



KOUVOLLA

Osavuosisikatsaus 1-9/2024

Kouvolan kaupunki

Osavuosisikatsaus 1.1-30.9.2024

- Tilinpäätösennuste -8,0 M€ (talousarvio -10,3 M€)
 - Toimintakate-ennuste 2,1 M€ parempi talousarvioon nähden
 - Henkilöstökulujen arvioidaan toteutuvan 0,9 M€ talousarviota paremmin
 - Myyntituottojen sekä tukien ja avustusten arvioidaan toteutuvan 1,5 M€ talousarviota paremmin
 - Palvelujen ostojen arvioidaan toteutuvan hieman talousarviota suurempina mm. talven sääolosuhteet, ICT-palvelut sekä palvelusetelit
 - Verotulojen talousarviota parempi kertymä 2,2 M€
 - Valtionosuudet päätösten mukaan 1,2 M€ talousarviota heikommalla
- Lainakannan toteuma 304 M€, tilinpäätösennuste 327 M€
- Koko henkilöstö on vähentynyt edellisvuodesta yhteensä 168:llä eli 6 prosentilla.
- Sairauspoissaoloja on ollut 13,5 kalenteripäivää/henkilötyövuosi, joten ne ovat vähentyneet viime vuodesta 0,3 kpv/htv.
- Asukasluku 78 559 muutos vuodenvaiheen tilanteeseen -321 henkilöä
- Työttömyysaste 11,6 % (9/2024: 10,1 %)
- Merkittävät edistymiset datakeskus- ja aurinkovoimahankkeissa

Tuloslaskelma 1.1.-30.9.2024

Kouvolan kaupunki, milj. euroa	TP 2023	TA 2024	TOT 1-9/2023	TOT 1-9/2024	Ennuste TP 2024
Toimintatuotot	47,5	42,7	31,2	31,3	44,2
Toimintakulut	-236,1	-231,4	-175,4	-170,9	-230,4
Toimintakate	-186,8	-186,8	-141,5	-139,1	-185,8
Verotulot	212,6	201,8	167,5	157,6	204,0
Valtionosuudet	18,1	-4,1	12,6	-4,2	-5,3
Rahoitustuotot ja -kulut	3,7	6,3	4,8	6,8	5,6
Vuosikate	47,6	17,2	43,4	21,2	19,5
Poistot ja arvonalentumiset	-27,9	-27,6	-21,1	-20,0	-27,6
Tilikauden yli-/alijäämä	19,8	-10,3	22,3	1,2	-8,0
Kertynyt yli-/alijäämä	19,3	9,0		20,6	11,3
Toimintakatteen muutos-%	-66,9			-1,7	-1,1
Vuosikate, % poistoista	170,7	62,3			

Tuloslaskelman merkittävimmät menoerät

Toimintamenot, milj. euroa	TA 2024	TOT 1-9/2023	TOT 1-9/2024	TOT-%
Henkilöstökulut	-137,1	-104,4	-101,5	74,1
Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-12,2	-8,5	-8,3	68
Rakennusten ja alueiden rakentamispalvelut	-6,2	-5,2	-4,8	76,9
ICT-palvelut	-6,5	-4,8	-5,0	76,9
Palveluseteli	-4,9	-3,9	-4,2	85,2
Toimintakulut yhteensä	-231,4	-175,4	-170,9	73,9

Rahoituslaskelma 1.1.-30.9.2024

Kouvolan kaupunki, milj. euroa	TP 2023	TA 2024	TA-muutos	MTA 2024	TOT 1-9/2024	Ennuste TP 2024
Toiminnan rahavirta	45,6	16,0	0,0	16,0	21,1	19,0
Investointien rahavirta	-27,5	-32,8	-1,3	-34,1	-16,1	-27,4
Toiminta ja investoinnit, netto	18,1	-16,8	-1,3	-18,1	5,0	-8,4
Antolainauksen muutokset	51,9	0,0	-9,2	-9,2	0,0	-9,0
Lainakannan muutokset	-50,4	28,4	4,5	32,9	4,5	27,9
Rahoituksen rahavirta	-17,1	28,4	-4,7	23,7	-4,0	10,9
Vaikutus maksuvalmiuteen	0,1	11,5	-6,0	5,6	1,0	2,5
Lainakanta, milj. euroa	299,1	343,9		332,0	303,6	327,0
Lainakanta, euroa/asukas	3 792	4 414		4 261	3 865	4 171
Lask. lainahoitokate	1,2	0,5		0,5	0,6	0,6
Asukasmäärä	78 876	77 916		77 916	78 559	78 400

Investoinnit 1.1.-30.9.2024

Kouvolan kaupunki, milj. euroa	TA 2024	TA-muutos	MTA 2024	TOT 1-9/2024	Ennuste TP 2024
Aineettomat hyödykkeet	-1,2	0,0	-1,2	-0,2	-1,8
Aineelliset hyödykkeet	-33,2	0,0	-33,2	-16,9	-24,3
Sijoitukset	-0,3	-1,3	-1,6	-1,4	-4,6
Investointimenot yhteensä	-34,6	-1,3	-35,9	-18,5	-30,7
Rahoitusosuudet	0,1	0,0	0,1	0,1	0,3
Investointien luovutustulot	0,5	0,0	0,5	2,3	2,5
Investointitulot yhteensä	0,6	0,0	0,6	2,4	2,8
Nettoinvestoinnit yhteensä	-34,0	-1,3	-35,3	-16,1	-27,9

Investoinnit 1/2

ICT-investoinnit

- ICT-investointien toteutuminen on edennyt maltillisesti ja kaikki suunnitellut hankkeet eivät valmistu tämän vuoden aikana. Määrittelyvaiheessa ja käynnissä olevia projekteja: Digitalisaation edistämisen osalta HR- ja taloustietojen raportoinnin kehittäminen, Rakennusvalvonnan aineiston digitointi, Sähköisten paikkatietopalveluiden kehitysprojektit, Varhaiskasvatuksen asiakastietojärjestelmän uusiminen, HR- ja palkanlaskentajärjestelmän uusiminen, TE-palveluiden siirto.

Sijoitukset

- Osakesijoituksena on toteutunut vuoden 2024 osuus 0,1 M€:n Itärata Oy:hyn.
- Investointituottoina on toteutunut laskennallinen osakkeiden myyntitulo 0,3 M€ Koy Asentajankatu 9 purkamisesta (menokirjaus rakennuksissa, liittymismaksuissa, maa-alueissa ja arvonalennus rahoituskuluissa).

Tilapalveluiden investoinnit

- Rakenteilla: Inkeroisten monitoimitalo etenee, käytössä 08/25. Eskolanmäen liikuntahalli edistynyt hyvin, käytössä 08/25. Pieninvestoinnit edenneet aikataulussa, vain pieniä muutoksia sisältöön. Urheilupuiston uimahallin rakentamisvaiheen työt käynnistyneet purkutöin ja pilaantuneiden maiden poistolla.
- Määräaikaisen kolmannen rakennuttajapäällikön avulla saatu Marjoniemen koulun hankesuunnitelma hyväksyttyä, Kaunisnurmen päiväkodin hankesuunnitelma valmiiksi sekä aloitettu pääkirjaston hankesuunnittelu.
- Suunnittelussa: Kuusankosken kouluinvestoinnin tarveselvitys käynnissä, hankesuunnittelua ei voida edistää suunnitellussa aikataulussa, käytössä 08/28. Keskuskeittiön hankesuunnitelman päivitys käynnissä, loppuvuodesta telaan. Monitoimiareena hankesuunnitelma päätöksentekovaiheessa. Teatterin hankesuunnitelma päätöksentekoon 11/24.
- Tilapalveluiden investointien vuoden kokonaissumma jää arvioidusta, määrärahatarve siirtyy seuraaville vuosille.

Investoinnit 2/2

Käyrälammen kehittäminen

- Käyrälammenrannan rakennusurakka (uimarannan alueen ja esteettömyyden kehittäminen, Käyrälammenraitti ja uusi puisto) on käynnissä.
- Asemakaavan puistoalueella olevien kiinteistöjen lunastustoimitus on päättynyt ja rakennukset purettu.
- Melunsuojauksen suunnittelu on valmistunut. Melunsuojausurakka sekä Pohjanraitin rakentaminen siirtyvät kuitenkin vuodelle 2025, joten valtuustolle on esitetty 0,5 M€:n vähennystä investointimäärärahoihin.
- Toteutuma oli syyskuun lopussa 44,2 %.

Yritysalueet

- Tervaskankaan asemakaava on lainvoimainen ja Korian Hiivurin asemakaava on hyväksymiskäsittelyssä
- Hiivurista tehty kiinteistökaupan esisopimus alkuvuodesta.
- Maanhankintaa on edistetty projektisuunnitelman mukaisesti Hiivurin ja Teholan alueilla.
- Kultasuontien urakka on valmistunut kesällä 2024.
- Toteutuma oli syyskuun lopussa 99,1 %.

Perushankkeet

- Vilkkain rakentamisaika on meneillään.
- Toteutuma oli syyskuun lopussa oli 62,9 %.
- Valtuustolle on esitetty noin 1,4 M€:n vähennystä perushankkeiden investointimäärärahaan mm. urakoiden aikataulumuutosten johdosta sekä muiden pitkävaikutteisten menojen osalta 1,1 M€:n investointimäärärahojen lisäystä.



Tarkastuslautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2024	TA-muutos	Muutettu TA 2024	TOT 1-9/2024	Tot-%	Ennuste TP 2024
Toimintakulut	-0,2	0,0	-0,2	-0,1	54,6	-0,14
Toimintakate	-0,2	0,0	-0,2	-0,1	54,6	-0,14

- Tarkastuslautakunnan työskentely ml. toimintakulut on toteutunut vuosisuunnitelman mukaisesti.

Konsernipalvelut, kaupunginhallitus

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2024	TA-muutos	Muutettu TA 2024	TOT 1-9/2024	Tot-%	Ennuste TP 2024
Toimintatuotot	68,1	0,0	68,1	51,4	75,4	68,4
Valmistus omaan käyttöön	0,5	0,0	0,5	0,1	20,6	0,5
Toimintakulut	-67,4	0,2	-67,2	-47,0	70,0	-67,1
Toimintakate	1,1	0,0	1,3	4,4	333,6	1,8

- Toimialan talous toteutunut kokonaisuudessaan yli talousarvion. Toteutumisessa on vaihtelua palveluittain.
- Työmarkkinatuen kuntaosuus on n. 4,1% alhaisempi edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna (n. 0,2 milj. euroa pienempi).
- Energiakulutusta pystytty erittäin hyvin supistamaan, toisaalta ollut erityisen pitkä pakkasjakso 2023-24, loppuvuoden pakkaskauden pituus ja kovuus vaikuttaa merkittävästi lopputulokseen, eikä sitä tässä kohdin pystytä vielä ennakoimaan tarkasti. Arvio on, että talousarvioon nähden energiakuluissa säästetään 0,5 M€.
- Toimintakuluihin odotetaan kertaeriä, joihin ei ole talousarviossa varauduttu. Myös kuntoarvioita ja rakennushistoriaselvityksiä teetetty tavanomaista huomattavasti enemmän (-0,3 M€) sekä pilaantuneita maa-aineksia poistettu (-0,4 M€).
- Ukrainalaisten kuntaan muutto on monikertaistanut kotoutumisen tuen työtä. Tämä näkyy myös toimintatuottojen lisääntymisenä pakolaiskorvauksen vuoksi.

Kasvatus- ja opetuslautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2024	TA-muutos	Muutettu TA 2024	TOT 1-9/2024	Tot-%	Ennuste TP 2024
Toimintatuotot	9,3	0,0	9,3	6,5	70,1	9,8
Toimintakulut	-154,5	-0,2	-154,7	-117,5	76,0	-156,0
Toimintakate	-145,2	-0,2	-145,4	-111,0	76,4	-146,1

- Kasvatuksen ja opetuksen talous on toteutunut hieman talousarviota suurempana. Toimintakatteen ennustetaan ylittävän n. 0,7 milj. euroa muutetun talousarvion. Pääosin ylitys tulee palvelujen ostoista, mm. ICT palvelujen, kasvun ja oppimisen tuen henkilöstökuluista. Lisäksi varhaiskasvatuksen palveluseteleiden kustannukset ovat ylittymässä.
- Kaupunginvaltuusto hyväksyi palkkatukimäärärahojen siirtoon liittyvän talousarviomuutoksen vuoden 2024 käyttötalouden toimintakatteeseen, kasvatus ja opetuslautakunnalle lisäystä 0,2 M€ ja kaupunginhallitus vähennystä 0,2 M€.
- Syyspuolelle painottuvien sopeuttamistoimien toteutuminen etenee suunnitellusti, näiden onnistumisella on ratkaiseva merkitys koko vuoden talousarvion toteutumisessa talousarvion mukaisena.
- Inkeröisten monitoimitalon rakentaminen etenee suunnitellusti.
- Marjoniemen koulun hankesuunnitelma on hyväksytty ja perusopetuksen kouluverkon suunnittelu Kuusankosken osalta on käynnistynyt.
- Lukiokoulutuksen vetovoima oli hyvä yhteishaun tuloksissa. Myös urheilulinja kasvatti suosiotaan, ensisijaisten hakijoiden noustessa yli 50 hakijan.

Liikunta- ja kulttuurilautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2024	TA-muutos	Muutettu TA 2024	TOT 1-9/2024	Tot-%	Ennuste TP 2024
Toimintatuotot	3,6	0,0	3,6	2,3	65,6	3,4
Toimintakulut	-29,4	0,0	-29,4	-22,2	75,3	-29,3
Toimintakate	-25,9	0,0	-25,9	-19,8	76,7	-25,9

- Liikunta- ja kulttuurilautakunnan talous on toteutunut lähes talousarvion mukaisesti. Tammi-syyskuun ajalla toimintakatteen toteuma oli 76,7 % (tasaisen kertymän mukainen 75,0 %). Talouden ennustetaan toteutuvan myös koko vuodelta lähes talousarvion mukaisena, toimintakate jää n. 0,1 M€ talousarviota heikommaksi. Tulot toteutuvat talousarviota pienempinä, myös menot jäänevät talousarviota pienemmiksi mutta ei yhtä paljoa kuin tulot.
- Tilavarausyksikkö aloitti toimintansa syyskuun alussa. Yksikköön on keskitetty kaikki kaupungin tilojen varaukset.
- Kouvolan liikuntapalvelut järjesti liikuntaseurojen ja kaupungin välisiä tilaisuuksia mm. seurayhteistyön kehittämistä, monitoimiareenasta sekä Urheilupuiston kehittämistä. Kaupungin sisäliikuntatilojen tarkastelu (2024) -selvitys on valmistunut.
- Kulttuurin tapahtumissa hyvin kävijöitä kesän aikana. Myös taidemuseon kesänäyttelyssä paljon kävijöitä.

Tekninen lautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2024	TA-muutos	MTA 2024	TOT 1-9/2024	Tot-%	Ennuste TP 2024
Toimintatulot	38,7	0,0	38,7	28,4	73,4	39,8
Valmistus omaan käyttöön	1,4	0,0	1,4	0,5	36,2	0,9
Toimintamenot	-56,9	-0,0	-56,9	-41,3	72,6	-57,5
Toimintakate	-16,7	-0,0	-16,7	-12,4	74,2	-16,7

- Teknisen lautakunnan alaisten palveluiden toimintatulot olivat toteutuneet syyskuun 2024 loppuun mennessä 73,4 % ja toimintamenot 72,6 % ja ne ovat pysyneet alle tasaisen kertymän (75 %).
- Suurimmat toimintamenojen poikkeamat ovat yhdyskuntatekniikan kunnossapidon yksikön palveluiden ostoissa, joka liittyy lumiseen alkutalveen ja ylitystä on kertynyt noin 0,8 M€. Suurin toimintatulojen poikkeama on joukkoliikenteen lipputuloissa, jossa ylitystä on kertynyt tasaiseen kertymään nähden noin 0,5 M€.
- Vakinaisen henkilöstön määrä oli syyskuun lopussa 492 hlö. Määräaikaisen henkilöstön lukumäärä oli 122 henkilöä, joista 42 oli työllistettyjä.

Kymen jätelautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2024	TA-muutos	MTA 2024	TOT 1-9/2024	Tot-%	Ennuste TP 2024
Toimintatulot	0,4	0,0	0,4	0,1	33,7	0,4
Toimintamenot	-0,4	-0,0	-0,4	-0,3	68,5	-0,4
Toimintakate	0,0	0,0	0,0	-0,1		0,0

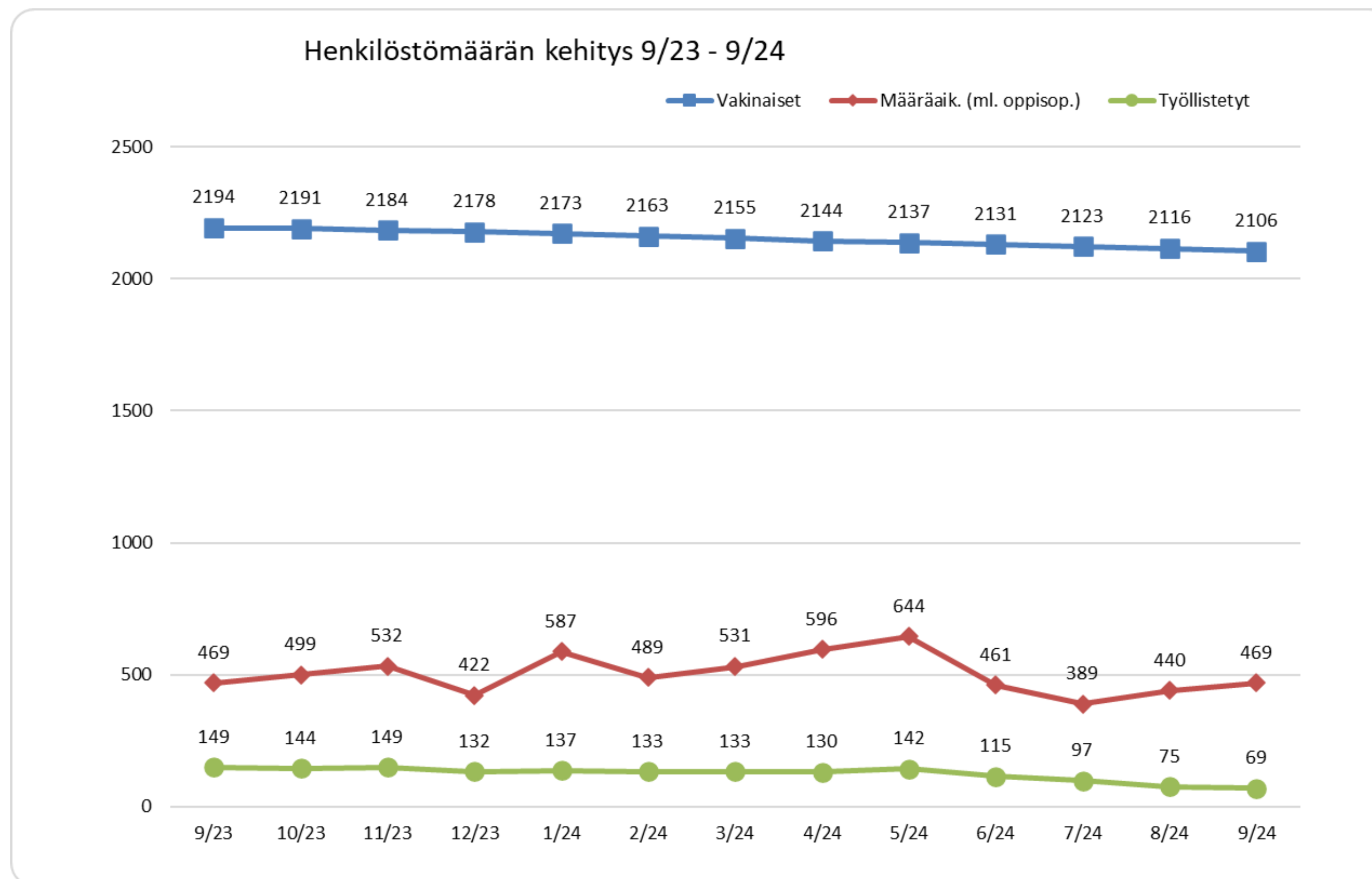
- Toimintatuotot koostuvat lautakuntamaksuista, jotka lautakuntasopimuksen mukaisesti laskutetaan neljä kertaa vuodessa Kymenlaakson Jäte Oy:ltä. Toteumaan sisältyy laskutukset kesäkuun loppuun saakka.

Henkilöstömäärä 30.9.2024

Toimiala	Vakinaiset	Määräaikaiset	Työllistetyt	Henkilöstö 30.9.2024	Henkilöstö 30.9.2023	Muutos
Konsernipalvelut	109	21	6	136	163	-27
Sivistys	1506	371	21	1898	2060	-162
Tekniikka ja ympäristö	491	77	42	610	589	21
Yhteensä	2106	469	69	2644	2812	-168
Henkilöstö 30.9.2023	2194	469	149	2812		
Henkilöstö 30.9.2022	2302	535	199	3036		

- **Koko henkilöstö on vähentynyt** edellisvuodesta yhteensä **168:lla** eli 6,0 prosentilla.
 - Vakinaisen henkilöstön määrä on vähentynyt 88:lla, määräaikaisten määrä on sama kuin edellisenä vuonna ja palkkatuella työllistettyjen määrä on vähentynyt 80:llä
 - Liikuntapaikkapalvelut (yhteensä 72 viranhaltijaa/työntekijää) siirtyi vuoden 2024 alussa sivistyksestä tekniikka ja ympäristö -toimialalle.
- Henkilöstömäärä (hlö) tarkoittaa palvelussuhteessa olevaa henkilöstöä. Se sisältää myös virka-/työvapaalla olevat, mutta ei sivutoimisia työntekijöitä.

Henkilöstömäärän kehitys



Henkilöstömäärä henkilötyövuosina

Toimiala	Vakinaiset	Määräaikaiset	Työllistetyt	Toteuma 1-9/2024 (htv)	Toteuma 1-9/2023 (htv)	Muutos
Konsernipalvelut	102,85	28,67	8,19	139,72	165,84	-26,12
Sivistys	1326,49	419,34	52,12	1797,96	1919,66	-121,71
Tekniikka ja ympäristö	450,55	88,58	51,59	590,71	560,48	30,24
Yhteensä	1879,89	536,59	111,91	2528,39	2645,98	-117,59
Htv 30.9.2023	1935,20	547,07	163,71	2645,98		
Htv 30.9.2022	2003,76	568,07	175,00	2746,84		

- Tarkemmin henkilöstömäärää kuvaa henkilötyövuosi (htv), jolla tarkoitetaan koko tarkastelujakson (1.1.-30.9.2024) kokoaikatyössä ollutta henkilöä. Tunnusluvusta ei vähennetä vuosilomia tai palkallisia poissaoloja.
- **Henkilötyövuodet** ovat vähentyneet viime vuodesta **117,59:llä eli 4,4 prosentilla**.
 - Vakinaisen henkilöstön osalta vähennys on 55,31 htv, määräaikaisten 10,48 htv ja työllistettyjen 51,80 htv
 - Liikuntapaikkapalvelut siirtyivät 1.1.2024 alkaen sivistyksestä tekniikka ja ympäristö -toimialalle, mikä vähentää sivistyksen henkilötyövuosia 70,18:lla ja lisää saman verran tekniikka ja ympäristö -toimialan.

Eläköityminen ja lähtövaihtuvuuden hyödyntäminen 1.1.-30.9.2024

Toimiala	Vanhuuseläke	Työkyvyttömyyseläke	Osatyökyvyttömyyseläke	Jätetty täyttämättä lkm	Jätetty täyttämättä %	Muu poistuma	Jätetty täyttämättä lkm	Jätetty täyttämättä %
Konsernipalvelut	3	0	0	2	67 %	6	2	33 %
Sivistys	27	4	3	6	19 %	56	8	14 %
Tekniikka ja ympäristö	12	2	8	7	50 %	16	3	19 %
Yhteensä	42	6	11	15	31 %	78	13	17 %
1-9 / 2023	51	12	5	15	24 %	89	6	7 %
1-9 / 2022	52	9	11	7	11 %	68	7	10 %

- **Pysyvästi eläkkeelle** siirtyneiden 48 virasta/tehtävästä on jätetty täyttämättä 15 eli 31 prosenttia.
- Lähtövaihtuvuutta tarkastellaan vakinaisen henkilöstön osalta. Palvelussuhteen päättyminen muusta syystä tarkoittaa esim. irtisanoutumista omasta pyynnöstä ja irtisanomista.
- **Muusta syystä** vapautuneesta 78 virasta/tehtävästä on jätetty täyttämättä 13 eli 17 prosenttia. Muut on täytetty ainakin määräaikaisesti.
- **Yhteensä** (kaikki syyt) 126 vapautuneesta virasta/tehtävästä on jätetty täyttämättä 28 eli 22 prosenttia. Näillä saavutetaan vuositasolla noin 1 350 000 euron henkilöstömenojen säästö (sis. sivukulut).

Henkilöstömenot 1.1.-30.9.2024

Toimiala, milj. euroa	TP 2023	TA 2024	TA-muutos	Muutettu TA 2024	TOT 9/2023	TOT 9/2024	TOT-%
Konsernipalvelut	-13,8	-13,3	0	-13,3	-10,8	-9,5	72,2
Sivistys	-101,4	-96,7	0	-96,7	-75,8	-72,9	75,2
Tekniikka ja ympäristö	-24,0	-26,9	0	-26,9	-17,8	-19,2	71,1
Yhteensä	-139,2	-136,9	0	-136,9	-104,4	-101,5	74,1

- **Henkilöstömenot ovat yhteensä 101,5 milj. euroa.** Ne ovat vähentyneet edellisvuodesta **2,7 %**.
- Palkat ja palkkiot ovat laskeneet edellisvuodesta 1,4 prosenttia. Henkilösivukulut ovat laskeneet 7,9 prosentilla.
- Vuonna 2024 sopimuskorotukset toteutettiin pääsääntöisesti 1.6.2024 alkaen. OVTES:n piirissä toteutettiin yleiskorotus myös 1.5.2024 alkaen. Lukioiden osuus järjestelyeristä myöhennettiin käytettäväksi 1.8.2024 alkaen.
- Vuonna 2024 kunta-alan sopimuskorotusten vaikutus vuosikeskiarvoon on 2,99 prosenttia.
- Palkkaperusteisen eläkemaksun yhteydessä peritään työkyvyttömyyseläkemaksua, joka on KuELin piirissä 1,09 prosenttia (v. 2023: 1,37 %) ja VaELin piirissä 0,85 prosenttia (v. 2023: 1,62 %).

Terveysperusteiset poissaolot 1.1.-30.9.2024

Toimiala	Sairauspoissaolot kalenteripäivää	Kpv/htv	Muutos kpv/htv	Työtapaturmat kalenteripäivää	Kpv/htv	Kuntoutustuet kalenteripäivää	Kpv/htv
Konsernipalvelut	887	6,3	-0,2	41	0,3	42	0,3
Sivistys	24340	13,5	0,1	1122	0,6	2639	1,5
Tekniikka ja ympäristö	9015	15,3	-2,3	527	0,9	801	1,4
Yhteensä	34242	13,5	-0,3	1690	0,7	3482	1,4
1-9/2023	36614	13,8		1714	0,6	3510	1,3
1-9/2022	45154	16,4		1544	0,6	3568	1,3

- **Sairauspoissaoloja on ollut 13,5 kalenteripäivää/henkilötyövuosi**, joten ne ovat vähentyneet viime vuodesta 0,3 kpv/htv.
- **Kuntoutustukia on ollut 1,4 kalenteripäivää/henkilötyövuosi**. Tunnusluku on kasvanut edellisvuodesta 0,1 kpv/htv.
- **Työtapaturmien tunnusluku on 0,7 kalenteripäivää/henkilötyövuosi**. Tunnusluku on kasvanut edellisvuodesta 0,1 kpv/htv.
- Esihenkilön luvalla **ilman todistusta myönnettyjä sairauslomia 9166 kalenteripäivää eli noin 27 % kaikista poissaolopäivistä** (v. 2023: 9585 kpv eli 26 %).
- Korvaavassa työssä vaihtoehtona sairauspoissaololle on oltu yhteensä 935 kalenteripäivää eli 2,7 prosenttia sairauspoissaolopäivistä (v. 2023: 659 kpv, 1,8 % sairauspoissaolopäivistä)

A young boy with dark hair, wearing a red hoodie, is looking at books on a shelf in a library. In the background, another person is visible, also looking at books. The scene is set in a well-lit library with many bookshelves filled with books. A bright green banner is at the top of the image.

KOUVOLA

Kiitos!

Marita Toikka, Hellevi Kunnas, Päivi Karhu,
Tuukka Forsell, Veikko Niemi, Hannu Tylli
[etunimi.sukunimi\(at\)kouvola.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)kouvola.fi)