



# KOUVOLO

**Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026-2029**

Kaupunginvaltuusto 8.12.2025

# Vuonna 2026

## Etenemme kohti tasapainoista taloutta

- Huomioimme palvelutarpeen muutokset
- Teemme jatkuvaa kustannusten tarkastelua ja vertailua

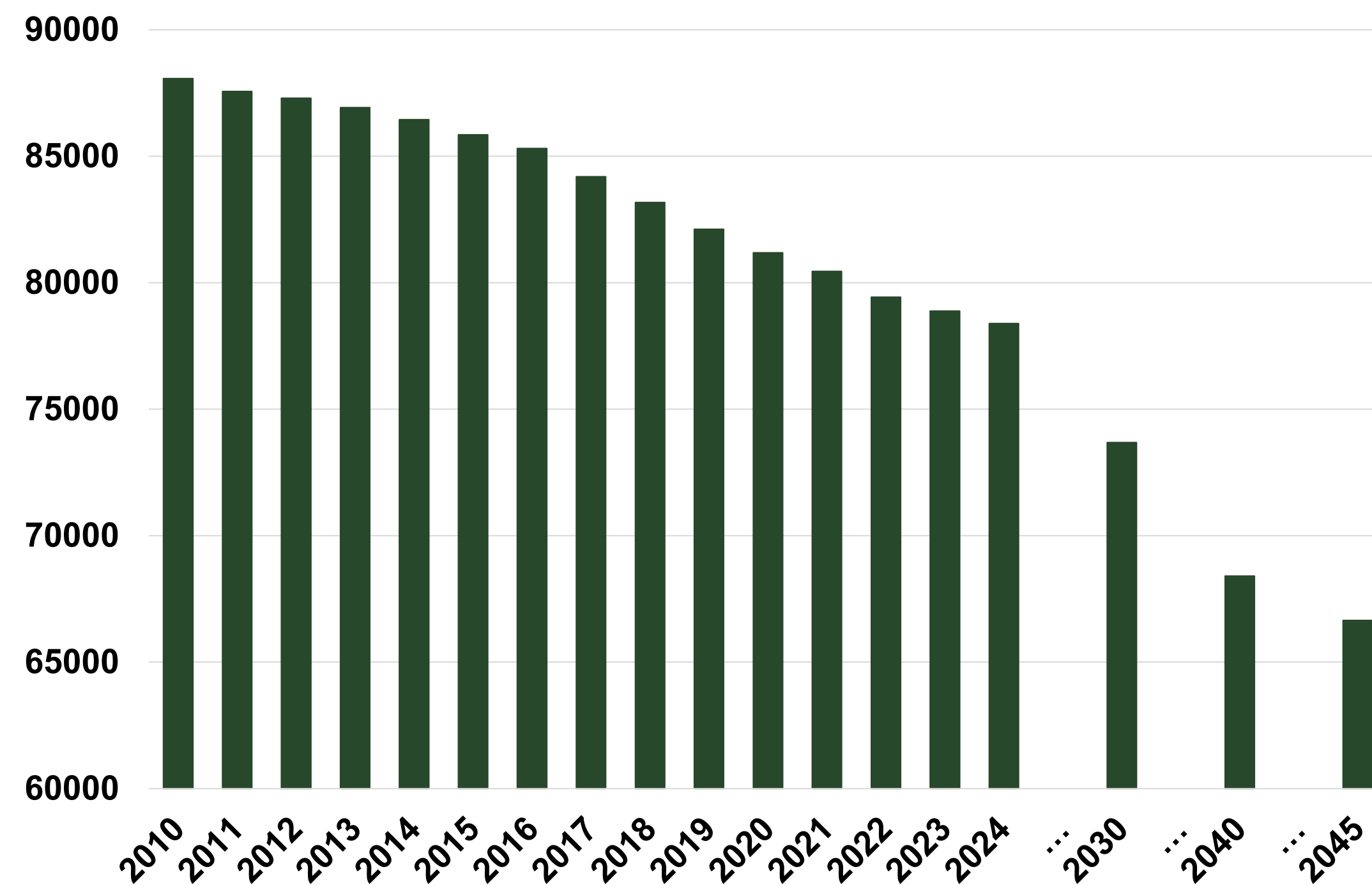
## Investoimme vaikuttavasti

- Uudistamme palveluverkkoja
- Kehitämme oppimisympäristöjä
- Panostamme liikuntaan ja kulttuuriin
- Edistämme yritysten toimintaedellytyksiä

## Kehitämme toimintaamme ja olemme vahva toimija edunvalvonnassa

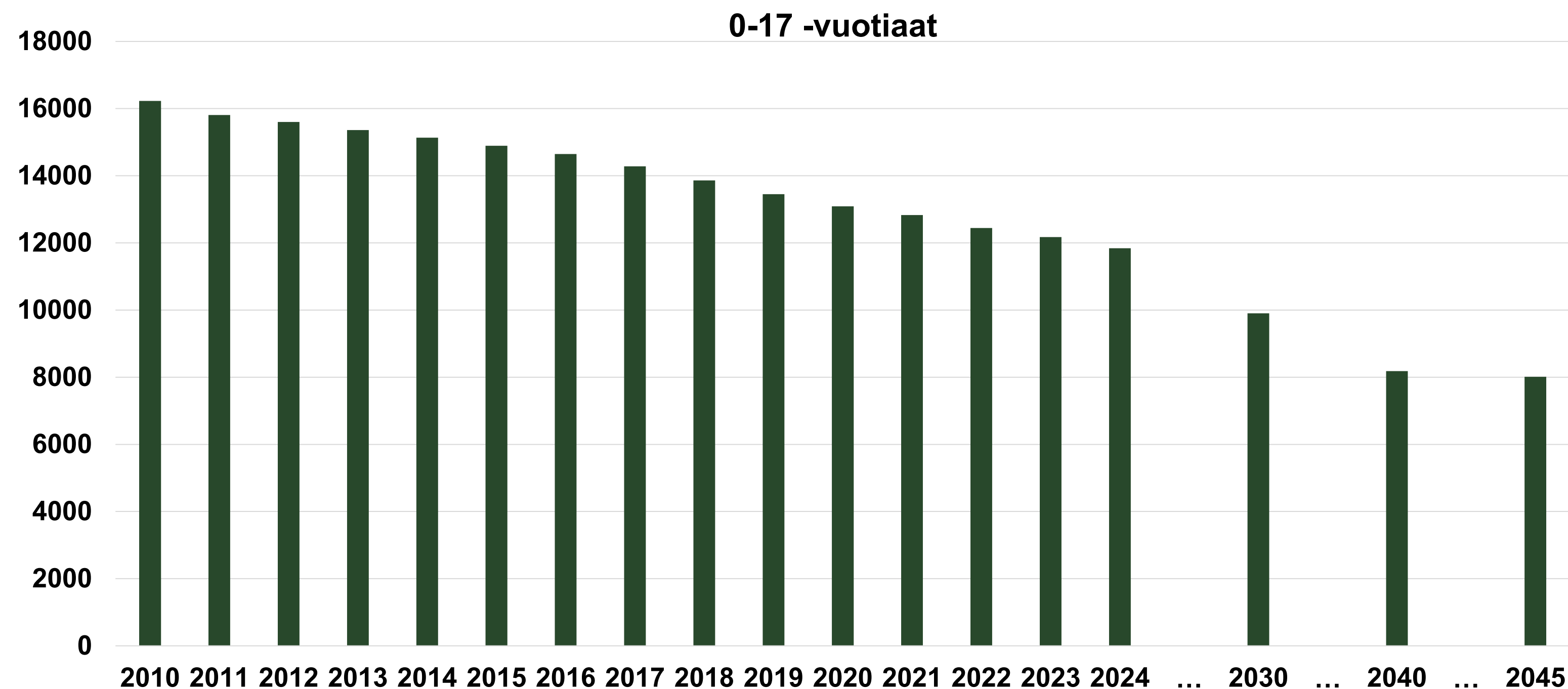


# Väestökehitys ja ennuste vuoteen 2040



- Tulevaisuuden palvelutarpeita arvioidaan pääasiassa väestömäärän kehityksen ja väestörakenteen muutosten perusteella.
- Ennusteet perustuvat toteutuneeseen kehitykseen ja siitä johdettuun todennäköiseen tulevaan kehitykseen.
- Kouvolaassa asui vuoden 2024 lopussa 78 386 henkilöä.
- Viimeisen kymmenen vuoden aikana Kouvolan väestö on vähentynyt 7 469 hengellä eli 8,7 %, mikä on suurimmista kaupungeista (C21 kaupungit) eniten.
- Kouvolan väestörakenne on epäedullinen, lasten ja nuorten sekä työikäisten määrä on vähentynyt runsaasti ja ikääntyneiden määrä kasvaa. Alle 15-vuotiaiden osuus väestöstä on 12,1 %, 15-64 -vuotiaiden 57,3 % ja 65 vuotta täyttäneiden 30,6 %. Vastaavat osuudet koko maassa ovat 14,6 %, 61,9 % ja 23,6 %.

# Lasten ja nuorten määrän kehitys



- 0-17 -vuotiaiden osalta vähennys on 4 390 lasta eli 27 % vuodesta 2010 vuoteen 2024.
- Ennusteen mukaan 0-17 -vuotiaita on Kouvolaassa 9 901 vuonna 2030, 8 184 vuonna 2040 ja 8 011 vuonna 2045. (Lähde: Tilastokeskus.)

# Yleisiä/lainsäädännöllisiä muutostekijöitä

Yleinen taloudellinen  
kehitys

Maailmanpoliittinen  
tilanne

Väestökehitys

Julkisen talouden  
kustannuspaineet

Valtionosuusuudistus  
(2027) ja verotulojen  
kehitys

Työttömyyden  
kustannukset

Valtakunnalliset  
palkkaratkaisut

Oppimisen tuen  
uudistus

# Kouvolan talous 2026 lukuina, suluissa MTA 2025

Toimintatuotot 38,9 M€ (41,8 M€)

Verotulot 212,6 M€ (211,4 M€)

Valtionosuudet 3,8 M€ (0,04 M€)

Rahoitustuotot 14,9 M€ (14,8 M€)

Investointituotot 1,8 M€ (1,5 M€)

Lainojen lisäykset 85 M€ (106 M€)

Toimintakulut -237,2 M€ (239,7 M€)

Rahoituskulut 7,2 M€ (8,4 M€)

Poistot ja arvonalentumiset 26,0 M€ (27,8 M€)

Investointimenot 75,6 M€ (43,1 M€)

Lainojen lyhennykset 39 M€ (67 M€)

# Talousarvion 2026 tunnuslukuja

Tilikauden  
ylijäämä 1,1 M€

Toimintakatteen  
muutos 1,6 %

Vuosikate/poistot  
104 %

Vuosikate  
354 €/asukas

Veroprosentti  
8,9

Kertynyt ylijäämä  
18,3 M€

Nettoinvestoinnit  
73,9 M€

Investointien  
tulorahoitus-%  
36,1

Lainakanta  
4 956  
€/asukas

Laskennallinen  
lainanhoitokate  
0,6

# Kouvolan talouden linjaukset pitkällä aikavälillä

Kertyneen ylijäämän kasvattaminen vuosittain n. 10 vuoden aikana

- 1 000 - 1 500 €/as, tavoitesumma 78 – 115 M€

Toimintakatteen kasvu max 3 %

- Huomioiden toiminnan muutokset ja julkisen rahoituksen muutokset

Investointitaso 30 M€/v. 2029 lähtien tai taloussuunnittelukausittain 120 M€

- Poistot kattavat investoinnit 2029 lähtien

Lainakannan alentuminen seuraavasta valtuustokaudesta (2029) lähtien

- Tavoite kuntien ka. noin 8 vuoden aikana (noin 2033)
- 3 975 €/as. tp 2024, kuntien ka. 3 432 €/as.

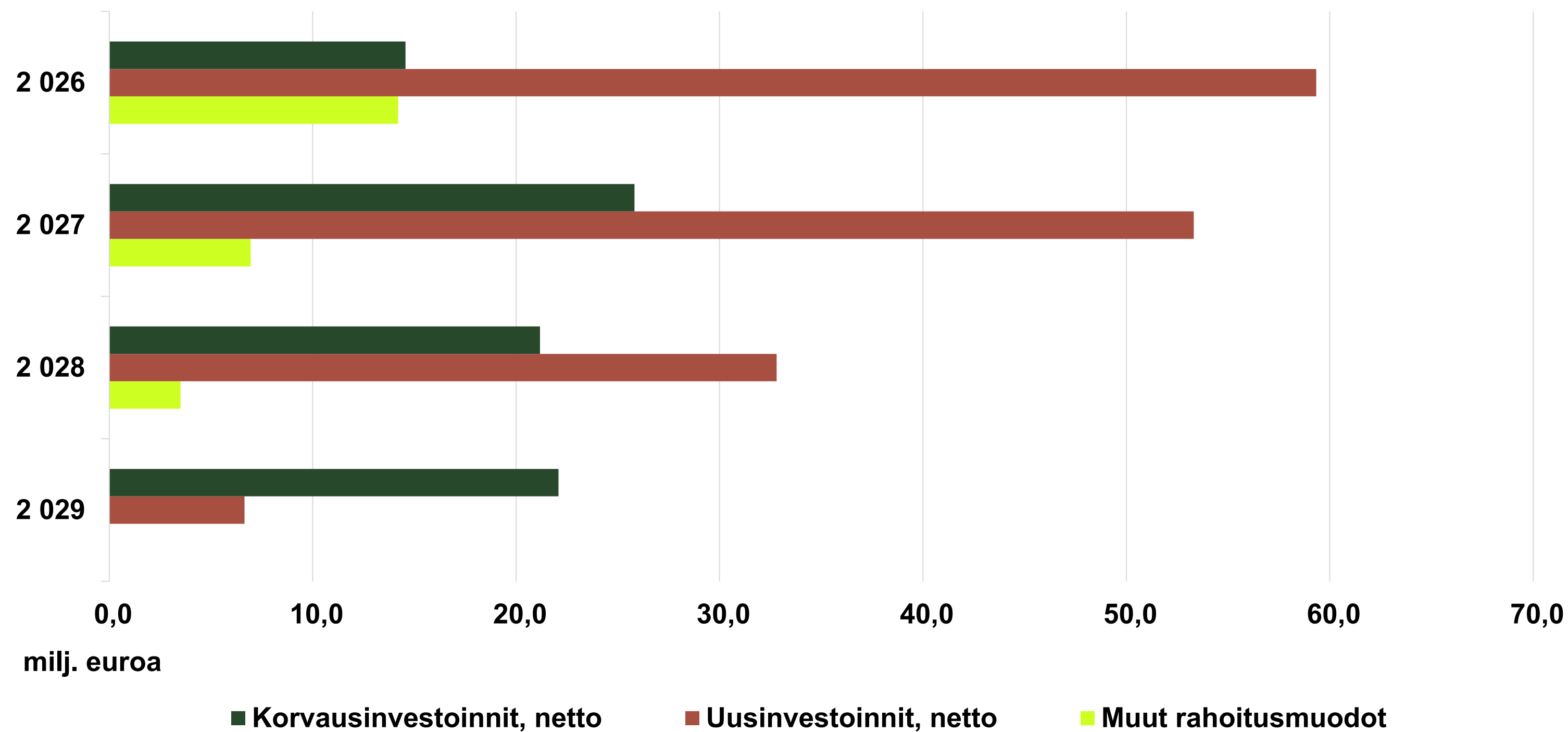
Tuloveroprosentin alentamisen mahdollisuuden tarkastelu seuraavan valtuustokauden alussa

# Investoinnit 1/2

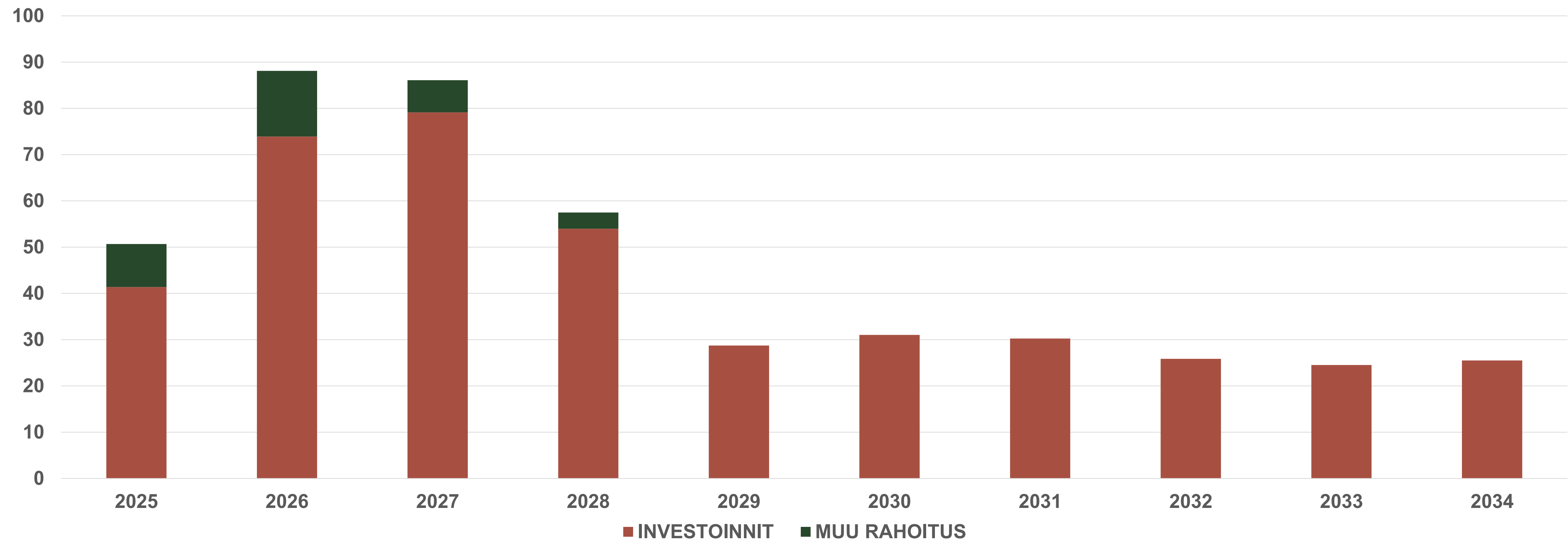
- 2026 investointimenot 75,6 milj. euroa
- 2026 investointitulot 1,8 milj. euroa
- Perusopetus ja varhaiskasvatus
  - Marjoniemen ja Kuusankosken yhtenäiskoulut sekä Carea-opetusyksikkö
  - Kaunisnurmen päiväkoti
  - Mansikkamäen koulun ruokailutilat
  - Keskuskeittiö
- Liikunta ja kulttuuri
  - Urheilupuiston uimahallin laajennus + perusparannus, Kuusankosken urheilutalo
  - Teatterin laajennus ja perusparannus
  - Monitoimiareena
- Kadut, tiet ja kevyt liikenne sekä maa-alueet
- Kärkihankkeet:
  - Yritysalueet
  - Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittäminen
  - Käyrälammen kehittäminen



# Investoinnit 2/2



# Investoinnit 2025-2035, milj. euroa



# Edunvalvonta

## **Yritykset, työpaikat ja koulutus**

- Elintarvikeala ja maatalous
- Koulutustarjonta, kulttuuri ja liikunta
- Puhtaat energialähteet
- Turvallisuus
- Työ- ja koulutusperäinen maahanmuutto

## **Liikenneväylät ja saavutettavuus**

- Itärata
- Kouvolan logistisen aseman parantaminen
- Nykyisen raideverkon kehittäminen
- Lähijunaliikenne
- Vt 15 Kotka-Kouvola
- Vt 12 Lahti-Kouvola
- Vt 6 Kouvolan kohta

## **Lainsäädäntöuudistukset ja valtionhallinto**

- Lainsäädäntöuudistukset
- Valtionhallinto

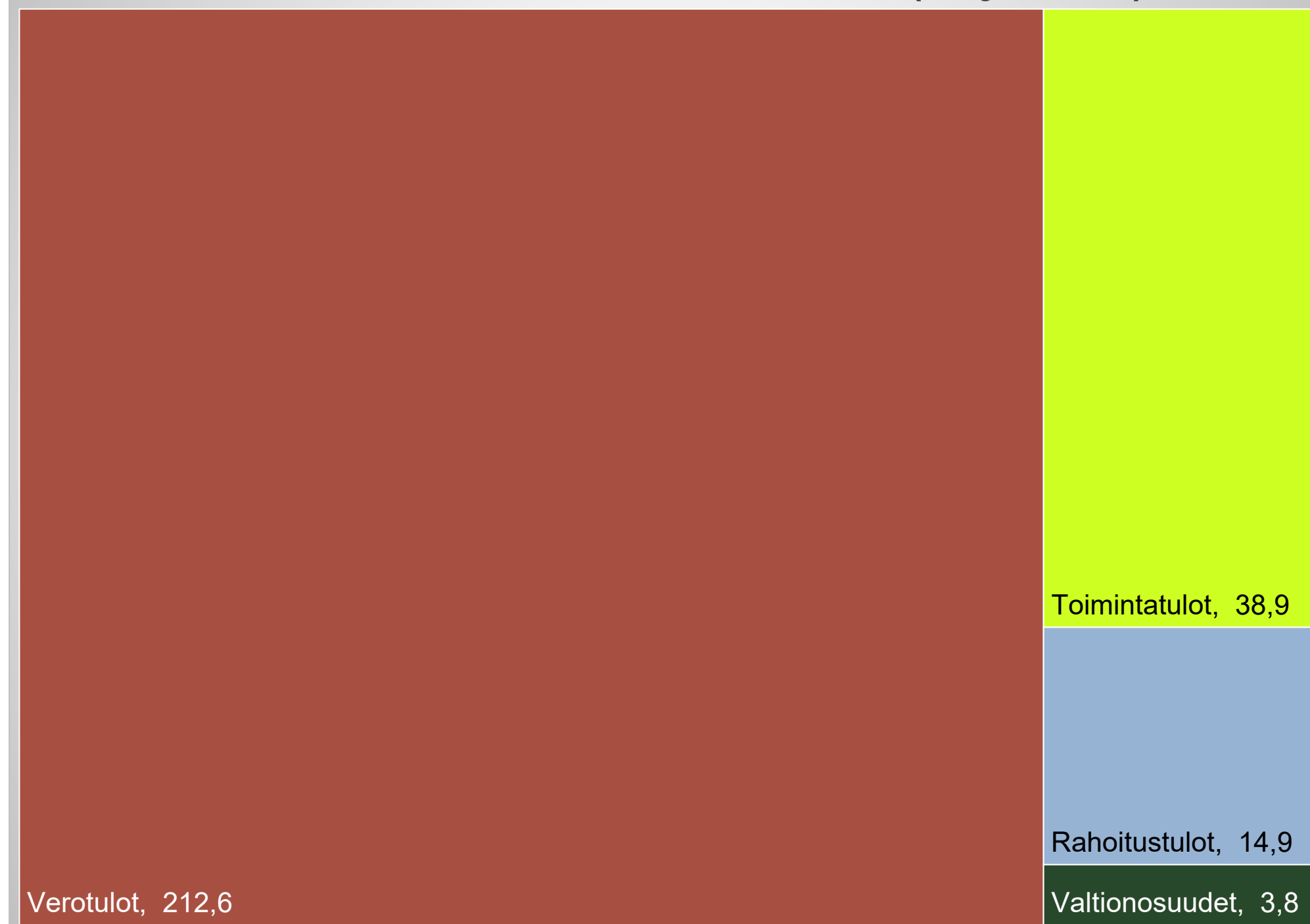


# Tuloslaskelma

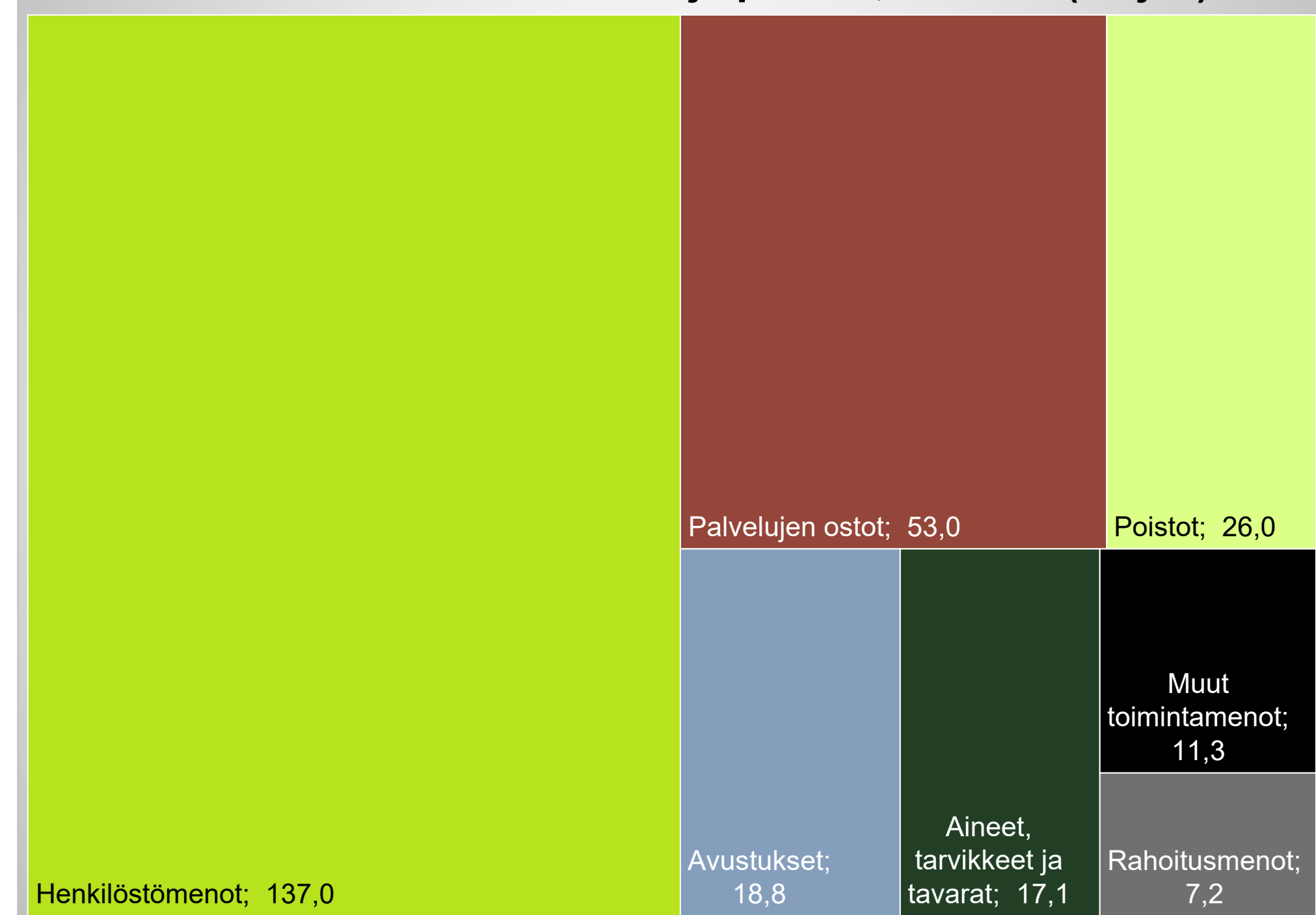
| Kouvolan kaupunki,<br>milj. e   | TP 2024     | MTA 2025    | TPE 2025   | TA 2026    | TS 2027    | TS 2028    | TS 2029    |
|---------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Toimintakate                    | -182,3      | -195,8      | -193,9     | -197,1     | -201,5     | -203,4     | -205,1     |
| Verotulot                       | 206,4       | 211,4       | 205,0      | 212,6      | 216,8      | 222,2      | 227,8      |
| Valtionosuudet                  | -5,3        | 0,0         | 1,6        | 3,8        | 10,0       | 12,0       | 15,0       |
| Rahoitustulot ja –menot         | 5,5         | 6,4         | 7,7        | 7,7        | 6,0        | 4,2        | 3,9        |
| Vuosikate                       | 24,2        | 22,0        | 20,4       | 27,1       | 31,3       | 35,0       | 41,6       |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -26,7       | -27,8       | -27,0      | -26,0      | -27,9      | -31,1      | -32,5      |
| Satunnaiset erät                |             |             | 6,8        |            |            |            |            |
| Tilikauden tulos                | -2,5        | -5,8        | 0,2        | 1,0        | 3,4        | 3,9        | 90,1       |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b> | <b>-2,4</b> | <b>-5,7</b> | <b>0,3</b> | <b>1,1</b> | <b>3,5</b> | <b>4,0</b> | <b>9,1</b> |
| Kertynyt yli-/alijäämä          | 16,9        | 11,2        | 17,2       | 18,3       | 21,8       | 25,8       | 34,9       |
| Kunnallisveroprosentti          | 8,9         | 8,9         | 8,9        | 8,9        | 8,9        | 8,9        | 8,9        |
| Toimintakatteen muutos-%        | -2,4        | 7,4         | 6,4        | 1,6        | 2,3        | 0,9        | 0,8        |

# Tuloslaskelman tuotot ja kulut

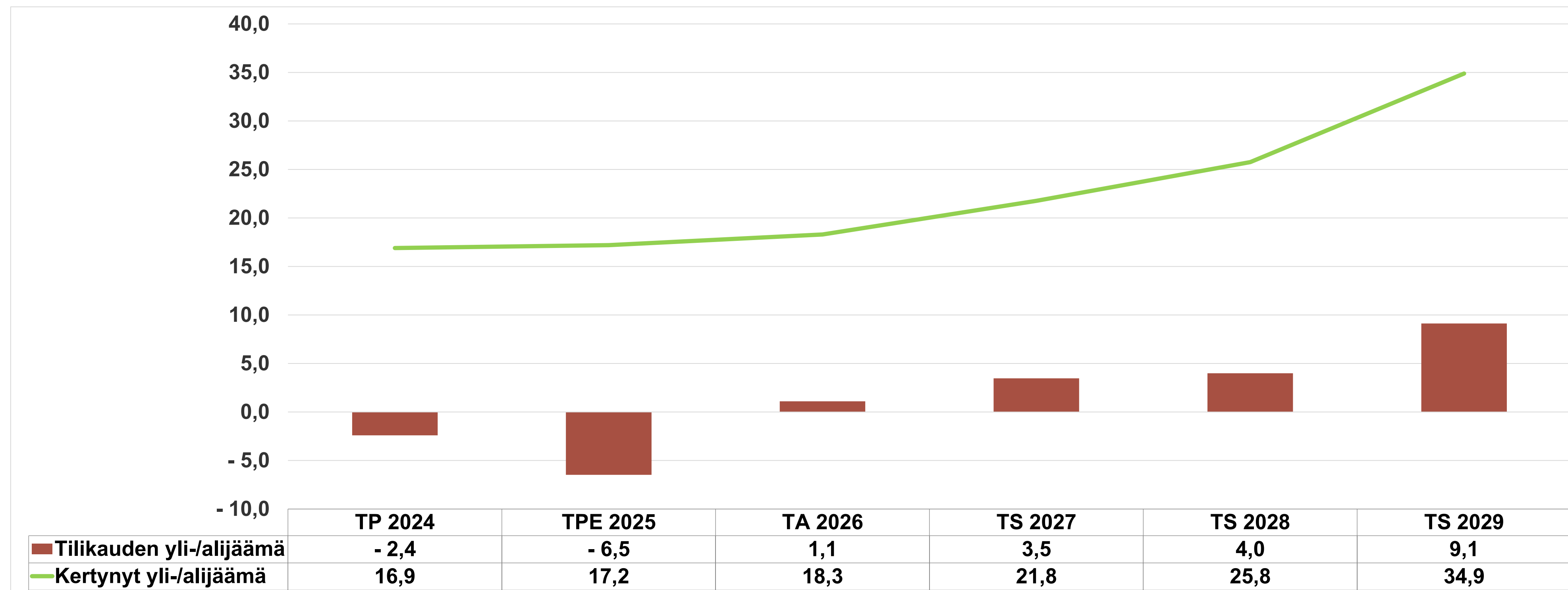
Tuloslaskelman tuloarviot, TA 2026 (milj. euroa)



Tuloslaskelman määrärahat ja poistot, TA 2026 (milj. e)



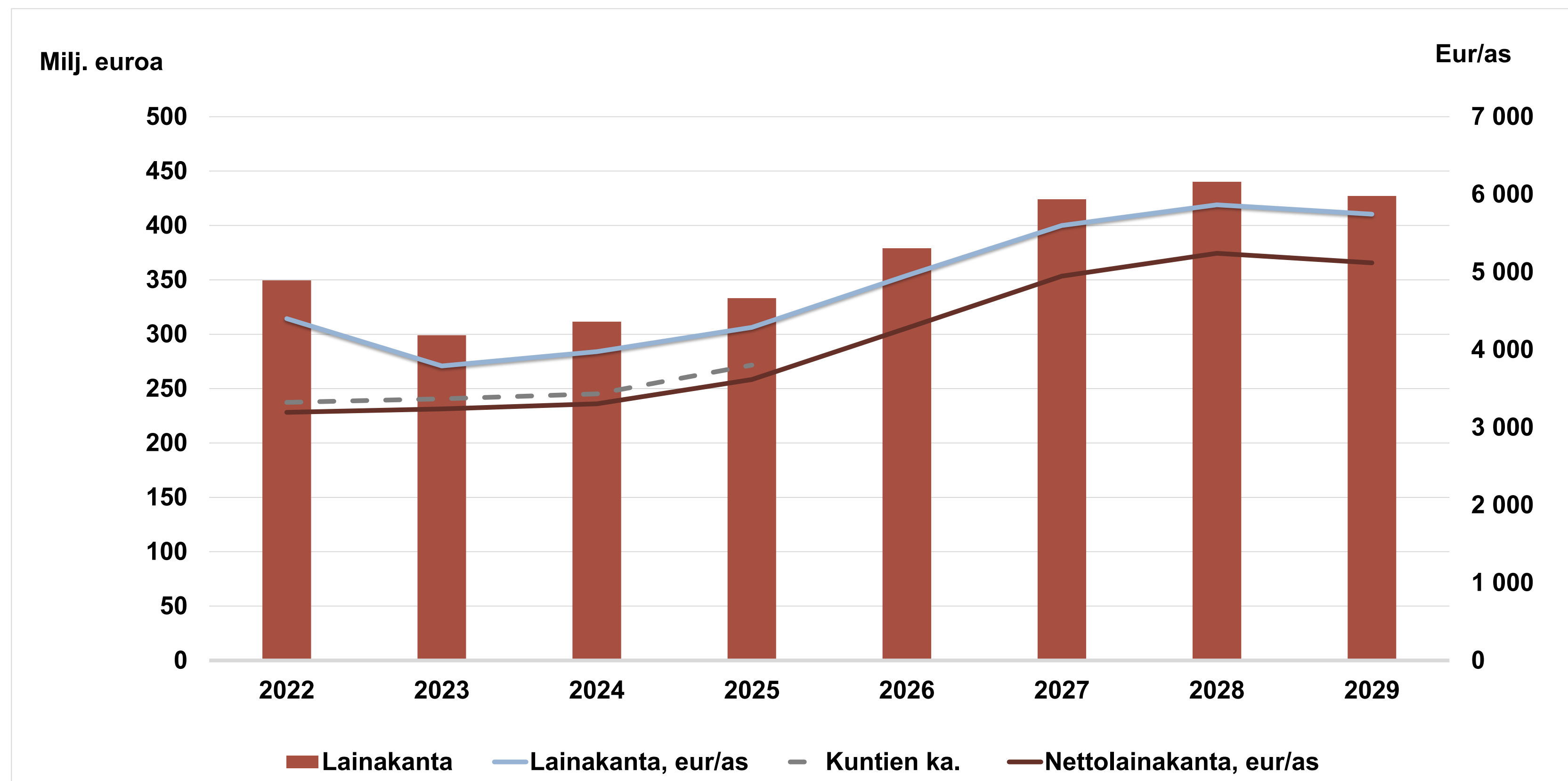
# Kertyneen yli-/alijäämän kehitys, M€



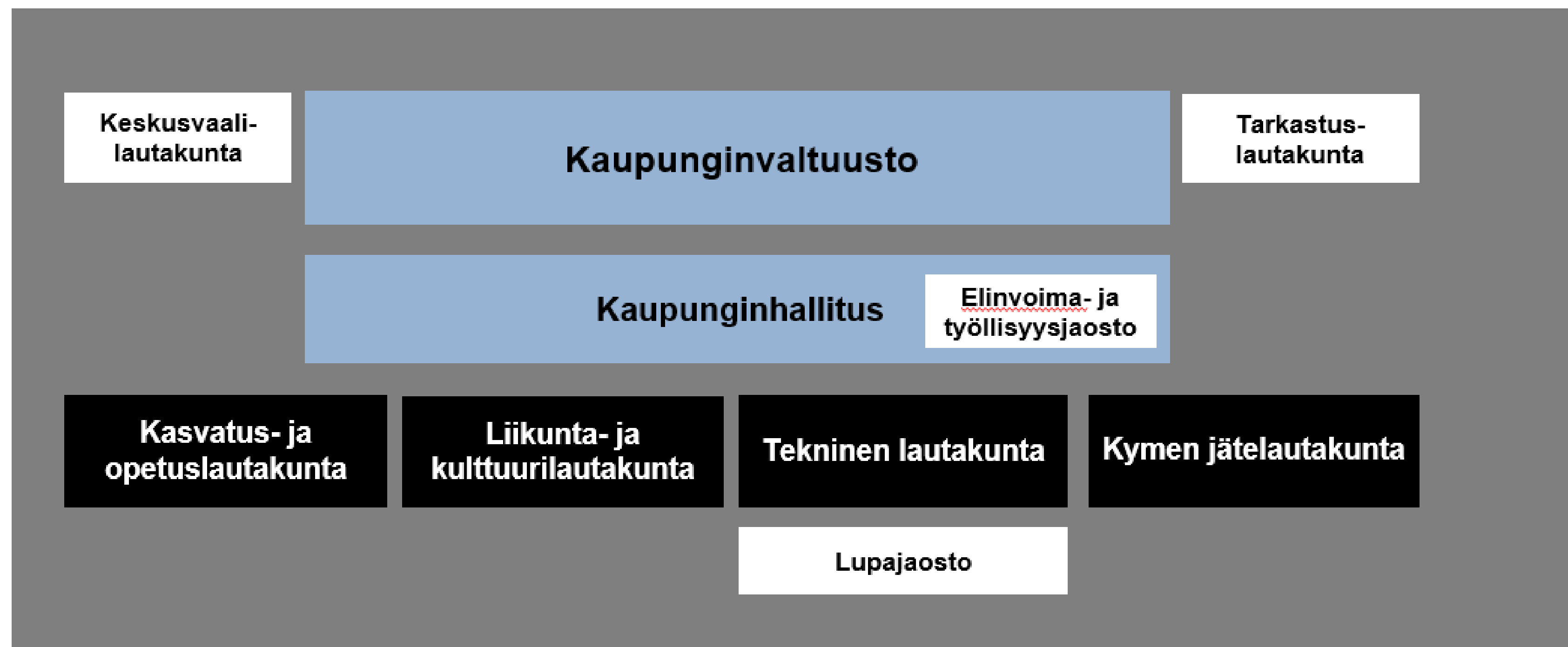
# Rahoituslaskelma

| Kouvolan kaupunki, milj. e      | TP 2024 | MTA 2025 | TPE 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---------------------------------|---------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|
| Toiminnan rahavirta             | 23,2    | 20,4     | 20,5     | 25,0    | 29,3    | 33,5    | 40,2    |
| Investointien rahavirta         | -20,6   | -57,3    | -39,6    | -71,9   | -77,1   | -52,5   | -27,3   |
| Toiminta ja investoinnit, netto | 2,7     | -36,9    | -20,9    | -46,8   | -47,8   | -19,0   | 12,9    |
| Antolainauksen muutokset        | -9,1    | 0,3      | 0,3      | 0,4     | 2,6     | 2,6     | 0,3     |
| Lainakannan muutokset           | 12,6    | 39,0     | 21,5     | 46,0    | 45,0    | 16,0    | -13,0   |
| Rahoituksen rahavirta           | -0,8    | 39,3     | 20,2     | 46,4    | 48,5    | 19,6    | -12,7   |
| Vaikutus maksuvalmiuteen        | 1,9     | 2,4      | -0,6     | 0,5     | 0,6     | 0,6     | 0,2     |

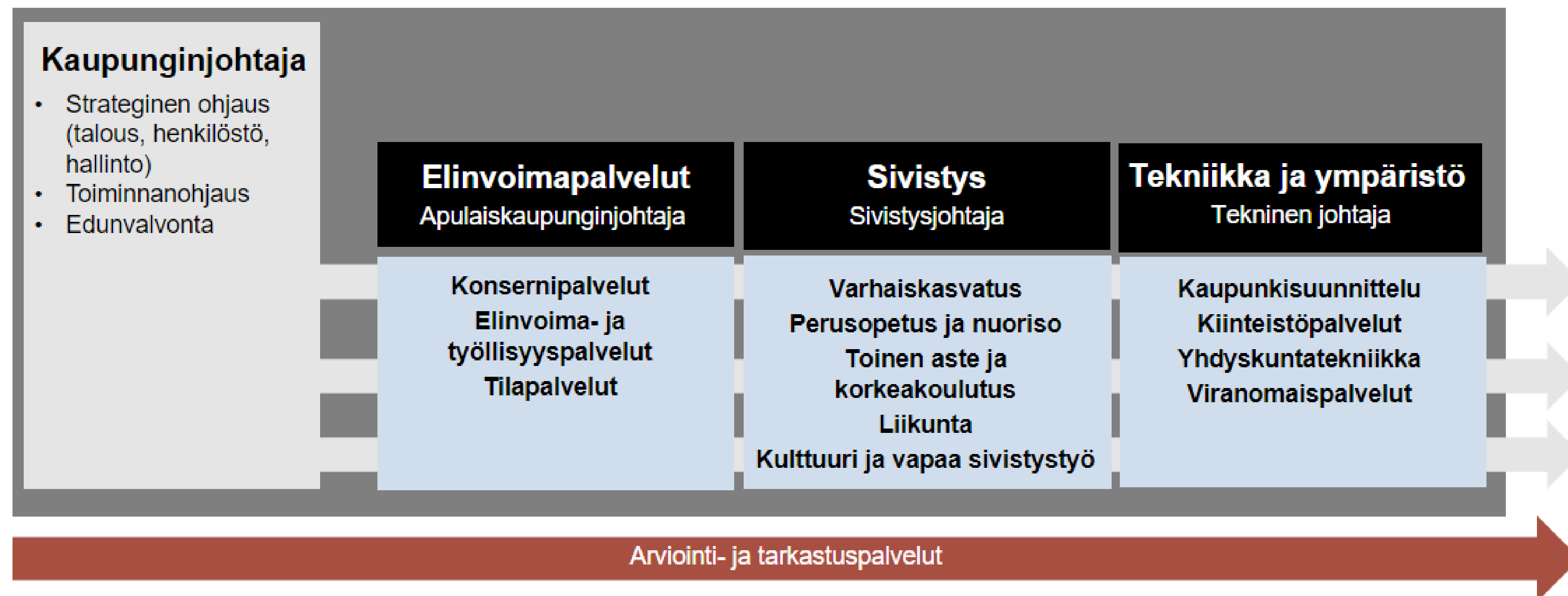
# Lainakannan kehitys



# Luottamushenkilöorganisaatio 2026



# Palveluorganisaatio 2026



# Tarkastuslautakunta talousarvio 2026

| Tarkastuslautakunta  | TA 2023 | TPE 2023 | TA 2024 | TS 2025 | TS 2026 | TS 2027 |
|----------------------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|
| Toimintakate, M€     | -0,2    | -0,2     | -0,2    | -0,2    | -0,2    | -0,2    |
| Henkilöstömäärä, htv | 1,0     | 0,8      | 1,0     | 1,0     | 1,0     | 1,0     |

# Painopistealueet 2026, Elinvoimapalvelut 1/3

## 1. Toimintaprosessit ja digitalisaatio

- Toimintaprosessien kehittäminen ja läpikäynti sekä tehostaminen digitalisoimalla
- Digikehityksen toimintamallin kehittäminen
- Digitalisaation hyödyntämisen tehostaminen
- Sähköisen asioinnin lisääminen
- Tekoälyn käyttöönotto ulkoisissa ja sisäisissä palveluprosesseissa

## 2. Henkilöstö- ja talouspalvelut

- Henkilöstöohjelman uudistaminen
- Osaamisen johtamisen prosessin kehittäminen
- Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen tuottamisen selvitys (Sarastian liiketoimintakauppa)

# Painopistealueet 2026, Elinvoimapalvelut 2/3

## 3. Viestintä-, markkinointi- ja matkailupalvelut

- Viestinnän vaikuttavuus ja kaupungin toiminnan näkyvyys sekä merkityksellisyys
- Kouvolan markkinoinnin tehostaminen ja positiivisen mielikuvan rakentaminen
- Matkailutoimialan ja tapahtumallisuuden kehittäminen
- Monitoimiareenan myynnin ja markkinoinnin aloitus

## 4. Kehittämispalvelut

- Strategian päivitys ja jalkautus
- Hyvinvointisuunnitelman jalkauttaminen (ml. maakunnallinen hytesuunnitelma)
- Hyvinvointia yhteisöissä (yhteisötilat, yhteistyömallien rakentaminen)
- Korkeakouluyhteistyön kehittäminen (LUT, XAMK)

# Painopistealueet 2026, Elinvoimapalvelut 3/3

## 4. Hankinnat ja Tilapalvelut

- Hankintaohjelman ja -ohjeen päivittäminen, hankintojen seurannan kehittäminen sekä lainsäädäntöuudistusten koordinointi
- Kaupungin rakennusomaisuuden supistaminen ja käyttöasteen nosto

## 6. Työllisyyspalvelut ja elinvoima

- Kouvolan elinvoiman ja työllisyyden edistäminen, yritysten liiketoimintamahdollisuuksien parantaminen sekä asiakaslähtöisten ja vaikuttavien palvelujen kehittäminen
- Kinnon palvelusopimuksessa panostus yritysten sijoittumismarkkinointiin ja sijoittumistyöhön sekä hankinta-asiamiehen työhön
- Liiketoimintalähtöisen työnvälityksen kehittäminen, pitkäaikaistyöttömyyteen vaikuttamisen kärkihanke, IH Kouvola ja KV-palveluiden muutos, tekoälypilotti sekä uudet digitaaliset palvelut

# Keskeiset edunvalvontakohteet 2026, elinvoimapalvelut

- Valtionosuusuudistus
- Työllisyysalueen lainsäädännön keventäminen
- Kouvolan aseman vahvistaminen verkostomaisena korkeakoulu- ja yliopistokaupunkina (uudet maisteri- ja kandiohjelmat)
- Ennakoitavan toimintaympäristön muodostaminen investointien mahdollistamiseksi
- Kouvolan profiloituminen turvallisuus kaupunkina ja erinomaisena kansainvälisten sotilasjoukkojen harjoittelu- ja tukeutumisalueena. Lisätä alueen yritysten yhteistyötä Puolustusvoimien kanssa.

# Elinvoimapalvelut talousarvio 2026

| Kaupunginhallitus         | TP 2024 | TA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Toimintakate ulkoinen, M€ | -34,1   | -51,6   | -52,7   | -53,9   | -51,7   | -49,5   |
| Toimintakate kaikki, M€   | 2,2     | -12,1   | -5,6    | -3,3    | 1,4     | 4,9     |
| Omaisuuksien myynti, M€   | 0       | 0,5     | 0,5     | 0,5     | 0,5     | 0,5     |
| Henkilöstömäärä, htv      | 137,0   | 218,8   | 211,8   | 207,1   | 207,1   | 202,1   |

## Merkittävimmät taloudelliset ja toiminnalliset muutokset

- Koko kaupungin tasausmaksun määrärahat varattu keskitetysti henkilöstöpalveluihin (n. 3,1 milj. euroa)
- Pitkäaikaistyöttömien tukityöllistämiseen varattu 0,9 milj. euroa ja kaupungin nuorten kesätyöpalkkaukseen varattu 0,3 milj. euroa (nämä keskitetysti henkilöstöpalveluissa)
- Energiakustannusten vähenemä n. 1,5 milj. euroa, joka sisältää sekä energiasäästöt että kiinteistömuutokset
- HTV vähenemään vaikuttaa erityisesti määräaikaisten vähentyminen (projektien päättyminen)

# Painopistealueet 2026, kasvatus- ja opetuslautakunta 1/2

## **Laadukkaan ja asiakaslähtöisen kasvatuksen ja opetuksen turvaaminen**

- Lasten ja nuorten määrän vähentyessä oikean palvelutason ja palveluverkon laajuuden löytäminen
- Hallinnollisesti yhdistetyn lukion vetovoiman lisääminen uusien painopistealuein (mm. turvallisuus)
- Korkeakouluyhteistyön vahvistaminen uusien koulutusalojen ja toimijoin (mm. kandiohjelmat)
- Oppimisympäristöjen kehittäminen palvelujen laadun parantamiseksi (investoinnit, digilaitteet)

## **Hyvinvoinnin tukeminen**

- Työkyvyn ja työhyvinvoinnin lisääminen osallistavalla johtamisella, tyky-johtamisella, dialogisuudella ja varhaisen puuttumisen mallilla. Esihenkilöiden koulutus työkyky- ja hyvinvointijohtamisessa.
- Lisätään henkilöstön osaamista täydennyskoulutuksilla sekä muulla osaamista kehittäväällä toiminnalla
- Nuorille tarjotaan matalan kynnyksen keinoja kommunikoida nuorisotyöntekijöiden kanssa ohjatuissa ryhmissä, vertaisryhmissä sekä nuorten kesken erilaisia digitaalisia ympäristöjä hyödyntäen
- Toimintaympäristöissä panostetaan arkipäivän vuorovaikutuskulttuuriin ja tuetaan yhteisöllisyyttä

# Painopistealueet 2026, kasvatus ja opetuslautakunta 2/2

## **Lasten ja nuorten perustaitojen vahvistaminen**

- Tunne- ja vuorovaikutustaitojen vahvistaminen sekä lukemisen-, kirjoittamisen ja laskemisen perustaitojen vahvistaminen ja tiivistetty yhteistyö mm. lukemiseen innostavissa yhteistyöprojekteissa
- Joustavan esi- ja alkuopetuksen toimintamallin vahvistaminen
- Liikunnallisuuden ja toiminnallisuuden lisääminen lasten ja nuorten päivään varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja nuorisopalveluissa (mm. KouluPT-hanke, harrastustoiminta)

# Keskeiset edunvalvontakohteet 2026, sivistys

- Koulutustarjonnalla on merkittävä vaikutus kaupungin väestömäärän kehitykseen.
- Kouvola on muuttotappiokunta, vuosittain suurin muuttotappio syntyy elo-syyskuussa, kun nuoret muuttavat muualle opiskelemaan. Yli puolet Kouvolaasta muuttaneista on 15-29 vuotiaita. Vuonna 2022 Kouvolaasta muuttaneista 53 % muutti yliopistokaupunkiin.
- Suomen 15. suurimman kunnan joukossa, Vantaa, Kouvola ja Hämeenlinna ovat ainoat, joilla ei ole yliopistoa tai yliopistokeskusta.
- Kouvolaassa on 22 perusopetuksen koulua (toimipisteitä 29), 1 lukio (2 toimipistettä), ammatillisen koulutuksen oppilaitos Kouvolan ammattiopisto Oy Eduko, ammattikorkeakoulu Xamk ja rautatiealan koulutusyksikkö KRAO. Vapaan sivistystyön oppilaitoksia on kaksi.
- Koulu- ja päiväkotiverkkouudistus on meneillään, peruskouluverkkoa supistetaan vähenevän oppilasmäärän vuoksi. Lukioverkko tiivistynyt yhteen lukioon- 2 toimipisteeseen.
- Elintarviketekniikan alalla on käynnistynyt XAMK:n insinöörikoulutus syksyllä 2023 ja LUT:n maisterikoulutus 2024. LUT:n ja Kouvolan kaupungin välinen sopimus on voimassa vuosille 2025-2028. Yhteistyösopimusta valmistellaan Itä-Suomen yliopiston (UEF:n) kanssa.
- Liikunnan ja kulttuurin merkitys Kouvolan elinvoimaan, veto- ja pitovoimaan on kasvava, keskeisiä kohteita ovat uuden teatterin, uimahallin ja monitoimiareenan investoinnit.

# Keskeiset edunvalvontakohteet - koulutustarjonta

## Tavoitteet:

- Vahvistaa lasten ja nuorten perustaitoja sekä lisätä Kouvolan toisen asteen koulutuksen vetovoimaisuutta
- Vahvistaa Kouvolan asemaa verkostomaisena korkeakoulutus- ja yliopistokaupunkina
- Nostaa korkea-asteen koulutuksen saaneiden osuus 20-v täyttäneistä 33 % prosenttiin (kansallinen keskitaso)
- Lisätä kansainvälisten opiskelijoiden määrää Kouvolaissa

## Toimenpiteet:

- Verkostomaisen yliopistokaupungin rakentaminen hakemalla uusia korkeakoulukumppanuuksia
- Uudet maisteri- ja kandidatoiset koulutusohjelmat
- Uusien yrittäjäyyskasvatuksen toimintamallien kehittäminen perusopetukseen ja lukioon yhdessä elinkeinoelämän, yritysten ja yrittäjien kanssa
- Urheilulukio-statusen hakeminen Kouvolan Yhteislyseolle
- Kokeiluluvan hakeminen Edukolle hallitusohjelman mukaiseen ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun
- Toisen asteen Kv-opiskelijoiden jatkokoulutuspolkujen rakentaminen korkeakouluihin
- Korkeakouluopiskelijoiden integroiminen paikalliseen yrityskenttään (esim. opinnäytetyöt ja harjoittelupaikat)
- Varhaiskasvatuksen kelpoisuusvaatimuksien muutokset ja niitä tukevat uudet koulutusohjelmat

# Kasvatus ja opetus talousarvio 2026

| Kasvatus- ja opetuslautakunta | TP 2024  | TA 2025  | TA 2026  | TS 2027  | TS 2028  | TS 2029  |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Toimintakate ulkoinen, M€     | -102 555 | -100 432 | -101 746 | -104 598 | -107 442 | -109 536 |
| Toimintakate kaikki, M€       | -143 795 | -143 143 | -144 421 | -148 672 | -153 156 | -155 843 |
| Henkilöstömäärä, htv          | 1 672,0  | 1 665,4  | 1 591,5  | 1 575,5  | 1 562,5  | 1 560,5  |

## Merkittävimmät taloudelliset ja toiminnalliset muutokset

- Valtakunnallisten palkkaratkaisujen mukaiset palkankorotukset 2,9 milj. euroa
- Henkilöstökustannusten lisäys noin 0,8 milj. € (vakan sijaisten/määräaikaisten palkat realistiselle tasolle)
- Oppimisen tuen lainsäädännön muutosten edellyttämät henkilöstölisäykset 0,6 milj. euroa
- Palveluverkkomuutosten (koulut) vaikutukset noin -0,3 milj. euroa (kokonaisuutena kaupungille noin -0,4 milj. euroa 5 kk)
- Kotihoidon tuen vähentyminen -0,7 milj. euroa
- Tuntikehyyksen supistuminen perusopetuksen oppilasmäärän vähentyessä lv 2026-27 n. 300 oppilaalla
- Digilaitteiden, sovellusten ja kalusteiden hankinta toiminnan nykyaikaistamiseksi noin 0,4 milj. euroa
- Eläke- ja muun poistuman hyödyntäminen 0,2 milj. euroa

Talousarvioesitykseen sisältyvät merkittävimmät muutokset suunnittelukaudella 2027-2029 ovat:

- Palveluverkkomuutosten toteuttaminen noin -0,7 milj. euroa (kokonaisuutena kaupungille noin -1,0 milj. euroa)
- Henkilöstökustannusten lisäys (vakan sijaisten/määräaikaisten palkat realistiselle tasolle)

# Painopistealueet 2026, liikunta ja kulttuurilautakunta

## Hyvinvoinnin lisääminen liikunnan ja kulttuurin keinoin

- Jatketaan liikunta- ja kulttuuriohjelmien 2023–2032 toimeenpanoja
- Lasten ja nuorten liikunnan tukeminen
- Liikuntaneuvonta ja terveyttä edistävä toiminta
- Lasten ja nuorten lukutaidon, tunne- ja vuorovaikutustaitojen edistäminen

## Digitaaliset järjestelmät ja toiminnan tehostaminen

- Kehitetään sähköistä kulunvalvontaa liikuntapaikoilla.
- Uusien järjestelmäintegraatioiden käyttöönotto: Timmi, Abloy OS, Kurre ja Koha

## Liikunta- ja kulttuuri-investoinnit

- Uimahalli, monitoimiareena, Kuusankosken urheilutalo perusparannus, pääkirjaston peruskorjaus/uudistaminen, teatteri
- Matalan kynnyksen liikuntapaikkojen sekä rakennusten ja rakennelmien pieninvestoinnit
- Palveluverkkojen tulevat tarkastelut

# Keskeiset edunvalvontakohteet – liikunta ja kulttuuri

## **Tavoitteet:**

- Vahvistetaan Kouvolan imagoa Kaakkois-Suomen urheilu- ja kulttuurikaupunkina
- Valtionavustusten varmistaminen liikunta- ja kulttuurihankkeille

## **Toimenpiteet:**

- Kouvolan uuden teatterin investoinnin lisävaltionavustuksen hakeminen
- Monitoimiareenan investoinnin valtionavustuksen varmistaminen
- Yrtinkankaan ampumaradan rakentamisen käynnistymisen tukeminen ja valtioavustuksen varmistaminen
- Kansainvälisen ja kansallisen tason liikunta- ja kulttuuritapahtumien aktiivinen hakeminen

# Liikunta ja kulttuuri talousarvio 2026

| Liikunta- ja kulttuurilautakunta | TP 2024 | TA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Toimintakate ulkoinen, M€        | -8,4    | - 8,4   | -8,5    | -8,3    | -8,5    | -9,6    |
| Toimintakate kaikki, M€          | -25,3   | -26,2   | -23,8   | -26,4   | -27,3   | -29,1   |
| Henkilöstömäärä, htv             | 111,7   | 109,9   | 105,2   | 102,7   | 102,7   | 102,7   |

## Merkittävimmät taloudelliset ja toiminnalliset muutokset

- Valtakunnallisten palkkaratkaisujen mukaiset palkankorotukset n. 0,2 milj. euroa
- Henkilöstön eläköitymisen hyödyntäminen 0,2 milj. euroa
- Kymi Sinfonietan avustuksen supistaminen (0,1 milj. euroa) neuvottelutuloksen mukaisesti.
- Liikunnan ja kulttuurin tilavuokratuottojen lisääminen
- Tilojen vuokrauksen tehostaminen matalan käyttöasteen tilojen ja koulujen liikuntasalien vapaiden aikojen osalta sekä hakemalla uusia asiakasryhmiä.
- Liikunnan hinnaston ja vuokrasopimusten kokonaispäivitys.

Talousarvioesitykseen sisältyvät merkittävimmät muutokset suunnittelukaudella 2027-2029 ovat:

- Tulojen lisäykset uusista liikuntatiloista (uimahalli ja monitoimiareena)
- Uusien liikuntatilojen kalustukset
- Teatterin avustuksen kasvu uusien tilojen valmistuttua

# Painopistealueet 2026, tekninen lautakunta

- Kärkihankkeiden edistäminen:
  - Kaupungin yritystonttivarannon kasvattaminen, maanhankinta, asemakaavoitus, infrainvestoinnit
  - Urheilupuiston ja ydinkeskustan kehittäminen, kärkihanke laajenee
  - Käyrälammen alueen kehittäminen, investointien viimeistely, kärkihanke päättyy 2026
- Vihreän siirtymän investointeja edistetään, uusiutuva energia, aurinkovoima
- Palveluverkkomuutosten toteuttaminen tehtyjen päätösten pohjalta.
- Joukkoliikenteen linjastouudistus on otettu käyttöön syksyllä 2025, tiivis seuranta ja reagointi mm. Bussipysäkit ja aikataulut annetun kehyksen puitteissa.
- Kiinteistöpalveluissa varaudutaan palveluverkkomuutoksiin.
- Digitaalisten palveluiden kehittämistä jatketaan.

# Keskeiset edunvalvontakohteet 2026, tekninen lautakunta

- Investointeja Kouvolaan!
  - Energiaintensiivisen teollisuuden investointien edistäminen.
  - Uusiutuvan energian investointien edistäminen (aurinko- ja tuulivoima).
- Valtateiden 6, 12 ja 15 investointien edistäminen.
  - VT 6 Kouvolan kohta, 1. vaihe Keltti – Puhjo, sisältäen Keltin sillan
  - VT 15 toinen vaihe
- Kouvolan vahvan logistisen aseman kehittäminen ja vahvistaminen.
- Kouvolan kautta kulkevien raideyhteyksien kehittäminen.
  - Itäradan suunnittelun ja toteuttamisen edistäminen.
  - Lähijunaliikenteen ja matkaketjujen kehittäminen.
- Maatalouden ja elintarvikealan vahvistaminen.

# Tekninen lautakunta talousarvio 2026

| Tekninen lautakunta       | TP 2024 | TA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Toimintakate ulkoinen, M€ | -37,2   | -36,9   | -36,0   | -36,6   | -37,1   | -37,8   |
| Toimintakate kaikki, M€   | -15,2   | -15,8   | -25,2   | -25,1   | -25,6   | -26,3   |
| Maaomaisuuden myynti M€   | 0       | 1,1     | 1,5     | 1,5     | 0,9     | 0,9     |
| Henkilöstömäärä, htv      | 572,4   | 480,8   | 466,5   | 446,7   | 426,7   | 423,4   |

## Merkittävimmät taloudelliset ja toiminnalliset muutokset

- Joukkoliikenteen linjastouudistus, palvelujen ostot n. 0,5 milj. euroa pienemmät.
- Katujen ja yleisten alueiden talvihoidon budjetti on erittäin tiukka.
- Uuteen keskuskeittiöön varautuminen.
- Yksityistieavustusten määräraha 25 000 euroa pienempi verrattuna edellisiin vuosiin.
- Henkilöstökulut n. 0,2 milj. euroa pienemmät edellisen vuoden määrärahaan verrattuna
- Palvelujen ostot n. 1,0 milj. euroa pienemmät edellisen vuoden määrärahaan verrattuna

# Kymen jätelautakunta talousarvio 2026

| Kymen jätelautakunta                | TP 2024 | TA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Toimintakate kaikki, 1000 €         | 9       | 21      | 21      | 21      | 21      | 21      |
| Laskennalliset kustannukset, 1000 € | -23     | -21     | -21     | -21     | -21     | -21     |
| Kokonaiskustannukset, 1000 €        | -14     | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Henkilöstömäärä, htv                | 4,2     | 3,3     | 3,9     | 3,3     | 3,3     | 3,3     |

## Merkittävimmät taloudelliset ja toiminnalliset muutokset

- Biojätteen erilliskeräysvelvollisuuden laajeneminen 1.5.2026 alkaen 300-10 000 asukkaan taajamien omakoti- ja paritaloihin.
- Jätepoliittinen ohjelma/kuntayhteistyö
- Resurssitarve ensi vuodelle

# Tutustu myös talousarvion visualisointiin:

Talousarvio 2026 ja  
taloussuunnitelma 2026-2029





# KOUVOLLA

## Lisätietoja:

Marita Toikka  
Tuukka Forsell, Veikko Niemi,  
Hannu Tylli, Hellevi Kunnas