumiskykyä, korkeakoulu- ja yritys yhteistyötä, TKI-rahoituksen hyödyntämistä sekä alueen älykkään erikoistumisen vahvuuksia.

Tiedonvaihto ja yhteinen tilannekuva

Tiedonvaihdon ja yhteisen tilannekuvan teemassa tavoitteena on vahvistaa toimijoiden kykyä muodostaa yhteistä ymmärrystä yritysten tarpeista, kasvun pullonkaloista, investointimahdollisuuksista ja palvelujen vaikuttavuudesta.

Sopijapuolet edistävät tiedonvaihtoa ja yhteisen tilannekuvan muodostamista voimassa olevan lainsäädännön, tietosuojasääntelyn ja omien toimivaltuuksiensa antamissa



rajoissa. Teemassa voidaan hyödyntää esimerkiksi yhteisiä tilannekatsauksia, ennakointitietoa, yritysrajoituksesta nousevaa havaintotietoa sekä julkisesti käytettävissä olevia tietoaaineistoja.

5. Sopimusosapuolet, yhteistyöverkosto sekä roolit

Tällä sopimuksella kootaan yhteen alueen kasvua ja yrityspalveluja edistävät keskeiset toimijat. Sopimusosapuolina ovat ensivaiheessa Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus, Kouvolan kaupunki ja kehittämissyhtiö Kouvola Innovation Oy (jäljempänä Kinno). Sopimusta voidaan muuttaa nykyisten sopijapuolten yhteisellä suostumuksella esimerkiksi uusien sopijapuolten lisäämiseksi.

Varsinaisten sopimusosapuolten lisäksi kasvupalvelusopimuksen toimeenpanoon voidaan kytkeä laajempi yhteistyöverkosto. Tähän voivat kuulua esimerkiksi Business Finland, Finnvera, oppilaitokset, korkeakoulut, tutkimusorganisaatiot, yrittäjäjärjestöt, kauppakamarit, Leader-ryhmät sekä muut teemojen kannalta olennaiset alueelliset tai valtakunnalliset kumppanit.

Osapuolten roolit kuvataan toiminnallisina yhteistyörooleina. Tämä sopimus ei muuta varsinaisten sopimusosapuolten tai yhteistyöverkoston osapuolten lakisääteisiä tehtäviä, toimivaltaa tai päätöksentekoa eikä se ole luonteeltaan hankintasopimus.

Sopijapuolten roolit voidaan alustavasti kuvata seuraavasti:

- Elinvoimakeskus kokoaa ja edistää alueellista kasvuyhteistyötä, tuo yhteistyöhön valtion alueelliset kasvupalvelut, rahoitus- ja palveluohjauksen näkökulman sekä toimii alueellisen Team Finland -yhteistyön johtavana ja kokoavana toimijana. Elinvoimakeskus vastaa yhteisen tilannekuvan kokoamisesta ja tiedolla johtamisen edistämisestä. Yhteistyössä voidaan hyödyntää digitaalisia ratkaisuja ja esimerkiksi tekoälyyn perustuvia analyysi- ja ohjaustyökaluja.
- Kouvolan kaupunki tuo yhteistyöhön paikallisen elinkeinopolitiikan, strategisen kaupunkikehityksen, yritysrajoituksen, maankäytön, sijoittumisen, investointiympäristön ja paikallisen elinvoimatyön näkökulman sekä työllisyysalueen roolissa Kouvolan kaupunki kytkee yhteistyöhön osaavan työvoiman saatavuuden, työnantajapalvelut, rekrytoinnin, muutostilanteiden tuen, koulutuksen ja jatkuvan oppimisen näkökulmat.
- Kinno osallistuu yritysten kasvun, uudistumisen, jatkuvuuden turvaamisen, kansainvälistymisen ja investointien edistämiseen oman tehtävänsä ja alueellisen roolinsa mukaisesti. Lisäksi Kinno tukee kaupungin elinkeinorakenteen uudistamistyötä ja yritysten kilpailukykyä tuoden kyseiset näkökulmat yhteiseen kasvupalvelutyöhön.
- Valtakunnalliset ja muut yhteistyökumppanit tukevat kasvupalvelusopimuksen tavoitteita omien palvelujensa, asiantuntemuksensa ja verkostojensa kautta. Niiden osallistuminen voi olla teemakohtaista ja vuosittain tarkentuvaa.



6. Yhteistyön toimintamalli ja vuosittainen toimeenpano

Tämän sopimuksen toimeenpano perustuu säännölliseen yhteistyöhön, vuosittain sovittaviin painotuksiin ja yhteiseen seurantaan.

Sopimuksen osapuolet sopivat yhteistyön käytännön rakenteesta alueen tarpeiden mukaan. Yhteistyötä voidaan toteuttaa esimerkiksi yhteisessä kasvun ja työllisyyden ohjausryhmässä, elinvoimakeskuksen koollekutsumissa elinvoimakeskusteluissa, alueellisessa yrityspalveluverkostossa, teemakohtaisissa työryhmissä tai muissa jo olemassa olevissa yhteistyörakenteissa. Lähtökohtana on hyödyntää ensisijaisesti olemassa olevia rakenteita ja välttää tarpeetonta uuden hallinnollisen tason rakentamista.

Vuosittaisen toimeenpanon suunnittelussa sovitaan seuraavan vuoden keskeiset painotukset, toimenpiteet, valmisteluvastuut, aikataulu ja seurannan tapa. Painotukset voivat koskea esimerkiksi tiettyjä kasvuteemoja, yritysryhmiä, toimialoja, investointikokonaisuuksia, kansainvälistymisen palvelupolkuja tai osaavan työvoiman saatavuuteen liittyviä yhteisiä toimia.

Vuosittainen toimeenpano voidaan kuvata tämän kasvupalvelusopimuksen erillisessä vuosiliitteessä tai yhteisessä toimeenpanomuistiossa. Niissä voidaan sopia esimerkiksi:

- seuraavan vuoden 2–4 keskeistä painopistettä
- tärkeimmät yhteiset toimenpiteet
- valmistelusta vastaavat tahot
- osallistuvat kumppanit
- aikataulu
- seurattavat asiat ja mahdolliset mittarit
- ajankohdat, jolloin etenemistä arvioidaan yhdessä

Tämän sopimuksen astuttua voimaan Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus kutsuu sopimusosapuolet koolle ensimmäiseen toimeenpanokeskusteluun sopimuksen vuosittaisen toimeenpanon käynnistämiseksi. Seurantatavasta ja arvioinnista sovitaan osana vuosittaista toimeenpanokeskustelua. Seurannassa voidaan tarkastella esimerkiksi yhteistyön toimivuutta, yritysten palvelupolkujen sujuvuutta, valittujen kasvuteemojen etenemistä, sidosryhmäpalautetta sekä yrityksille syntyvää lisäarvoa.

Sopimusosapuolet arvioivat sopimuksen mukaista yhteistyötä vähintään kerran vuodessa. Arvioinnin koollekutsujana toimii Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus ja arvioinnin perusteella osapuolet voivat tarkentaa seuraavan vuoden painotuksia, toimintatapoja ja yhteistyön rakennetta.

7. Asiakirjan sitovuus, voimassaolo ja muuttaminen

Tämä sopimus on osapuolten yhteistä tahtotilaa ja yhteistyön toimintamallia kuvaava asiakirja. Sen tarkoituksena on ohjata, vahvistaa ja sitouttaa osapuolet yhteistyöhön.

Sopimus ei luo oikeudellisia velvoitteita, mutta osapuolet sitoutuvat edistämään sovittuja tavoitteita, osallistumaan yhteisiin kokouksiin ja yhteistyötilaisuuksiin sekä viemään yhdessä sovittuja toimenpiteitä eteenpäin omissa organisaatioissaan.



Tämä sopimuksen voimaantulo edellyttää, että kunkin sopijapuolen toimivaltainen viranomainen on sen hyväksynyt ja sopimus on sopijapuolten toimesta allekirjoitettu. Sopimus tulee voimaan 1.12.2026 tai, mikäli sopimuksen hyväksymistä koskeva päätös ei ole lainvoimainen siihen mennessä, 10 päivän kuluttua päätöksen lainvoimaiseksi tulemisesta lukien. Sopimus on voimassa toistaiseksi. Sopimuksen sisältöä tarkastellaan säännöllisesti ja vähintään vuosittaisen toimeenpanoa koskevan keskustelun yhteydessä.

Sopimusosapuolet allekirjoittavat sopimuksen. Kasvupalvelusopimuksessa sovittua voidaan tarkentaa liiteasiakirjoilla. Liiteasiakirjoilla ei kuitenkaan voida muuttaa, kumota tai laajentaa kasvupalvelusopimuksessa sovittua. Liiteasiakirjoja voidaan lisätä, päivittää ja poistaa sopimusosapuolten yhteisellä päätöksellä ilman allekirjoittamista ja tämän sopimuksen muuttamista.

Sopimusosapuolet voivat yhdessä päättää, että sopimuksen voimassaolo päätetään. Jokainen sopimusosapuoli voi yksipuolisesti irtisanoa tämän sopimuksen omalta osaltaan ilmoittamalla siitä kirjallisesti muille sopimusosapuolille ennen vuosittaista toimeenpanoa koskevan keskustelua. Sopimuksen voimassaolo päättyy tällöin siihen päivään, jolloin toimeenpanokeskustelu pidetään.

Tämän sopimuksen ja sen liitteiden julkisuuteen sovelletaan lakia viranomaisten toiminnan julkisuudesta (621/1999). Sopimus ja liitteet ovat lähtökohtaisesti julkisia. Jos ne kuitenkin sisältävät esim. liikesalaisuutena jotakin salassa pidettävää, niin sellainen asiakirja tai tieto on salassa pidettävä.

8. Sopimuksen allekirjoittaminen

Tämä sopimus allekirjoitetaan sähköisesti.

Vesa Jouppila, osastopäällikkö
Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus

Marita Toikka, kaupunginjohtaja
Kouvolan kaupunki

Pasi Miettinen, toimitusjohtaja
Kouvola Innovation Oy