

Evauskohde: Kaunisnurmen päiväkoti / täydennetty 16.10.2024

1.Lapset ja lapsiperheet

Vaikutuskohteet	Aikajänne	Vaihtoehto 0 (=nykytilanne)	Päiväkoti 10-ryhmäinen	Kuinka palvelun kohderyhmää on kuultu?
Kuntalaisten = lapset ja lapsiperheet	Lyhyt 2v	Tilojen esteettömyydessä, turvallisuudessa ja terveellisyydessä puutteita Päiväkodin laadukas pedagogiikka ei toteudu parhaalla mahdollisella tavalla tilojen puutteiden vuoksi. Nurmilinnun päiväkodin rakennukseen liittyvät riskit lapsen terveyden ja hyvinvoinnin kannalta.	Uusi päiväkoti tarjoaa tiloiltaan turvalliset, terveelliset sekä esteettömät tilat lapsen varhaiskasvatuksen toteuttamiselle. Lapsen ja perheen tuen tarpeeseen voidaan vastata paremmin, kun Jaakonpuisto siirtyisi päivätaloksi ja jolloin Keskustan päiväkodin integroituihin pienryhmiin ohjautuminen on asiakaspolun kannalta tarkoituksenmukaista. Keskustan alueen alle 3-vuotiaiden varhaiskasvatuspaikkojen tarpeeseen vastataan järkevämmiin.	Perheiden ja asukkaiden kuuleminen valmistelussa
		Keskustan alueen vuoroahoito järjestetään eri kahdessa yksikössä (Jaakonpuiston ja Nurmilinnun päiväkodit)	Keskustan alueen vuoroahoito järjestetään yhdessä yksikössä	
		Lapsen viikonloppu- ja yöhoito järjestetään pääasiassa myös muilla alueilla. Äkilliseen vuoroahoidon tarpeeseen ei pystytä vastamaan (mm. keikkatyötä tekevien huoltajien perheet). Perhepäivähoidon varahoito järjestetään eri päiväkodeissa keskustan alueella. Ei mahdollisuutta järjestää erityisoppilaiden vuoroahitoa.	Vaativinta vuoroahitoa voidaan keskittää yhteen yksikköön eri alueilta. Kun vaativaa vuoroahitoa toteutetaan keskustassa, ei perheen omalla asuinalueella, niin se tuo osalle perheistä haasteita. Toisaalta vuoroahoidon keskittämisellä voidaan vastata äkillisiin palvelutarpeen muutoksiin (keikkatyöläisten perheet, perhepäivähoidon varahoito keskustan alueella). Pienten erityisoppilaiden vuoroahitoa voidaan järjestää yksikössä (edellyttää resursointia).	
		Keskustan alueen hoitopaikkatilanne ei helpotu, erityisesti alle 3-vuotiaiden osalta. Keskustan päiväkodit ovat "ylitännä" tai hoitopaikkaa ei pystytä järjestämään kohtuullisen etäisyyden päässä kodista.	Keskustassa ns. päiväpäivähoitopaikkoja pystytään lisäämään. Osasta satelliittiyksiköistä voidaan luopua (esim. Paraatitentän esiopetus, Käpylän päiväkoti).	
			<u>Uusi päiväkoti mahdollistaa tilojen yhteisöllisen käytön ja avoimen varhaiskasvatuksen toteuttamisen</u>	
	Pitkä 10 v	Edellä mainitut vaikutukset säilyvät ja vahvistuvat ajan myötä		

2. Organisaatio ja henkilöstö

Vaikutuskohteet	Aikajänne	Vaihtoehto 0 (=nykytilanne)	Päiväkoti 10-ryhmäinen	Kuinka palvelun kohderyhmää on kuultu?
Organisaatio ja henkilöstö	Lyhyt 2 v	Nurmilinnun päiväkodin tilat voivat luoda riskin henkilöstön työturvallisuudelle, työhyvinvoinnille ja työterveydelle	Uusi päiväkoti tarjoaa henkilöstölle ergonomisen ja työhyvinvointia tukevan työympäristön	Henkilöstön kuuleminen tety osittain (Nurmilinnun ja Jaakonpuiston henkilöstö: uuden päiväkodin rakentamisesta). Henkilöstön laajempi kuuleminen ja osallistaminen valmistelussa.
		Pienissä työyhteisöissä osaamisen jakamiseen ja osaamisen kehittämiseen ei ole yhtä hyviä mahdollisuuksia kuin isomaissa yhteisöissä. Yksiköiden johtaminen ei ole eheää ja läsnä olevaa kun yksikkö on hajallaan erillisissä toimipisteissä.	Päiväkoti mahdollistaa eheän ja läsnä olevan johtamisen ja johtajuuden sekä antaa hyvät mahdollisuudet työssä kehittämiseen ja osaamisen vahvistamiseen.	
			Vuorohoitoyksikön työntekijät siirtyvät työskentelemään keskustan uuteen 24/7 -yksikköön tai muualle varhaiskasvatuksen palveluihin. Ei aiheuta irtisanomisia, mutta työtehtävien tai työpaikan uudelleen järjestelyä ja muutoksia	
	Pitkä 10 v	Edellä mainitut vaikutukset säilyvät ja vahvistuvat ajan myötä		

3. Ympäristö

Vaikutuskohteet	Aika-jänne	Vaihtoehto 0 (=nykytilanne)	Päiväkoti 10-ryhmäinen
Ympäristö	Lyhyt 2 v	Nurmilinnun päiväkodin tilojen kunto ja talotekniikka ei tue ympäristöarvoja eikä kestävää kehitystä	Uuden päiväkodin suunnittelussa huomioidaan kestävät ratkaisut ja elämäntapa.
			Päiväkodin ulkoilu-ympäristössä huomioidaan lapsen luontosuhde
		Yö- ja viikonloppuhoito järjestyy lähipalveluna eikä kuljetukset kasvata päästökuormaa.	Vuorohoidon keskittäminen lisää hoitomatka-autoilua. Päiväkoti sijaitsee keskeisellä paikalla joukkoliikenteen varrella.
			Ruokakuljetukset vähenevät yksiköiden vähenemisen vuoksi
	Pitkä 10 v		

4. Talous			
Vaikutus-kohteet	Aika- jänne	Vaihtoehto 0 (=nykytilanne)	Päiväkoti 10-ryhmäinen
Talous	Lyhyt 2 v	Kustannustehokkuus ei toteudu, mm. henkilöstötarve moninkertainen toiminnan hiljaisina tunteina, puhtauspalvelujen ja ruokapalvelujen järjestäminen useassa toimipisteessä, johtaminen jakautuu eri yksiköiden välillä.	Henkilöstöresurssin käytön tehokkuus lisääntyy mm. vuorohoidon keskittämisen kautta sekä tukipalvelujen tehokkaamman järjestelyjen kautta.
			Sairaspoissaolojen väheneminen
			Uusi päiväkoti rakennus on energiatehokkaampi
		Korjaustarve välttämätön Nurmilinnun päiväkodissa sekä muissa jatkavissa tiloissa, joiden lakkauttaminen olisi mahdollista uuden päiväkodin rakentamisen valmistuttua.	Korjausvelan ja peruskorjaustarpeen poistuminen
		Korjausvelka kasvaa entisestään kohteissa.	Rakentamisvaiheessa, lakkautettavien yksiköiden vielä ollessa käytössä, säästöt ei vielä täysimääräisesti toteudu. Uuden päiväkodin myötä voidaan lakkauttaa todennäköisesti Käpylän päiväkoti ja koska Jaakonpuiston päiväkoti jää päiväpäiväkodiksi ja näin voidaan varautua yksityisen Palkoankaan päiväkodin lakkauttamisriskiin.
		Vuorohoidon keskittämistä ei voida toteuttaa, jolloin siitä saatavat säästöt eivät toteudu	Vuorohoitoa (yö- ja viikonloppuhoito) voidaan keskittää.
	Pitkä 10 v	Peruskorjauksia joudutaan toteuttamaan.	Kustannustehokkuus toteutuu, kun uudet yksiköt ovat valmiita ja lakkautuneissa yksiköissä toiminta loppunut.

5. Elinvoima			
Vaikutus-kohteet	Aikajänne	Vaihtoehto 0 (=nykytilanne)	Päiväkoti 10-ryhmäinen
Elinvoima	Lyhyt 2 v	Lapset ja henkilökunta jakautuneet eri päiväkodeihin. Toimintojen ylläpito rajoittuu vanhojen tilojen ehdoilla. Henkilökunnalla voi esiintyä motivaation puutetta ja jaksamisen ongelmia.	Lapset ja henkilökunta voi hyvin ja elinvoimaisesti uudessa päiväkodissa. Henkilökunta pystyy tarjoamaan laadukasta hoitoa lapsille.
			Hyvä yhteisöllisyys perheiden kanssa
			Henkilökunta motivoitunutta
		Yhteistyön puute henkilökunnan ja perheiden välillä. Yhteistyö voi olla heikkoa ja aika lapsien tukemiseen vähenee.	Yhteistyö kukoistaa perheiden kanssa. Perheiden ja henkilökunnan välinen luottamus toimii ja henkilökunnan aika riittää lapsen kehittymisen tukemiseen.
		Vanhoissa tiloissa korjaustarpeita.	Tilojen viihtyisyys ja turvallisuus edesauttaa lasten kehittymistä. Pystytään tarjoamaan lapsille uusissa tiloissa virikkeitä ja tukea kehittymisen pohjaksi.
		Vuorohoidon keskittämistä ei voida toteuttaa.	Vuorohoitoa (yö- ja viikonloppuhoito) voidaan keskittää ja kehittää.
	Pitkä 10 v	Toiminta jatkaa päiväkodeissa ns." vanhaan malliin".	Uudet tilat luovat mahdollisuuden uudista toimintaa ja kehittää/edistää lasten tarpeiden ja yhteiskunnan muuttuvien tarpeiden mukaan.

Urakkavaihtoehtojen vertailu

Vaikutuskohteet	Vaihtoehto 1. Jaettuna urakka (urakka jaetaan useammalle urakoitsijalle)	Vaihtoehto 2. Perinteinen KVR-urakka (yksi urakoitsija / kokonaisvastuurakentaminen)
Kuntalaiset (urakoitsijat)	Useampi paikallinen pienempi urakoitsija pääsee tarjoamaan ja toteuttamaan hanketta, elinvoima vaikutus suuri. Tuottaa työllistymismahdollisuuksia eri osapuolille, tukee kestävä kehitystä.	Yksi paikallinen urakoitsija tarjoaa, voi hyödyntää paikallisia alihankkijoita, vähäisempi elinvoima vaikutus.
Organisaatio ja henkilöstö (Tilapalvelut)	Jaettu urakka sitoo tilapalveluilta resursseja suunnittelu sekä toteutusvaiheessa. Jaetussa urakassa tulee olla kaikki suunnitelmat valmiit, joilla kilpailutetaan urakoitsijat: esimerkiksi maanrakennus, runko, talotekniikka (lämpö-vesi-ilma-automaatio-sähkö).	Perinteisessä KVR-urakassa (kokonaisvastuurakentaminen) on yksi urakoitsija, joka vastaa suunnittelusta ja toteuttamisesta kokonaisuutena. Ei sido kaupungin omia resursseja kuten jaettu urakka.
Taloudelliset vaikutukset	Jaetussa urakassa eri osa alueet voidaan kilpailuttaa erikseen, joten voidaan saada säästöä verrattuna kvr-urakkaan. Riskit ja vastuut jakautuvat useille eri urakoitsijoille, koska vastuu ei ole vain yhdellä toimijalla.	Kokonaisurakassa yksi urakoitsija hallinnoi kokonaishinnalla. Huomioitava mahdollisen virheen tullessa pitkän aikavälin kustannukset.
Ympäristö	Resurssien tehokkaampi käyttö, materiaalien säästö ja logistiikan suunnittelu ja optimointi eri toimijoiden osalta.	KVR urakoitsijalla mahdollisuus ottaa suurempi vastuu ympäristövaikutuksista.