

## **SOPIMUS ELINKEINOPALVELUJEN JA ELINKEINOJEN KEHITTÄMISTOIMENPITEIDEN TUOTTAMISESTA**

Liite vuodelle 2024

### **Lähtökohdat**

Kouvolan kaupungin ja Kouvola Innovation Oy:n välillä on 17.2.2021 allekirjoitettu palvelusopimus elinkeinopalvelujen ja elinkeinojen kehittämistoimenpiteiden tuottamisesta. Sopimus on voimassa 1.1.2021-31.12.2025. Palvelusopimus määrittelee Kouvolan kaupungin elinvoimaa vahvistavien elinkeinopalvelujen ja kehittämistoimenpiteiden tavoitteet sekä yritysten ja toimialojen kasvuedellytyksiä tukevien yrityspalvelujen sisällön.

Palvelusopimuksen sisältöön tai sopimuskorvauksen määrään voidaan tarvittaessa tehdä vuosittain tarkistuksia. Kaupungin talousarvion hyväksymisen yhteydessä on päätetty muuttaa sopimuskorvausta vähentämällä siitä 250.000 euroa vuonna 2024.

Kouvola Innovation Oy toteutti strategiatarkastelun keväällä 2023 yhteistyössä tärkeiden yhteistyökumppaneiden, oppilaitosten ja korkeakoulujen sekä yrittäjien kanssa. Strategiassa määritellyt painopisteet ja tavoitteet muodostavat tämän sopimuksen sisällöllisen lähtökohdan, huomioiden kuitenkin toiminnan sopeuttamisen myötä tehtävät priorisoidut valinnat ja painotukset yhtiön toimintaan ja palveluihin liittyen.

Säästö- ja sopeuttamistoimenpiteiden ohella Kouvola Innovation Oy myös kehittää omaa toimintaansa, vahvistaa peruspalvelujaan eli yritys- ja sijoittumispalveluja sekä avaa elintarvike- ja energia-aloihin liittyvää kehittämistoimintaa, jolla haetaan kasvua yrityksille ja investointeja sekä uusia liiketoimintamahdollisuuksia seudulle.

### **Keskeiset painotukset vuodelle 2024**

1. Organisaatorakenteen uudistamisella suoraviivaisuutta toimintaan, selkeyttä organisaation kuvaukseen ja tehoa strategian toimeenpanoon

Tiiviimpi organisaatorakenne tukee päivitetyn strategian tehokasta toimeenpanoa ja sen tavoitteellista johtamista, tehostaa sisäistä yhteistyötä ja osaamisen monipuolista hyödyntämistä sekä lisää organisaation mukautumiskykyä.

2. Yritysneuvonta- ja sijoittumispalveluiden vahvistamisella vaikuttavuutta koko yrityskenttään

Yritysneuvonta- ja sijoittumispalvelut ovat kehittämisyrityksen toiminnan kulmakiviä, joilla tuetaan uusien yritysten syntymistä, palvelaan seudulla jo toimivia yrityksiä niiden elinkaaren eri vaiheissa ja tehdään aktiivisesti toimenpiteitä uusien investointien ja toimijoiden sijoittumiseksi seudulle. Toiminnan edellyttämät välttämättömät uudistukset ja rekrytoinnit toteutetaan. Käynnistyneen hankkeen avulla tukea kohdennetaan erityisesti yritysten omistajanvaihdostilanteisiin liittyen.

3. Hanketoiminnan kohdentamista tarkentamalla lisäarvoa toimivien yritysten neuvontaan ja uusien yritysten sijoittumispalveluun

Hanketoimintaa ja siihen liittyvää ulkoista rahoitusta hyödynnetään yhtiön peruspalveluille lisäarvoa tuottavalla tavalla ja hanketoiminta organisoidaan osaksi yritysneuvonta- ja sijoittumispalvelualueita. TKI-toiminnassa tukeudutaan yhteistyöhön oppilaitosten, yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa. Strategian ulkopuolisia hankkeita, vaikka muuten kannatettaviakin, ei toteuteta.

4. Uusiin painopistealueisiin – elintarvikesektori ja energia – keskittymällä kasvua yrityksille ja investointeja sekä uusia liiketoimintamahdollisuuksia seudulle hyödyntäen toiminnassa pääosin ulkoista rahoitusta

Uusina painopistealueina kasvua ja investointeja haetaan elintarvike- ja energia-aloilta. Energiapuolen toimijoiden aktiivisuus ja kiinnostus Kouvolaan kohtaan on merkille pantavaa, ja yhtiö tukee uusiutuvan energian toimijoiden ja tuotannon sijoittumista seudulle.

Elintarvikesektorin kehittämiseen kohdennettuja, äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon suunnattuja tukia hyödyntäen Kouvolaan haetaan uutta kasvua nousevasta elintarvikesektorista, tuotteiden jalostusarvon nostosta sekä yritysten ja niitä tukevien kehittämistoimijoiden osaamisen vahvistamisesta.

Kouvola RRT:n käyttöönoton myötä sitä hallinnoivan Railgate Finland Oy:n merkitys Kouvolan logistiikassa korostuu. Kinnon logistiikan kehittämisen osalta painopiste on logistiikkaan tukeutuvan tuotannollisen ja muun toiminnan houkuttelussa. Lisäksi edunvalvonnassa keskitytään rautatierahdiliikenteen kehittämiseen Suomessa.

Logistiikan lisäksi muilla Kouvolan vahvuusalueilla markkinoinnin ja uuden liiketoiminnan edistämisen kärkinä ovat edistykselliset kiertotalousratkaisut.

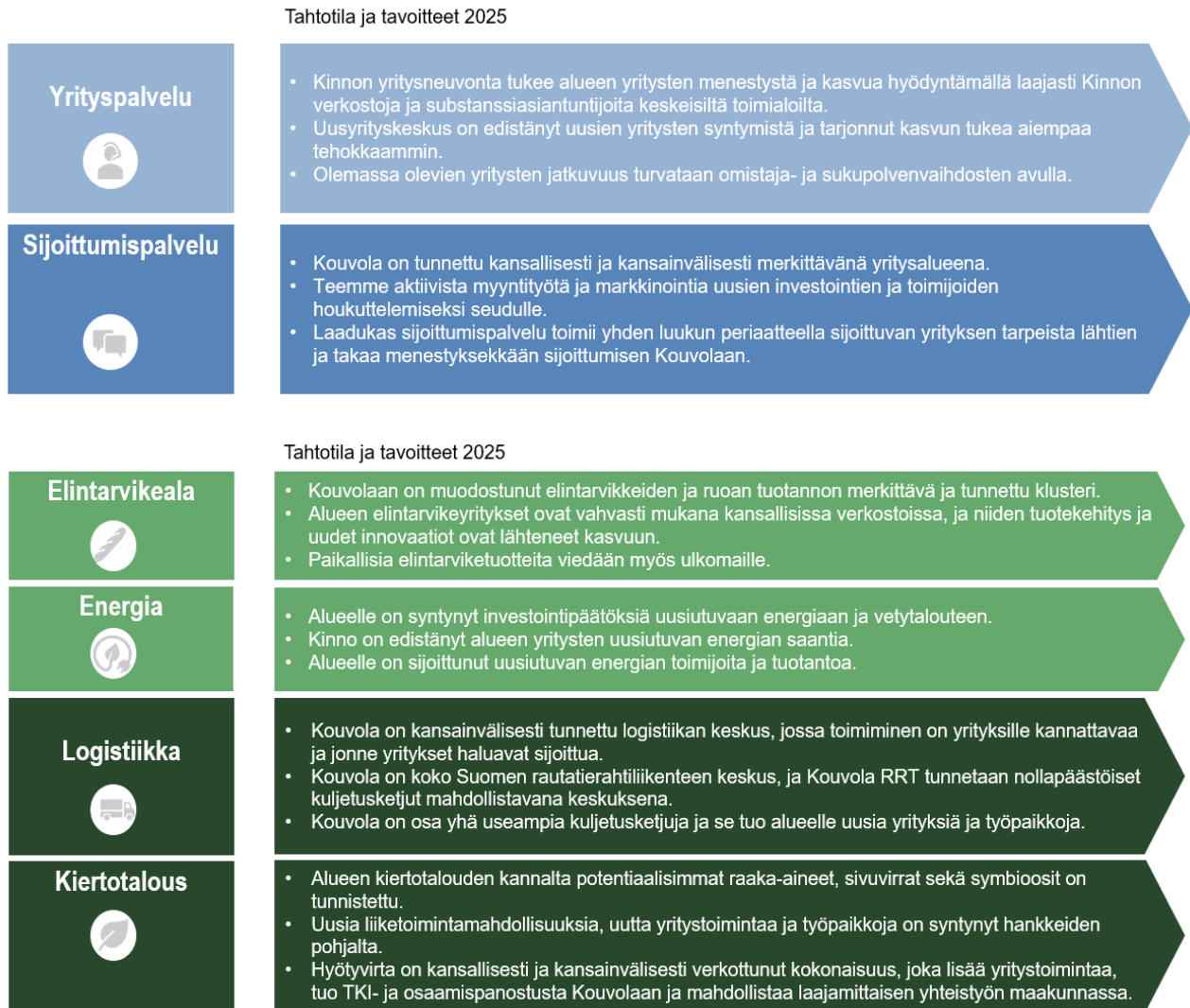
5. Yhteistyöllä tuloksia kaupungille tärkeissä kohteissa, edunvalvonnassa ja vaikuttajaviestinnässä

Kouvola Innovation Oy osallistuu kaupunkikonsernin sisäiseen yhteistyöhön ja kaupungin strategisten kehittämishankkeiden toteuttamiseen, edunvalvontaan ja vaikuttajaviestintään. Näiden toteuttamiseen liittyvästä organisoinnista sekä vastuunjaosta kaupungin ja yhtiön välillä sovitaan tapauskohtaisesti.

Edunvalvonnan tavoitteena on suunnitelmallisesti ja tavoitteellisesti varmistaa Kouvolan kaupungin etu ja alueen elinvoima. Edunvalvonta kohdennetaan toimialoihin, joilla on vahvat menestymisen edellytykset Kouvolaan. Keskeiset edunvalvontakohteet sisältyvät mm. yrityksiin, työpaikkoihin ja osaamiseen sekä liikenneväyliin liittyviin teemoihin.

### **Tahtotila ja tavoitteet vuoteen 2025 mennessä**

Palvelu- ja painopistekohtaiset tavoitteet on määritelty tahtotilana, joka tulee saavuttaa vuonna 2025. Tavoitteet on esitetty kuvassa 1.



Kuva 1. Tahtotila ja tavoitteet 2025.

### Kaupungin talousarvion mukaiset konserniyhtiön vuosittaiset tavoitteet ja mittarit

Yhtiön tavoitteet määritellään osana vuosittaista talousarviovalmistelua ja hyväksytään kaupungin talousarvion käsittelyn yhteydessä. Tavoitteiden toteutumista seurataan yhtiön toimintaan suoraan liittyvillä, asiakasmäärää ja asiakkaiden palautetta koskevilla mittareilla. Lisäksi seurataan yhtiön palveluja käyttäneiden, uuden yrityksen perustaneiden asiakkaiden määrää, sekä Kouvolan yleistä kehitystä tänne perustettujen tai sijoittuneiden yritysten lukumäärällä arvioiden. Painopistealueiden etenemistä ja hankkeiden toteutumista arvioidaan niille asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

### Sopimuskorvaus

Kaupunki maksaa yhtiölle palveluista ja hankkeiden omarahoitusosuuksista sopimuskorvauksena yhteensä 2 051 500 euroa. Sopimuskorvaus maksetaan laskua vastaan kalenterikuukausittain 12 kuukausierään jaettuna etukäteen yhtiön ilmoittamalle tilille.

Tätä 17.2.2021 allekirjoitettuun sopimukseen liittyvää liitettä vuodelle 2024 on tehty kaksi alkuperäistä kappaletta, yksi kummallekin sopijapuolelle.

Kouvolassa, ..... tammikuuta 2024

Kouvolan kaupunki

Kouvola Innovation Oy

Tuukka Forsell  
apulaiskaupunginjohtaja

Pasi Miettinen  
va. toimitusjohtaja