

## Strategian loppuraportin hyväksyminen

9313/00.01.02.00/2025

### Kaupunginhallitus 10.03.2025 § 77

**Valmistelija:** apulaiskaupunginjohtaja Tuukka Forsell, puh. 020 615 9333, tuukka.forsell(at)kouvola.fi

#### **Yhteenveto**

Kaupunkistrategian *Kouvola – Kaakkois-Suomen keskus* -loppuraportti sisältää indikaattoriarvojen toteuman ja toiminnallisen kuvauksen strategian toteutumisesta valtuustokaudella 2021-2025. Lisäksi asiakirjassa on yhteenveto valtuutetuille, henkilöstölle ja vaikuttamistoimielinten jäsenille suunnatun kyselyn tuloksista, jossa arvioidaan strategian toteutumista.

#### **Asian valmistelun tausta ja päätösvallan perusteet**

Kuntalain 37.1 §:n mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Edelleen 37.2 §:n mukaisesti kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kouvolan kuntastrategiassa on määritelty, että toteutumisen pitkän aikavälin arviointi ja seuranta toteutetaan systemaattisen tiekarttatyön avulla. Tiekarttatyössä strategian yhteisten tavoitteiden alla osoitetaan eri toimialojen yhteisiä tavoitteita toteuttavat toimenpiteet. Tiekarttojen päivittäminen talousarviovalmistelun yhteydessä kytkee sen 10-vuoden suunnitelmiin ajantasaisesti.

Kuntalain 37.3 §:n mukaisesti kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

#### **Kaupunkistrategian toteutuminen**

Kaupunkistrategia *Kouvola – Kaakkois-Suomen keskus* hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa syyskuussa 2022. Kaupunkistrategia visioi Kouvolaan aktiivisten kaupunkina keskel kaikkee. Kasvukärkiin lapset ja nuoret sekä yritykset on toimintojen lukumäärän valossa tehty paljon, mutta silti lasten ja nuorten hyvinvointia kuvaavat mittarit ovat pääosin kehittyneet heikosti ja yritysten lukumäärä on pienentynyt.

Kaupunkistrategian yhteiset tavoitteet;

1. Asuminen – turvallinen kotipesä
2. Liikunta ja kulttuuri – värikäs pelikenttä

3. Kestävä elämäntapa – luonnollinen perusta
4. Kasvatus ja opetus – kaikkien kampus
5. Työelämä – moderni työmahdollisuuksien keskus
6. Yrittäminen – logistisesti keskellä kaikkea

Toteutetun strategiakyselyn mukaan vastaajat arvioivat parhaiten toteutuneen Asuminen: Turvallinen kotipesä –tavoitteen: 57 % vastaajista arvioi sen toteutuneet melko tai erittäin hyvin. Vastaajat arvioivat heikoiten toteutuneen Työelämä: Moderni työmahdollisuuksien keskus –tavoitteen: 44 % arvioi sen toteutuneet melko tai erittäin huonosti.

Kyselyn mukaan 43 % vastaajista piti visiota ”*Kouvola – Kaakkois-Suomen keskus; aktiivisten kaupunki keskel kaikkee*” jokseenkin tai täysin ymmärrettävänä ja laajasti hyväksyttynä. Kouvolan arvot Yhdessä, Kestävästi ja Kehittäen koetaan jokseenkin ymmärrettäviksi ja laajasti hyväksytyiksi.

Valtuustokaudella asukkaiden, lapsiperheiden ja työpaikkojen määrä on laskenut. Pientä kasvua on sen sijaan ollut rautateiden matkustajaliikenteessä Kouvolan vilkkaimmalla rataosuudella sekä yritysten ja opiskelijoiden lukumäärässä. Myös työllisyysaste on kohentunut.

### **Kaupunkistrategian loppuraportin jakelu ja viestintä**

Kaupunkistrategian loppuraportti 2021-2025 julkaistaan hyväksynnän jälkeen kaupungin verkkosivuilla [www.kouvola.fi/strategia](http://www.kouvola.fi/strategia). Mediatiedote julkaistaan kaupungin ajankohtaisissa verkkouutisissa [www.kouvola.fi](http://www.kouvola.fi), jaetaan paikallismedioille, sekä uutisoidaan kaupungin sosiaalisen median kanavissa. Siitä tiedotetaan sähköisesti myös organisaation sisäisesti.

Kaupunkistrategian loppuraportti 2021-2025 ja strategiakyselyn raportti ovat **liitteenä**.

Lisätietoja: apulaiskaupunginjohtaja Tuukka Forsell, puh. 020 615 9333, [tuukka.forsell\(at\)kouvola.fi](mailto:tuukka.forsell(at)kouvola.fi)

### **Kaupunginjohtajan ehdotus:**

Kaupunginhallituksen ehdotus kaupunginvaltuustolle:

Kaupunginvaltuusto päättää hyväksyä kaupunkistrategian loppuraportin 2021-2025.

### **Kaupunginhallituksen päätös:**

Kaupunginhallitus hyväksyi päätösehdotuksen.

---

## **Kaupunginvaltuusto 17.03.2025**

### **Liitteenä:**

Kouvolan kaupungin strategian loppuraportti 2021-2025  
Kouvolan strategian kyselyraportti 2025

### **Kaupunginhallituksen ehdotus:**

Kaupunginvaltuusto päättää hyväksyä kaupunkistrategian loppuraportin 2021-2025.

### **Kaupunginvaltuuston päätös:**