

Kaupunginhallitus (elinvoimapaalvelut)	Panostukset taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)	Säästökohteet taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)
Kokoomus	1. Yrityspalveluiden vastuiden selvittäminen -> Kinnon rooli vs. uudet TE-palveluiden rekrytoinnit 2. Toimenpiteiden kohdistaminen pitkäaikaistyöttömien ratkaisuihin ja maksujen pienentämiseen 3. Nuorisotyöttömyyden ja nuorten työllistäminen nostaminen kärjeksi 4. Pysytään annetussa talousraamissa 5. Paikallisten yritysten ja oppilaitosten hyödyntäminen laajasti	1. Keskitytään vaikuttaviin toimenpiteisiin maksuosuuksien osalta 2. Tukien vaikuttavuuden arviointi
Vihreä valtuustoryhmä	- Edunvalvonnasta vastaava viranhaltija - Täyttölupakäytäntöjen kehittäminen ja tarkastelu: suunnitelmallinen henkilöstöpolitiikka ja riittävä määrä henkilöstöä. - Korvaava työ ja kevennetty työ - panostaminen.	- digitalisaatiota edistämällä toiminnan tehostuminen. Esim. koulujen loma-anomukset tms. lukuisat dokumentit, jotka mahdollista digitalisoida. - Kiinteistöjen kulunvalvonta, ovikoodit, sähkölukot tms. joilla säästetään ovien avaamiset tms. vahtimestaripalvelut. - Kiinteistöjen määrän vähentäminen tehostetusti. Mahdolliset lahjoitus tms. mallit. Panostetaan purkamisiin. - Kaupungilla käytössä olevien ohjelmien, lisenssien tms. koordinointi ja yhtenäistäminen.
Kristillisidemokraattien valtuustoryhmä	- Aktiivinen edunvalvonta edunvalvontasuunnitelman mukaisesti - Yritysten toimintaedellytysten edistäminen ja uusien toimijoiden sijoittumisen edistäminen Kouvolaan yhdessä Kinnon kanssa (esim. datakeskukset, teollisuus, vihreät siirtymän hankkeet) - Hyödyt irti TE -uudistuksesta - Huoltovarmuus - Toimenpidesuunnitelma Kouvolan väestökehityksen kääntämiseksi parempaan. Asian huomioiminen myös päivitettävässä strategiassa	- Sisäisten vuokrien uudelleentarkastelu Kouvolan kokonaisedun näkökulmasta ja tarvittavat muutokset - Jatketaan ylimääräisistä kiinteistöistä luopumista - Investointien mitoitus ja jaksotus ottaen huomioon Kouvolan taloudellinen tilanne ja väestökehitys. Vältetään velanhoidokustannusten kohtuutonta kasvua.

Kaupunginhallitus (elinvoimapaalvelut)	Panostukset taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)	Säästökohteet taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)
Keskustan valtuustoryhmä	1. Työllisyyspalvelujen monipuolistaminen alueen tarveperusteisesti, panostukset pitkäaikatyöttömyyden puolittamiseen eri keinoin, ml. järjestöjen osaamisen hyödyntäminen/huomiointi. Uudelleen koulutuksen tarvittavien varojen turvaaminen budjetissa. 2. Tilapalvelujen kiinteistöhallinnan kehittäminen edelleen ja kiinteistöjen myynnin tehostaminen (Ne, jotka ei omassa käytössä), kiinteistöveron uudistus, miten toimille alueille, jossa kiinteistövero ei kohtaa rakennuksen todellista arvoa. Ehdotetaan valtiolle, että Kouvolasta tehdään kokeilu alueen negatiiviselle kiinteistöverolle. 3. Koulutuksen ja työelämän välisten siltojen vahvistaminen: yhteistyö oppilaitosten ja yritysten välillä. Korkeakoulujen näkyvämpään läsnäoloon panostettava ja luotava maaperä heidän halulle olla ja kehittyä Kouvolaan. Aloituspaiikkojen lisääminen niillä aloilla, jotka keskeisiä Kouvolaan elinkeinoelämälle. 4. Sijoittuminen. Kerran kvartaalissa kaupunginhallituksessa käydään strategisesti läpi, miten elinkeinoelämän palvelut toimivat, keskiössä yritysten sijoittuminen. Onko tonttimaata riittävästi, miten lupapalvelut toimivat, tuovatko valtion päätökset muutoksia (miten näihin reagoidaan). 5. Rahoituspalveluiden toimivuus. Kaupunginhallitus käsittelee yhdessä rahoituslaitosten (pankit, Finvera, Businss Finland) edustajien kanssa alueen tilannekuvaa, miten rahoitusta saadaan ja missä ovat rahoituksen saannin pullonkaulat, sekä yksityishenkilöiden, että yritysten näkökulmasta. Kaupunginhallitus kutsuu edustajat kerran vuodessa koolle.	1. Sopimusten (maksullisten) tarkastelu, ne joissa panos-hyöty ei ole näkyvä ja kuntalaisia palveleva; lopetetaan 2. Entistä tarkempi kiinteistöjen käyttömahdollisuus tarkastelu peruskorjauksin tai muutostöin uusinvestointien sijaan; uusinvestoinnit minimiin 3. Alikäytettyjen tilojen karsiminen tai yhdistäminen 4. Tarkistetaan, mitä palveluita kunnasta voi ulkoistaa (kuten siivous ja kiinteistönhuolto). 5. Tutkitaan, mikä palvelu tuo Kouvolaan eniten vaikuttavuutta ja luovutaan niistä, joissa vaikuttavuus vähäistä.
Vasemmistoliitto	panostuksia pitkäaikaistyöttömyyden hoitoon (samalla säästökohde kelasakoista)	

Kasvatus- ja opetuslautakunta	Panostukset taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)	Säästökohteet taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)
Kokoomus	1. Oppimisentuen uudistus 2. Toimialan digiasiantuntijaresurssin varmistaminen 3. Koulujen ja monitoimitalojen digilaitteistojen, ohjelmistojen, irtaimiston ja opetusvälineiden riittävät hankintamäärärahat ja tekninen tuki. 4. Uusien korkeakouluopintojen mahdollistaminen lukioissa ja yläkouluissa	1. Varhaiskasvatuksen palveluverkon optimointi 2. Perusopetuksen palveluverkon optimointi 3. Lukioverkon tiivistäminen ja kustannusten optimointi 4. Ulkoisista vuokratiloista eroon pääseminen
Vihreä valtuustoryhmä	- Kouvolan oma lukutaitostrategia: jokaisen koulun sitouduttava suunnitelmallisesti lukutaidon kehittämiseen. Nyt toiminta riippuu liika rehtorista. - Valtakunnallisten kokeiden hyödyntäminen (6lk, 9lk) --> antaa tietoa osaamisesta suhteessa valtakunnan tasoon. - Tuntikehyksen turvaaminen ja vahvistaminen Kouvolan vetovoimatekijänä. - Riittävä ohjaajaresurssi koululla varmistettava. - IP-paikka varmistettava jokaiselle 1-2-luokkalaiselle. - Oppimisen tukeen tarkoitettun vos-rahoituksen ohjaaminen oppimisen tukeen.	- Varhaiskasvatus- ja perusopetusverkon ajantasaisuuden jatkuva arviointi. - Koulutuspalvelupäällikön tehtävän tarkoituksenmukaisuuden arviointi. - Ei käytetä resursseja urheilulukioistatuksen hakemiseen. Etsitään toinen profiloitumisvaihtoehto lukiokoulutukselle, esim. IB-lukio. - Lukiot samaan rakennukseen.
Kristillisdemokraattien valtuustoryhmä	- Riittävät resurssit laadukkaan opetuksen varmistamiseksi. - Koulukiusaamisen ehkäiseminen ja koululaisten hyvinvointiin panostaminen	- Koulu- ja päiväkotiverkon uudelleentarkastelu. Lähtökohtana ei kuitenkaan pitäisi olla lähikoulujen sulkeminen ja valtavat yksikkökoot, vaan huomioitava vaihtoehtona hajautettu tehokkaasti toimiva pienempien yksiköiden ratkaisu. Pelkkien kiinteistökulujen sijaan huomioitava kokonaiskustannukset (mm. kuljetuskustannukset, koulujen lakkauttamisen vaikutukset alueelliseen elinvoimaan ja väestökatoon ym.) - Kiinteistöjen energiatehokkuusinvestoinnit (kaikki mahdolliset valtion/EU:n tuet hyödyntäen)

Kasvatus- ja opetuslautakunta	Panostukset taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)	Säästökohteet taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)
Keskustan valtuustoryhmä	1. Henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittäminen; tarvitaan koko kunnan yhteinen täydennyskoulutusohjelma ja mahdollisuus urapolkuun tai asiantuntijatehtäviin opetuksen sisällä (ei aina tarvitse siirtyä hallintoon). 2. Kehitetään tehtäväkuvia siten, että moniosaajuus ja joustava resurssien käyttö lisääntyvät ja tuetaan henkilöstön uudelleen sijoittumista kunnan sisällä, jotta osaaminen ei karkaa 3. Mahdollistetaan edelleen myös muiden palveluiden (nuorisotyö, kulttuuri) keskittämisen samoihin tiloihin saaden synergiahyödyt useammalle toimialalle 4. Mietitään Sote-alueen kanssa, onko esim. lapsi- ja nuorisotyössä tapoja, joita voisi tehdä vielä paremmin yhdessä, esim. haetaan lupaa, että ns. hatkat ottanut nuoren voi ottaa kiinni muukin kuin poliisi.	1. Lainaamisen ja kierrätyksen lisääminen esim. oppikirjoissa tai leikkivälineissä. Kehitetään kunnan omaa oppimateriaalipankkia ja jaetaan hyvää käytäntöä opettajien kesken. 2. Käynnistetään opettajien digipedagogiikan koulutukset systemaattisesti, jotta ns. digiloikka nähtäisiin jossain vaiheessa myös mahdollisuutena eikä vain uhkana. 3. Investoidaan harvempien, mutta monikäyttö isompien tilojen kehittämiseen.
Vasemmistoliitto	panostuksia koulunkäynninohjaajiin	säästö erityisopettajien määrästä, silloin kun koulunkäynninohjaajakin riittää yleisopetuksen tukena (opettajilta itseltään kannattaa kysyä tuen tarvetta) tulevat kouluinvestoinnit oikean kokoisiksi sekä nykyisten käyttökelpoisten koulu-/päiväkotirakennusten jatkokäyttö mietittävä ennen uusia investointeja.

Liikunta- ja kulttuurilautakunta	Panostukset taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)	Säästökohteet taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)
Kokoomus	1. Uimahalliprojektin saattaminen ajoissa valmiiksi ja budjetoidusti 2. Monitoimiareenan valmistuminen, käytön maksimointi ja selkeät toimintaperiaatteet käytäntöön. 3. Teatterin valmistuminen, muutosajan toimintaedellytysten varmistaminen kulttuurin ja liikunnan osalta sekä teatterirakennuksen monipuolinen käyttö ja tulonhankinta 4. Pääkirjaston uudistusten vaikutukset siirtyvien toimintojen osalta	1. Pieninvestoinneista selkeä suunnitelma eli rahat vain tarpeellisiin ja käytössä jatkaviin kohteisiin 2. Uimahalliverkon tarkastelu jäljellä olevien uimahallien osalta loppuun asti valtuuston päätöksen mukaisesti 3. Tilojen myynnin tehostaminen ja tavoitteen asetanta, niin tapahtumatalot kuin uusi monitoimiareena 4. Tulosvastuun lisääminen projektipäälliköille läpi toimialojen
Vihreä valtuustoryhmä	- Kirjastojen kehittämissuunnitelma ja sitoutuminen siihen (esim. riittävä hlöstö - täyttölupia tarvitaan). - Isot investoinnit maaliin: teatteri + monitoimiareena. - Kymi Sinfonietan jatko turvattava.	- Suunnitelmallisesti uimahallien vähentäminen. - Tuottonäkökulman vahvistaminen: tapahtumatalot.
Kristillisdemokraattien valtuustoryhmä	- Liikkuvaa elämäntapaa tukevat lähiliikuntapaikat. Ei suljeta Kouvolan talouden kannalta hyvin pienivaikutteisia koirapuistoja, leikkipaikkoja, jääkiekkokaukaloita yms. Sulkemisen sijaan, lisätään mahdollisuuksien mukaan tämän tyyppisiä palveluita kuntalaisille. Tehdään yhteistyötä ylläpidossa paikallisten vapaaehtoisten ja yhdistysten kanssa.	- Maksettavat tuet ja avustukset tarkasteluun
Keskustan valtuustoryhmä	1. Panostetaan liikunnan ja kulttuurin saavutettavuuteen: maksuttomia tai edullisia matalan kynnyksen palveluita (esim. koulujen iltakäyttö, harrastuspassit) ammattimaisen harjoittelun, ammattilais taidelaitosten rinnalla. 2. Rakennetaan kumppanuuksia kolmannen sektorin kanssa: tarjotaan tiloja ja tukea toiminnan järjestämiseen ja Kehitetään vuosittain toistuvia, profiilia nostavia kulttuuri- tai liikuntatapahtumia – yhteistyössä paikallisten yhdistysten kanssa. 3. Tuetaan kirjastojen monitoimisuutta (opiskelu, tapahtumat, digituki, nuorisotilat) 4. Kysytään, onko kaikki velvoitteet välttämättömiä esim. ulkoliikuntatilojen hoidossa. 5. Toimintakykyä parantavien tukipalveluiden huomiointi ikäihmisille liikkumisen tukemiseksi. Esimerkiksi ennaltaehkäisät kotikäynnin kaatumisriskin tueksi, fysioterapia- ja tasapainoharjoitteluohjelmat ikäihmisille yhteistyössä liikuntatoimen ja sote-palvelujen kanssa.	1. Liikuntapaikkaverkosta on saatava vielä tehokkaampi, mutta samaan aikaan alueita kattavasti palveleva. Peruslajit, perusasiat riittää ja tehdään ne kunnolla. 2. Luovutaan joiltain osin itse tekemisestä ja otetaan oikeasti alueiden toimijat sopimuskumppaneina tuottamaan palveluita avustusten turvin. 3. Tehdään selvitys tilojen käyttöasteista: supistetaan aukioloaikoja hiljaisina päivinä tai yhdistetään tilakäyttöjä. 4. Suunnataan kaupungin resurssit sellaiseen toimintaan, jolla on selvä hyvinvointihyöty (esim. lasten ja nuorten osallistaminen).

Liikunta- ja kulttuurilautakunta	Panostukset taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)	Säästökohteet taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)
Vasemmistoliitto	Panostus kirjastojen henkilökuntaan täyttölupia myöntämällä	säästö urheilukenttien hoitajien yms. siirto takaisin lautakunnan alaisuuteen jotta työpanokset kohdistuu paremmin ja tehokkaammin oikeisiin työtehtäviin. Liikuntapäällikön ja heidän väliin riittää yksi esimiestaso aluejaolla. Kirjastojen ylimääräisien neliöiden vuokraus ulkopuolelle tai sijoittaa niihin muita kaupungin toimintoja. Liikuntaverkko tarkasteluun faktatiedon pohjalta sen jälkeen kun pari vuotta on kerätty tänä vuonna alkavalla käyttäjien määrän ilmoitusvelvollisuudella. Kulttuuritalojen myyntiorganisaation keventäminen tuloksettomana

Tekninen lautakunta	Panostukset taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)	Säästökohteet taloussuunnittelukaudella 2026-2029 (3-5 toimenpidettä)
Kokoomus	1. Katujen korjausvelan hallinnan suunnitelma 2. Urheilupuiston kokonaisuuden selkiyttäminen kaikkien selvitysten, kuulemisten, ohjelmien, kilpailuiden, kaavojen ja hankkeiden sekasotkusta 3. Parkkipaikkojen suunnitelma Urheilupuistoon eli riittävä saavutettavuus kehän jokaisesta suunnasta	1. Pieninvestoinneista selkeä suunnitelma eli rahat vain tarpeellisiin, vaikuttaviin ja käytössä jatkaviin kohteisiin 2. Projektipäälliköitä ei jokaiseen hankkeeseen, kun niitä ei huomattavasti suurempiinkaan hankita toisilla toimialoilla. Yksi kehityspäällikkö kaupungille, jolla kokonaiskuva
Vihreä valtuustoryhmä	- Henkilöstön jaksaminen ja henkilöstömäärä. Riittävä henkilöstö ja täyttölupia tarvitaan. - Vaikuttaminen maakuntakaavaan ja kaavojen synkkaus. - Joukkoliikenteen kehittäminen - ja tässä lasten ja nuorten huomioiminen sekä joukkoliikenteen kehittäminen yhdessä tulevien investointien kanssa (pääseekö Käyrälammelle bussilla tms.) Seniorialennus?	- Purkamiset tarvittaessa. - Digitalisaation hyödyntäminen lupapalveluissa.
Kristillisidemokraattien valtuustoryhmä	- Kouvolaan on tärkeä jatkaa työtä suurinvestointien saamiseksi Kouvolaan. Onnistuneita esimerkkejä ovat datakeskushankkeet Ummeljoella ja Koriolla. Lisää kuitenkin tarvitaan, jotta työllisyyskehitys olisi nousujohteinen ja väestökehityksen kurssia saataisiin muutettua. Kaavoituksella ja sujuvilla luvituskäytännöillä on investointien tavoittelussa tärkeä rooli. Paikat pitää olla valmiina, kun kyselyitä tulee. - Teiden korjausvelan kasvun taittaminen esim. kärkihankkeena	
Keskustan valtuustoryhmä	1. Panostetaan peruskorjauksiin sen sijaan, että lykätään – vältetään kalliita hätäkorjauksia. Ja panostetaan ennakoiwaan kunnossapitoon 2. Panostetaan materiaaliikiertoon (purkujätteet, asfaltti, puu) ja uusiokäyttöön. 3. Lupaprosessien sujuvoittaminen, ikuisuusaihe, mutta erittäin tärkeää! Seurataan tätä kaupunginhallitus tasolla. 4. Taajamien ulkopuolella asuntorakentamista ei saisi jarruttaa taajamoitumisen ja infran rakentamisvastuiden pelossa vaan tukea ihmisten valinnanvapautta myös asumismuodon ja -paikan valinnassa.	1. Uusien viheralueiden(puistojen) perustamista vältetään sekä hoitotasojen tarkastelua jatketaan ja muuntomahdollisuuksia vähemmän resursseja vieviksi edistetään 2. Suositaan täydennysrakentamista ja kaavoitettujen alueiden hyödyntämistä ensin; Ei kaavoiteta uusia alueita ilman realistista rakentamiskysyntää → kaavoitetut, mutta rakentamattomat alueet aiheuttavat kunnallistekniikkakustannuksia. 3. Sujuvoitetaan kaavoitus-lupa-rakentaminen-ketjua, jolloin kunta säästää työaikaa ja rakennuttajat etenevät nopeammin.
Vasemmistoliitto	Kuntien välisessä vertailussa kilpailukykyisten yritystonttien lisääminen.	Urheilupuisto ei tarvitse uudistamista, on kovassa käytössä ja viihtyisä jo nykyisellään.

Yleisiä kysymyksiä	Näkemys kaupungin tuloveroprosentista	Näkemys valmiudesta tuottaa tukipalveluita yksityisen palvelutarjoajan toimesta
Kokoomus	Tavoitellaan alentamista	Kyllä
Vihreä valtuustoryhmä	Pidetään nykyisellä tasolla	Kyllä
Kristillisdemokraattien valtuustoryhmä	Tavoitellaan alentamista	Ei
Keskustan valtuustoryhmä	Pidetään nykyisellä tasolla	Kyllä
Vasemmistoliitto	Pidetään nykyisellä tasolla	Vain sellaisia mitä ei tarvita kokoaikaisen työpanoksen verran. Oma henkilökunta on aina edullisin vaihtoehto ja pysyy paikkakunnalla, ostopalveluista puolet karkaavat ulkopuolelle.

Yleisiä kysymyksiä	Näkemykset kaupunginhallituksen ja -valtuuston puheenjohtajien tehtävien hoidosta	Yleisiä kehittämissuhteita ja näkökulmia talousarvio- ja kehitysvalmistelusta
Kokoomus	Osa-aikainen kaupunginhallituksen puheenjohtaja; Päätoiminen kaupunginhallituksen puheenjohtaja; Osa-aikainen kaupunginvaltuuston puheenjohtaja;	Miten kärkihankkeita syntyy edelleen ilman hallituksen tai valtuuston hyväksyntää? Kaupungin sisäinen järjestelmä ei voi jatkuvasti tuottaa lisäkuluja toisille sisäisille tahoille esim. jälkikäteen lisätään vaatimuksia tai alussa ei ole laadukkaasti valmisteltu ja siksi ylitetään budjetti. Asennemuutos ja talousvastuu valmisteluun ja eurot esiin jo prosessin alussa. Alue-toimikuntien toiminnan tarkastelu ja muutos kohti tulokselliselta sekä vaikuttavaa osallistuvaa budjetointia.
Vihreä valtuustoryhmä	Päätoiminen kaupunginhallituksen puheenjohtaja; Osa-aikainen kaupunginhallituksen puheenjohtaja;	Olemme huolissamme täyttölupaprosessista ja siitä, että se vaikuttaa hallitsemattomasti palveluntuotantoon, organisaatioon sekä henkilöstön jaksamiseen ja tehtäväkuvien muutoksiin. Kehysten on oltava realistisesti laaditut ja niissä on huomioitava poliittiset realiteetit. Panostaminen kaupunginhallituksen ja lautakuntien yhteistyöhön. Tähän luotava käytänteet uuden valtuustokauden aloittaessa.
Kristillisdemokraattien valtuustoryhmä	Osa-aikainen kaupunginhallituksen puheenjohtaja;	
Keskustan valtuustoryhmä	Osa-aikainen kaupunginhallituksen puheenjohtaja; Päätoiminen kaupunginhallituksen puheenjohtaja; Osa-aikainen kaupunginvaltuuston puheenjohtaja;	
Vasemmistoliitto	Osa-aikainen kaupunginhallituksen puheenjohtaja; Osa-aikainen kaupunginvaltuuston puheenjohtaja;	Tyhjien ja tarpeettomien kiinteistöjen purkaminen nopeampaan tahtiin. Verotuottojen arviointiin tarkkuutta. Monta vuotta peräkkäin arvioitu runsaasti alakanttiin verotuotot, kohtalokasta kun samalla tehdään suuria säästölistoja ja monia kriittisiä palveluita tai avustuksia on karsittu vaikkei välttämättä olisi ollutkaan tarvetta. Edunvalvontatyötä voimakkaammin valtionosuusjärjestelmän tasapuolistamiseksi/korjaamiseksi, löytyisi varmaan muitakin siltä osin huonossa asemassa olevia kuntia joiden kanssa tehdä yhteistyötä.