

Käyttösuunnitelma

Liikunta- ja kulttuurilautakunta

21.1.2026

Liikunta- ja kulttuurilautakunta

Toimiala Sivistys

Valtuuston hyväksymät toiminnalliset tavoitteet 2026

Kaupunkistrategian tavoite: Hyvinvointia asukkaalle

Tavoite: Kulttuurisen hyvinvoinnin lisääminen	Keskeisimmät toimenpiteet: Painopisteenä erityisryhmien kulttuurin saavutettavuutta lisäävät toimenpiteet: mm. aiheeseen liittyvät kehittämishankkeet, erityisryhmille suunnattu toiminta ja kulttuurilähetetyön seuranta			
Mittari(t)				
Tapahtumien/tekojen lkm	Lähtöarvo 12/2025	359	Tavoitearvo 12/2026	389

Kaupunkistrategian tavoite: Osaamisesta elinvoimaa

Tavoite: Lasten ja nuorten perustaitojen vahvistaminen	Keskeisimmät toimenpiteet: Tunnetaitojen ja vuorovaikutustaitojen kehittäminen museopedagogisissa kohtaamisissa sekä opiston taiteen perusopetuksen ryhmissä. Lukutaidon vahvistaminen kirjastoammattilaisten pedagogisissa kohtaamisissa. Liikuntapalveluiden ja perusopetuksen yhteistyötä jatketaan lasten ja nuorten liikuttamisessa pilottikouluissa KouluPT -hankkeen avulla.			
Mittari(t)				
KouluPT:n kontaktit (yksilö- ja pienryhmätapaamiset)	Lähtöarvo 12/2024	50	Tavoitearvo 12/2026	100
Move!-mittaus 5. lk, vähintään hyvä fyysinen toimintakyky (%)	Lähtöarvo 12/2024	51,4	Tavoitearvo 12/2026	55,0
Ryhmien määrä (museon, opiston ja kirjaston ryhmät)	Lähtöarvo 12/2024	698	Tavoitearvo 12/2026	670
Osallistujien määrä (museon, opiston ja kirjaston ryhmät)	Lähtöarvo 12/2024	10 151	Tavoitearvo 12/2026	9 775

Talous

Liikunta- ja kulttuurilautakunta, ulkoinen, 1000 euroa	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026
Toimintatuotot				
Myyntituotot	1 082	970	938	938
Maksutuotot	433	470	470	470
Tuet ja avustukset	284	151	177	217
Muut toimintatuotot	1 253	1 479	1 556	1 556
Toimintatuotot	3 053	3 070	3 141	3 181
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-5 843	- 5 974	-6 157	-6 188
Palkat ja palkkiot	-4 881	-4 970	-5 104	-5 129
Henkilösivukulut	-963	-1 005	-1 053	-1 058
Eläkekulut	-832	-850	-883	-888
Muut henkilösivukulut	-131	-155	-170	-171
Palvelujen ostot	-1 667	-1 488	-1 596	-1 621
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-821	-886	-970	-954
Avustukset	-2 931	-2 888	-2 755	-2 755
Muut toimintakulut	-144	-264	-129	-129
Toimintakulut	-11 406	-11 500	-11 606	-11 646
Toimintakate	-8 353	-8 430	-8 465	-8 465
Poistot ja arvonalentumiset	-378	-370	-416	-416

Vuoden 2024 ja 2025 toimintakuluista on vertailukelpoisuuden vuoksi vähennetty taulukossa eläkemaksuihin kuuluvat tasausmaksut, joita koskevat määrärahat keskitetään vuodesta 2026 lähtien elinvoimapalvelujen henkilöstöyksikköön.

Henkilöresurssit palveluittain

Henkilöstön määrä henkilötöyvuosina	TA 2026	KS 2026
Liikunta- ja kulttuurilautakunta	2,50	2,50
Liikunta	15,00	15,00
Kulttuuri ja vapaa sivistystyö	87,74	87,74
Liikunta- ja kulttuurilautakunta yhteensä	105,24	105,24

Toiminnan volyymit

Liikunta	TA 2026	KS 2026
Uimahallien kävijämäärä	120 000	120 000
Kuntosalien kävijämäärä	12 000	12 000
Liikuntapaikkojen kävijämäärä	1 100 000	1 100 000
Liikunnan ohjauksen kävijämäärä	10 000	10 000
Liikuntapalvelujen tapahtumien lukumäärä	15	15
Uimaopetuksen kävijämäärä	3 000	3 000

Kulttuuri ja vapaa sivistystyö	TA 2026	KS 2026
Kirjastokäynnit	600 000	600 000
Museoiden kävijämäärä	18 000	18 000
Kulttuurikasvatuksen kävijämäärä	15 000	15 000
Kulttuuritapahtumien kävijämäärä	15 000	15 000
Kirjaston tapahtumien määrä	350	350
Museoiden tapahtumien määrä	205	200
Kulttuurikasvatuksen tapahtumien määrä	600	600
Kulttuuritapahtumien määrä	30	30
Tapahtumatalojen kävijämäärä	90 000	90 000
Kansalaisopiston kurssilaisten määrä	4 000	4 000
Kansalaisopiston kurssien määrä	600	600
Kansalaisopiston tapahtumat	30	30

Liikunta- ja kulttuurilautakunta

Toiminnan kuvaus

Liikunta- ja kulttuurilautakunnan käyttösuunnitelma sisältää lautakunnan menot ja palveluiden johdon menot. Uudessa kaupunkistrategiassa hyvinvointia ja elinvoimaa vahvistavat painopisteet ovat lapset ja nuoret sekä yritykset. Lautakunta vastaa sille hallintosäännössä määrätystä tehtävistä ja päätöksistä. Työssään lautakunta toteuttaa kaupunkistrategian tavoitteita ja linjauksia sekä valvoo oman toimialansa velvoittavan lainsäädännön ja talousarvion toteutumista. Lautakunta seuraa toimialalla tapahtuvaa kehitystä ja tutustuu muualla tehtyihin ratkaisuihin.

Olellaiset muutokset toiminnassa

Liikunta- ja kulttuurilautakunnan toimintaan ei ole tulossa olennaisia muutoksia vuonna 2026. Yhteistyötä kasvatusta ja opetuslautakunnan kanssa lisätään yhteisten seminaarien ja iltakoulujen kautta. Valmisteluun ja myöhemmin päätöksentekoon tulevat liikunnan ja kirjaston palveluverkkoselvitykset, joita ohjaa sivistyksen yhteinen palveluverkkojen ohjausryhmä. Lautakunnan puheenjohtajat ovat ohjausryhmän jäseniä.

Talous

Liikunta- ja kulttuurilautakunta ulkoinen, 1000 euroa	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Toimintatuotot	4	0	0
Toimintakulut	-338	-340	-350
Toimintakate	-334	-340	-350
Liikunta- ja kulttuurilautakunta ulkoinen ja sisäinen, 1000 euroa	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Toimintatuotot	4	0	0
Toimintakulut	-357	-358	-396
Toimintakate	-353	-358	-396

Vuoden 2024 ja 2025 toimintakuluista on vertailukelpoisuuden vuoksi vähennetty taulukoissa eläkemaksuihin kuuluvat tasausmaksut, joita koskevat määrärahat keskitetään vuodesta 2026 lähtien elinvoimapalvelujen henkilöstöyksikköön.

Liikunta

Toiminnan kuvaus

Liikuntapalveluiden tehtävänä on luoda edellytyksiä kunnan asukkaiden monipuoliselle liikkumiselle järjestämällä liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri ikä- ja kohderyhmät huomioon ottaen. Lisäksi liikuntapalvelut tukevat kansalaistoimintaa sekä vastaavat liikuntapaikkojen rakentamisesta, ylläpidosta ja kehittämisestä. Liikunta on kunnan peruspalvelu ja keskeinen osa kuntalaisten hyvinvointia, minkä vuoksi palveluiden yhdenvertainen saatavuus on toiminnan keskeinen lähtökohta.

Kaupungin tehtävänä on turvata liikuntapalveluiden mahdollisimman tasa-arvoinen ja saavutettava tarjonta kaikille kuntalaisille. Toiminnan painopisteenä on liikunnan ja muun terveyttä edistävän fyysisen aktiivisuuden vahvistaminen koko väestössä. Kaupunki edistää asukkaiden liikkumista tekemällä tiivistä paikallista ja alueellista yhteistyötä sekä kehittämällä terveyttä ja hyvinvointia tukevaa liikuntaa. Lisäksi kaupunki tukee kansalaistoimintaa avustuksin ja tarjoaa eri käyttäjäryhmille monipuoliset liikuntapaikat ja -palvelut.

Liikuntapalvelu kokonaisuuteen kuuluvat seuraavat palveluyksiköt:

- **Liikuntapalvelut**, jotka vastaavat kaupungin liikunnan johtamisesta, palvelutuotannosta ja liikuntapalveluiden järjestämisestä
- **Liikkumaan aktivointi**, jonka tehtävänä on lisätä kuntalaisten fyysistä aktiivisuutta ja tavoittaa erityisesti ne ryhmät, joiden liikkuminen on vähäistä.
- **Tilavarausyksikkö**, joka huolehtii liikuntatilojen ja -alueiden varausprosesseista sekä asiakaslähtöisestä tilankäytön koordinoinnista.

Liikuntapalveluiden käyttösuunnitelma tukee kaupungin strategisia tavoitteita hyvinvoinnin, terveyden ja aktiivisen arjen edistämiseksi.

Olellaiset muutokset toiminnassa

Liikuntapalveluissa jatketaan keväällä 2023 hyväksytyn liikuntaohjelman 2023–2032 toimeenpanoa. Ohjelmassa linjataan kuntalaisten liikuttamisen, palveluiden kehittämisen sekä liikuntaolosuhteiden parantamisen keskeiset periaatteet, toimenpiteet ja tarvittavat investoinnit. Ohjelman mukaisia kehittämistoimia toteutetaan suunnitelmakaudella laaja-alaisesti.

Kouvolassa on käynnissä liikuntapalveluiden ja perusopetuksen yhteishanke lukuvuodelle 2025–2026. Hankkeen tarkoituksena on lisätä lasten ja nuorten päivittäistä liikkumista konkreettisin keinoin. Hanke sai jatkorahoitusta ja toimintamallia laajennetaan kattamaan useampia kouluja. KouluPT-toiminta täydentää lasten ja nuorten liikuntaneuvontaa, jonka nykyiset resurssit eivät mahdollista toimintaa fyysisesti perusopetuksen yksiköissä.

Kunnan tulee järjestää liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen. Liikuntaneuvonta sekä sovelletun ja erityisliikunnan ryhmät ovat keskeisiä palveluita vähän liikkuvien liikkumisen edistämässä ja liikkumattomuuden kustannusten vähentämisessä.

Liikkumaan aktivoinnin palveluissa asiakaskunta on monimuotoistunut ja yhä useampi eri ikäryhmien asiakas tarvitsee tukea liikkumiseen, esimerkiksi liikuntaneuvonnan palveluita. Palveluilla on tiivis yhteys hyvinvointialueen toimintaan, ja tavoitteena on ylläpitää ja vahvistaa kuntalaisten fyysistä kuntoa ja toimintakykyä eri ikävaiheissa. Kymenlaakson hyvinvointialue sai Sosiaali- ja terveysministeriöltä rahoituksen EELI -etsivää elintapaohjausta Kymenlaaksossa –hankkeelle. Kouvolan kaupunki on yksi hankkeen osatoteuttajista ja liikkumaan aktivoinnilla aloitti vuoden 2026 alussa hankekoordinaattori, jonka tehtävä kohdistuu erityisesti vähän liikkuvien lasten ja nuorten tavoittamiseen uusin keinoin ja sitä kautta lasten ja nuorten liikunnan lisäämiseen.

Vuoden 2025 lopussa uinninopetus siirtyi liikuntapalveluihin. Muutos tukee perusopetuksen ja liikuntapalveluiden tiiviimpää yhteistyötä, mutta myös uimaopetuksen ja liikunnanohjauksen synergiaa liikkumaan aktivoinnin palvelussa. Tavoitteena on erityisesti lasten uimataidon parantaminen Kouvolassa.

Liikuntapaikkojen kulunvalvontaa lisätään ja kehitetään. Tehostettu kulunvalvonta mahdollistaa joustavamman ja monipuolisemman palvelun tarjoamisen ilman lisähenkilöstöä sekä parantaa kykyä reagoida muuttuviin tilanteisiin. Parannukset hyödyttävät niin yksittäisiä kuntalaisia kuin seurojakin.

Keskustan Urheilupuistoon rakennettavan uuden uimahallin toteutus etenee suunnitellusti. Tavoitteena on, että halli valmistuu vuoden 2027 alussa tarjoten nykyisiä uimahalleja monipuolisemmat, nykyaikaiset ja asiakaslähtöiset palvelut. Lisäksi suunnittelukauden keskeinen investointi on Kouvolan monitoimiareenan rakentamisen käynnistyminen vuonna 2026.

Liikuntapaikkaverkko ja hoitotaso tarkastellaan 2026 alussa, joka voi tulevaisuudessa rajoittaa kuntalaisten liikkumismahdollisuuksia eri vuodenaikoina. Lisäksi valtiovarainministeriön säästöt kohdistuvat kuntien liikuntapaikkarakentamisen tukemiseen, mikä luo lisäpaineita investointien priorisointiin. Suunnittelukaudella panostetaan matalan kynnyksen lähiliikuntapaikkojen kehittämiseen.

Talous

Liikunta, ulkoinen, 1000 euroa	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Toimintatuotot	1 943	1 953	2 101
Toimintakulut	-1 177	-1 294	-1 607
Toimintakate	766	659	494
Poistot ja arvonalentumiset	-378	-370	-416

Liikunta ulkoinen ja sisäinen, 1000 euroa	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Toimintatuotot	2 368	2 231	2 377
Toimintakulut	-13 708	-13 864	-11 235
Toimintakate	-11 339	-11 633	-8 858
Poistot ja arvonalentumiset	-378	-370	-416

Vuoden 2024 ja 2025 toimintakuluista on vertailukelpoisuuden vuoksi vähennetty taulukoissa eläkemaksuihin kuuluvat tasausmaksut, joita koskevat määrärahat keskitetään vuodesta 2026 lähtien elinvoimapalvelujen henkilöstöyksikköön.

Toiminnalliset tavoitteet/toimenpiteet 2026

Kaupunkistrategian tavoite: Osaamisesta elinvoimaa

Talousarviotavoite: Lasten ja nuorten perustaitojen vahvistaminen				
Toimenpide: Liikuntapalveluiden ja perusopetuksen yhteistyötä jatketaan lasten ja nuorten liikuttamisessa pilottikouluissa KouluPT -hankkeen avulla kevääseen 2026 ja tärkeää on saada hankkeelle jatkoa.				
Mittari(t)				
KouluPT:n/liikuntaneuvojan kontaktit (yksilö- ja pienryhmätapaamiset)	Lähtöarvo 12/2024	50	Tavoitearvo 12/2026	100

Kulttuuri ja vapaa sivistystyö

Toiminnan kuvaus

Kulttuuripalveluiden perustehtävä on tukea asiakkaiden omaehtoisen itsensä kehittämisen, virkistytymisen ja yhteisöllisyyden tarpeita sekä vahvistaa kouvolaisten ja Kouvolan identiteettiä. Tehtäviin kuuluvat myös kulttuuriperinnön ylläpitäminen ja elinvoiman edistäminen kulttuurin ja taiteen avulla. Kulttuuripalveluissa tarjotaan myös tiloja eri asiakasryhmille kirjastoissa ja kulttuuritaloissa. Palveluysiköt ovat kirjasto, kulttuuritalot, museo, ja yleinen kulttuuritoiminta (kulttuurikasvatus ja -tapahtumat, taidelaitos -ja muu kulttuuriyhteistyö) sekä kansalaisopisto. Asiakkaina ovat kaikenikäiset kouvolaalaiset, tapahtumien järjestäjät, yritykset ja matkailijat.

Olennaiset muutokset toiminnassa

Kulttuurin toiminnalle antaa suuntaviivat tuleville vuosille keväällä 2023 hyväksytty Kouvolan kulttuuriohjelma 2023–2032. Kulttuuriohjelma tukee kaupunkistrategian tavoitteiden toteuttamista, ohjaa kulttuurin toiminnallisten tavoitteiden ja toimenpiteiden asettamista sekä investointien priorisointia tulevissa talousarvioissa. Tavoitteita nousi ohjelmatyössä esille kahdeksan, joista keskeisimpiä ovat:

- kulttuurin ja taiteen roolin edistäminen osana hyvinvointia ja alueen elinvoimaa
- taide- ja kulttuurialan ammattilaisten ymmärtäminen, arvostaminen luovana, paikkakuntaa elävöittävänä voimavarana
- kulttuuri näkyville kaupunkilaisten arkeen

Erilaisia toimenpide-ehdotuksia saatiin ohjelman teossa lähes 150. Toimenpiteitä läpikäydään jatkuvasti ja niiden toteutumista seurataan – aikaperspektiivi on kulttuuriohjelman otsikon mukaisesti 2023–2032. Monia hyviä käytänteitä on jo olemassa ja niitä ohjelman mukaisesti vahvistetaan mahdollisuuksien mukaan. Ohjelman ehdottama kulttuurifoorumi-käytäntö aloitettiin keväällä 2024. Foorumeja on nyt pidetty kaksi kertaa vuodessa. Kulttuurilähetetoiminta pyritään vakinaistamaan. Uutena kokeiluna Kouvola lähti mukaan valtakunnalliseen kulttuuripankkitoimintaan. Kokeilun ensi vaihe kestää v. 2027 loppuun ([Kulttuuripankki - Kouvolan kaupunki](#)).

Ensi vuonna tiukka taloustilanne jatkuu. Isoja kysymyksiä vuonna 2026 ovat mm. Kymenlaakson orkesterin tuen jatkoratkaisu. Arvioitavaksi tulevat myös kulttuurin palveluihin kohdistuvat henkilöstövähennykset sekä muut leikkausehdotukset ja niiden vaikutus palvelutarjontaan.

Valtuuston päätöksen mukaisesti kulttuuri-investointeja on viety eteenpäin teatteri edellä. Teatterin on tarkoitus valmistua syksyyn 2028 mennessä. Pääkirjaston peruskorjaus ja uudistaminen monitoimijaiseksi tilaksi on keskeinen kulttuuripalveluiden investointi lähivuosina ja sen suunnittelu jatkuu vuonna 2025. Työ etenee lautakunnan hyväksymän hankesuunnitelman pohjalta. Kirjaston palveluverkkoselvitys on tarkoitus toteuttaa vuoden 2026 syksyyn mennessä osana kaupunginhallituksen asettaman palveluverkko-ohjausryhmän työtä.

Yleisessä kulttuuritoiminnassa kulttuurin tapahtumatuotannossa ja kulttuurikasvatuksessa pyritään osaltaan vastaamaan kulttuuriohjelman toiveisiin. Tapahtumien kehitystyössä pyritään panostamaan entistä enemmän matalan kynnyksen maksuttomiin tai edullisiin tapahtumiin, joita kulttuurin asiakyselyiden perusteellakin eniten toivotaan. Tarjontaa halutaan suunnata kaikenikäisille mutta erityisenä keskipisteenä ovat lapset, nuoret ja lapsiperheet. Kulttuuritapahtumia rahoitetaan keskeiseltä osin myös avustusten kautta ja se tuo toimintaan epävarmuutta.

Kulttuuritalojen toimintaa kehitetään ja vahtimestaritiimi aloittaa helmikuussa hoitaen kaupungintalon, Kouvola-talon ja Kuusankoskitalon vahtimestaripalvelut keskitetysti. Vahtimestareiden osaamista hyödynnetään kaikissa em. kiinteistöissä tuottaen laadukkaat palvelut tehokkaasti. Tiimin lähiesihenkilönä toimii vahtimestaritiimin vastaava. Työvuorojen hyvällä suunnittelulla pyritään määräraikaisen työvoiman käytön vähentämiseen. Aloittavan tiimin yhtenä tehtävänä on luoda toimiva työyhteisö ja hyvät toimintatavat työn suorittamiselle.

Kuusankosken nuorisopalvelut muuttaa Kuusankoskitaloon ja heille remontoidaan tiloja Kuusankosken teatterin taustatyön tiloihin alakertaan. Pohjois-Kymen musiikkiopisto toimii teatterin entisissä hallinnollisissa tiloissa, johon heille on rakennettu opetustiloja. Kuusankosken urheiluhallin remontti on valmistumassa ja yksi urheilukäytössä ollut harjoitussali saadaan talojen käyttöön takaisin.

Yhteistyössä tilavarausyksikön ja kulttuuritalojen tuotannon kanssa pyritään tukemaan kahvilayrittäjien, Cuppo-Cellen ja Kahvila Kolmisoinnun toimintaa Kouvotalalossa ja Kuusankoskitalossa. Kahvilapalvelut ovat keskeisessä asemassa talojen tapahtumapalveluissa.

Kirjaston henkilöstötilanne on edelleen vaikea. Vuoden 2026 aikana kirjastossa on kolme avointa tehtävää, joita hoidetaan sijaisjärjestelyin. Neljä tehtävää jäi täyttämättä vuoden alusta, mikä johti tehtävien uudelleen järjestelyihin ja aukiolojen supistuksiin.

Kouvolan kirjaston henkilöstömäärä on laskenut alle valtakunnallisen keskiarvon asukasluvuun suhteutettuna.

Pääkirjaston toiminnallisen ja tilallisen uudistamisen suunnittelu aloitettiin 2024 siten, että tiloissa tulisi toimimaan myös nuorisopalvelut ja keskustan yhteisötilat. Kaupunkilaisten mahdollisimman laaja osallistaminen on osa suunnittelua, koska uudistetusta tilasta tulee kaiken ikäisten kouvotalaisten ylivoimaisesti eniten käyttämä kulttuuripalvelu. Peruskorjauksen aikana pääkirjasto tulee palvelemaan kouvotalalaisia väistötilassa. Kiireellisen aikataulun takia väistötilan koko ja sijainti ovat olennaisia tietoja, jotta palveluiden suunnittelu ja muutto väliaikaiseen tilaan voidaan toteuttaa.

Tilapalvelut etsii Myllykosken kirjaston toimijoille uusia tiloja Myllykosken alueelta. Syynä on nykyisten tilojen huono sisäilma. Kirjastoverkosta tehdään palveluverkkoselvitys vuoden 2026 aikana.

Kirjastotoiminnan painopisteenä on edelleen monipuolisen lukutaidon lisääminen. Vuonna 2025 päättynyt AVI-rahoituksella toteutettu Pikkuvarpaat Sananjalkapolulla-hanke jatkaa elämäänsä esimerkiksi neuvoloissa jaettavien lukureseptien ja syntyneen yhteistyöverkoston avulla. Kirjasto toteuttaa Opetushallituksen rahoittamaa, syksyllä 2025 alkanutta *Lukutaito-ohjelma Kouvolaan* –hanketta. Kouvola on myös mukana Lahden alueellisen kehittämiskirjaston vetämässä *Vaikuttava kirjasto – hyvinvointivaikutukset näkyviin* –hankkeessa.

Museopalveluiden toimintasuunnitelman (2025–2029, hyväksytty liikunta- ja kulttuurilautakunnassa 22.1.2025) mukaisesti museossa panostetaan museon vaikuttavuuden lisäämiseen, kestävän kehityksen entistä parempaan huomioimiseen sekä digitalisaatioon. Tavoitteena on lisätä museon tunnettavuutta matkailukohteena erilaisin viestinnällisin ja markkinoinnillisin keinoin. Näyttelyiden vaikuttavuutta tutkitaan säännöllisesti kerättävän näyttelypalautteen avulla. Lapsiperheet huomioidaan näyttelytoiminnassa. Yleisötyössä painopiste on koululuokkien ja erityisryhmien toiminnallisissa, ohjatuissa kierroksissa sekä osallistamisessa. Museo vastaa taideasian tuntuudesta kaupungin rakennushankkeissa. Taidemuseon juhluvuotta 2027 valmistellaan. Museossa aloitetaan selvitystyö kestävän matkailun sertifikaatin saamiseksi. Kokoelmien digitointi ja julkaiseminen Finnassa jatkuu. Museo toteuttaa yhteistyössä Xamkin kanssa Kouvola 1930 –3D mallinnushankkeen OKM:n rahoituksella. Museopalveluiden toimintaa hankaloittaa henkilökunnan vähyys. Museopalveluissa on akuutti tarve yhdelle asiakaspalveluun sijoittuvalle vakituiselle työntekijälle.

Kansalaisopiston toiminta on joustavaa ja paikallisiin koulutustarpeisiin vastaavaa. Kurssit käynnistyvät, kun ilmoittautuneita on riittävästi. Opetusta järjestetään eri puolilla kaupunkia ensisijaisesti kaupungin omissa tiloissa. Opetus pyritään järjestämään tiloissa, jotka ovat hyvien kulkuyhteyksien päässä, esteettömiä ja mahdollistavat osan opetuksesta myös päiväsaikaan.

Puolet opetuksesta on Kouvolan keskustassa, jossa kursseilla käy yli puolet kansalaisopiston opiskelijoista. Suurin osa kursseista järjestetään Kouvotalalolla, jossa opistolla on vain yksi normaalin luokan kokoinen opetustila. Muut tilat ovat pienryhmätiloja. Kouvotalalon tilat ovat liikuntarajoitteisten opiskelijoiden kannalta haastavat sekä turvallisuuden että käytettävyyden näkökulmasta. Iltaisin opetusta on paljon myös Kouvolan yhteislyseolla, jossa luokat ovat normaalikokoisia ja mahdollistavat

näin suuremmat ryhmäkoot. Kurssija suunnitellessa joudutaan miettimään aiempaa tarkemmin tilojen sopivuutta ja riittävyttä kullekin kurssille, koska suunnitteluun vaikuttaa opetustilan koon lisäksi myös tuntiopettajien omat aikataulut.

Lukuvuoden 2026–2027 kurssisuunnittelu tehdään alkuvuodesta. Kurssit pyritään suunnittelemaan asiakkailta tulleet kurssiehdotukset, toiveet ja palautteet huomioiden. Joulukuussa 2025 kirjastoissa ja netissä ollut mahdollista osallistua Miltä opistosi näyttää -kuntalaiskyselyyn. Kuntalaisten toiveita kuunnellaan myös torstaina 8.1.2026 kirjastoissa pidettävissä keskustelutilaisuuksissa.

Valtio rahoituksen pitämiseksi nykyisessä tasossa, pyritään opetustuntien määrän pitämään vähintäänkin nykyisellään ja panostamaan uusien asiakasryhmien löytämiseen kurssimaksutulojen lisäämiseksi. Lasten määrän vähenemisen takia joitain taiteen perusopetuksen ryhmiä joudutaan yhdistämään. Näkyvyyttä ja tunnettuutta pyritään lisäämään markkinoimalla toimintaa ja tapahtumia somen, Opistouutiset-asiakaslehden sekä sähköisen uutiskirjeen avulla. Samalla mietitään myös muita tapoja tuoda toiminta tutuksi kuntalaisille sekä kaupungin sisällä. Markkinointiviestintää osana omaa työtään tekevän koulutussuunnittelijan tehtävä on tärkeää saada vakinaistettua, sillä tällä hetkellä markkinointiviestintä on määräaikaisten henkilöstön varassa.

Vapaan sivistystyö kurssien järjestämisen lisäksi jatketaan työllisyyspalveluiden tilaaman, syksyllä 2025 käynnistyneiden kotoutumiskoulutusten järjestämistä. Tammikuussa alkaa uusi 4 kuukauden pituinen Opin suomea! -koulutus ja syksyltä alkanut 8 kk pituinen koulutus jatkuu. Kansalaisopiston kurssitarjontaa pyritään samalla tekemään tutuksi kotoutumiskoulutuksessa mukana oleville maahanmuuttajille. Kotoutumiskoulutuksien järjestämisellä on myös työllistämisaikutuksia.

Talous

Kulttuuri ja vapaa sivistystyö, ulkoinen, 1000 euroa	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Toimintatuotot	1 106	1 117	1 080
Toimintakulut	-9 891	-9 866	-9 689
Toimintakate	-8 785	-8 750	-8 609

Kulttuuri ja vapaa sivistystyö ulkoinen ja sisäinen, 1000 euroa	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Toimintatuotot	1 173	1 146	1 095
Toimintakulut	-14 821	-15 341	-15 606
Toimintakate	-13 648	-14 195	-14 511

Vuoden 2024 ja 2025 toimintakuluista on vertailukelpoisuuden vuoksi vähennetty taulukoissa eläkemaksuihin kuuluvat tasausmaksut, joita koskevat määrärahat keskitetään vuodesta 2026 lähtien elinvoimapaalvelujen henkilöstöyksikköön.

Toiminnalliset tavoitteet/toimenpiteet 2026

Kaupunkistrategian tavoite: Hyvinvointia asukkaille

Talousarviotavoite: Kulttuurisen hyvinvoinnin lisääminen				
Toimenpide: Painopisteenä erityisryhmien kulttuurin saavutettavuutta lisäävät toimenpiteet: mm. aiheeseen liittyvät kehittämishankkeet, erityisryhmille suunnattu toiminta ja kulttuurilähetetyön seuranta.				
Mittari(t)				
Tapahtumien/tekojen lkm	Lähtöarvo 12/2025	359	Tavoitearvo 12/2026	389

Kaupunkistrategian tavoite: Osaamisesta elinvoimaa

Talousarviotavoite: Lasten ja nuorten perustaitojen vahvistaminen				
Toimenpide: Tunnetaitojen ja vuorovaikutustaitojen kehittäminen museopedagogisissa kohtaamisissa sekä opiston taiteen perusopetuksen ryhmissä. Lukutaidon vahvistaminen kirjastoammattilaisten pedagogisissa kohtaamisissa.				
Mittari(t)				
Ohjatuissa museotyöpajoissa käyneiden lasten ja nuorten lukumäärä	Lähtöarvo 12/2025	1 324	Tavoitearvo 12/2026	2 000
Lasten ja nuorten aineiston lainaus	Lähtöarvo 12/2025	420 280	Tavoitearvo 12/2026	430 280