

A photograph of three people with long hair, seen from behind, sitting on a wooden bench. They are looking out over a cityscape at sunset. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow over the buildings and landscape. The sky is filled with soft, wispy clouds. The overall mood is peaceful and contemplative.

# KOUVOLA

- Kaakkois-Suomen keskus

**Aktiivisten kaupunki keskel kaikkee**  
Kaupunkistrategia 2023-2032

## **KOUVOLA**

### **- KAAKKOIS-SUOMEN KESKUS**

*Aktiivisten kaupunki  
keskel kaikkee*

## **ARVOT**

Yhdessä, kestävästi, kehittäen

## **TOIMINTAPERUSTA**

Kouvola on kestävä kasvun  
alusta

## **KASVUKÄRJET**

Lapset ja nuoret  
Yritykset

## **YHTEISET TAVOITTEET**

### **Asuminen:**

Kouvola on turvallinen kotipesä

### **Liikunta ja kulttuuri:**

Kouvola on värikäs pelikenttä

### **Kestävä elämäntapa:**

Kouvola on luonnollinen perusta

### **Kasvatus ja opetus:**

Kouvola on kaikkien kampus

### **Työelämä:**

Kouvola on moderni  
työmahdollisuuksien keskus

### **Yrittäminen:**

Kouvola on logistisesti keskellä  
kaikkea





# Kouvola

## - Kaakkois-Suomen keskus

Kouvola on aktiivisten kaupunki keskellä kaikkea. Meillä on hyvät yhteydet – ihmisiin, luontoon, maailmalle ja mahdollisuuksiin!

Laitamme itsemme likoon: opimme, teemme töitä ja yritämme. Kouvola on helppo kokeilla ja pysyä liikkeessä. Kasvumme syntyy lapsista, nuorista ja yrityksistä. Rakennamme kasvun kestävästi ja yhdessä. Kaakkois-Suomen suurimmassa kaupungissa riittää ihmisille, ideoille ja liiketoiminnalle tilaa kasvaa. Kouvola on lyhyt matka menestykseen ja maailmankartalle.

Kouvola on elämä täynnä elämää ja syke nousee. Innostumme, nautimme ja kannustamme toisiamme. Voimme hyvin ja pärjäämme. Kaikista pidetään huolta.

**KASVUKÄRJET:  
LAPSET, NUORET & YRITYKSET**

# **Kaakkois-Suomen suurimmassa kaupungissa on tilaa kasvaa**

Vahvuksiemme pohjalta olemme valinneet keskittyä kasvussamme lapsiin ja nuoriin sekä yrityksiin. Näiden kautta hyvinvointi leviää kaikille koko kaupunkiin ja kestää aikaa. Kaikista pidetään huolta, ja se on mahdollista, kun kasvulle on määritelty selkeät kärjet.

**Kouvola tarjoaa turvallisen lapsuuden ja nuoruuden, ettei kukaan jää yksin, eikä ketään kiusata.** Arki Kouvolassa on aktiivista ja osallistavaa, ja jokainen lapsi saa harrastaa. Meiltä saa monipuolisen ja ammattimaisen kasvatuksen sekä koulutuksen varhaiskasvatuksesta aikuisuuteen saakka.



**Yrittäjille Kouvola tarjoaa helppoutta, verkostoja ja vauhtia kasvuun – koosta riippumatta.** Yritys- ja viranomaispalvelut saa yksinkertaisesti yhdestä paikasta, eikä tontteja tai infraa tarvitse odotella. Kouvola on osaavaa työvoimaa myös räätälöidysti yritysten tarpeisiin. Kouvola on aina hyvien yhteyksien äärellä ja teemme aktiivisia tekoja kansainvälisen ja kestäväen kasvun eteen.

# Yhteiset tavoitteemme

**Kasvukärkien pohjalta olemme luoneet myös yhteiset tavoitteemme.**

“Kouvola on aktiivisten kaupunki keskellä kaikkea. Meillä on hyvät yhteydet – ihmisiin, luontoon, maailmalle ja mahdollisuuksiin! Kouvola saa elää täyttä elämää ja syke nousee. Innostumme, nautimme ja kannustamme toisiamme. Voimme hyvin ja menestymme, kun kaikista pidetään huolta.”





#### **ASUMINEN:**

## **Kouvola on turvallinen kotipesä**

**Meillä voi elää itselleen sopivaa, hyvää ja aktiivista arkea. Kehitämme kaikille sopivia asumisen ratkaisuja.**

- turvallinen arki
- toimivat ja saavutettavat palvelut
- sujuva liikkuminen ja maksuton joukkoliikenne
- luonto alkaa takapihalta
- mökkiasumista ympäri vuoden

#### **VAHVUUKSIA:**

Arboretum Mustila, 128 km kuntoratoja ja hiihtolatuja, historiallisia teollisuusalueita, kilpailukykyiset asuineliöt, Kouvolan turvallisuustapahtuma, Kymijoki, luonto, 350 km ulkoilureittejä ja luontopolkuja, ruuhkattomuus, Verlan maailmanperintökohde, vireät kylät, 292 km pyöräilyreittejä.

## **VAHVUUKSIA :**

Alvar Aalto, Ankkapurhan kulttuuripuisto, golf, kalliokiipeily, keilaus, kesäteatterit, KooKoo, KPL, Kouvolan ravirata ja KymiGP, Kouvolan Teatteri, Kouvottaret, Kouvot, Kymijoki, Kymi Sinfonietta, laskuvarjourheilu, Mielakan Rinnekeskus, moottoriurheilu, pelitaide, Pohjois-Kymen musiikkiopisto, Poikilo-museot, rock, Taideruukki, Tykkimäki, Väliväylän melontareitti.



## **LIIKUNTA JA KULTTUURI:**

# **Kouvola on värikäs pelikenttä**

**Aktiivisten kaupunki on rikas ja monipuolinen lähtökohta elämälle.**

- tasokas ja kiinnostava kulttuuritarjonta
- viihtyisä yhdessäolon keskusta
- tapahtumapaikkana koko kaupunki
- liikkuva elämäntapa, monipuoliset liikuntamahdollisuudet
- lasten ja nuorten laadukas harrastustoiminta
- urheilukaupunki
- yhdessä tekeminen ja mukaan ottaminen



## **KESTÄVÄ ELÄMÄNTAPA:**

# **Kouvola on luonnollinen perusta**

**Jokainen voi hyvin ja kokee itsensä tärkeäksi osaksi yhteisöä. Luomme kestäväää tulevaisuutta ja käännämme haasteet mahdollisuuksiksi.**

- mielekäs ja merkityksellinen elämä
- perheiden hyvinvoinnin edistäminen
- hyvinvoinnin ja varautumisen ratkaisut
- jatkuvasti kehittyvä lähi- ja luomuruokatuotanto
- alkutuotannosta maailman markkinoille
- kestävä ja ympärivuotinen matkailu
- edistyksellinen bio- ja kiertotalous
- uusiutuvan energian kaupunki



## **VAHVUUKSIA:**

aktiiviset yhteisöt ja järjestöt, elintarviketeollisuus, harrastusmahdollisuudet, Hyötyvirta-yritysalue, Kimolan kanava, lähiruoka, maaseutu, Repoveden kansallispuisto, Suomen suurin lähiruokatahtuma Lähiruokamessut.

## KASVATUS JA OPETUS:

# Kouvola on kaikkien kampus

Uutta luova, kaikille avoin ja eläväinen kaupunki tarjoaa parhaat lähtökohdat ja verkostot oppia.

- tulevaisuuden taitoja luovat päiväkodit ja koulut
- monimuotoista korkeakoulutusta ja urheiluun painottuva lukio
- työelämän tarpeisiin vastaava ja yrittäjyyteen kannustava koulutustarjonta
- kansainvälisesti verkottunut tutkimustyö
- yrityslähtöinen ja kasvava TKI-toiminta
- nuorten tulevaisuustaidot
- opiskelijaelämää tukeva kaupunkikeskusta
- edulliset ja laadukkaat opiskelija-asunnot



## VAHVUUKSIA:

Eduko, kansalaisopisto, KRAO, Kymenlaakson opisto, Kymenlaakson kesäyliopisto, LUT Kouvola, metsäeskari, Ohjaamo ja kasvutoiminta, palkittu varhaiskasvatus, Päiväkotibussi, Ratatekninen oppimiskeskus ROK, Steiner-koulu, uudistuvat oppimisympäristöt, Xamk.

## **VAHVUUKSIA:**

Autosalpa Kouvola, Fazer, Fimpec Group, Jatke, Karjalan prikaati, KS Tieto, Kymen seudun osuuskauppa, Lumon, StoraEnso, Suomen suurin kuivasatama, UPM, Utin jääkärirykmentti, Varte, VR-konserni, Woikoski, lähes 300 logistiikkayritystä.



## **TYÖELÄMÄ:**

# **Kouvola on moderni työmahdollisuuksien keskus**

**Laadukkaiden palveluiden, hyvän yhteistyön ja verkostojen avulla tarjoamme kaikille innostavia mahdollisuuksia ansaita, kehittyä ja löytää merkitystä elämään.**

- sujuvat koulutus-, työllisyys- ja yrittäjyyspolut
- jatkuva oppiminen, työelämälähtöinen koulutus
- alueen tarpeita tukeva osaaminen
- rohkaiseva investointiympäristö yrityksille
- vahva nuorisotyöllisyys ja yrittäjyyteen kannustaminen
- koulutus- ja työperusteisen maahanmuuton edistäminen
- kansainvälistyvät yritykset ja uudet avaukset

## YRITTÄMINEN:

# Kouvola on logistisesti keskellä kaikkea

Loistavat yhteydet ja lyömätön määrä mahdollisuuksia huippuluokan liiketoimintaan Suomessa ja kansainvälisesti.

- moderni logistiikan keskus ja Suomen suurin kuivasatama
- vetovoimainen kaupan ja elintarvikesektorin keskittymä
- edistykselliset energia- ja kiertotalousratkaisut
- osaamisen ja uuden liiketoiminnan kasvualusta
- laaja ja monipuolinen tonttivaranto
- parhaat yrityspalvelut ja puitteet yrittää
- nopeiden raideyhteyksien edistäminen



## VAHVUUKSIA:

Kouvola RRT rautatie- ja maantietermiinaali, rautatieliikenteen risteysasema ja rautatielogistiikan keskus, sujuvat rautatie- ja maantieyhteydet kaikkiin ilmansuuntiin, Suomen suurin tavaraliikenteen järjestelyratapiha, Teholan logistiikkakeskus, Yrityspalvelutalo.

A photograph of a sunlit forest path. The path is made of dirt and leads through tall, thin trees. A wooden bridge with a railing crosses a small stream or ditch in the middle of the path. Sunlight filters through the trees, creating dappled shadows on the ground. The overall atmosphere is peaceful and natural.

”

**Kouvola on enemmän kuin  
osiensa summa. Meistä jokainen  
vaikuttaa siihen, millaisessa  
kaupungissa elämme tulevaisuudessa.  
Strategia antaa siihen suunnan.**

Kaupunginjohtaja Marita Toikka



# Yhteiset arvomme

## **Yhdessä**

Meillä on vahva tahto yhteistyöhön kaikessa tekemisessä. Kaikkien mielipiteitä kuunnellaan ja arvostetaan. Osallistaminen on toimintatapamme. Erilaisuutta kunnioitetaan, ja se nähdään vahvuutena.

## **Kestävästi**

Toimimme luotettavasti, turvallisesti ja luontoa kunnioittaen. Reagoimme vastuullisesti ja ketterästi niin oman toimintaympäristömme kuin maailman muutoksiin. Katsomme pidemmälle – rakennamme vakaata ja kestävää taloutta, yhteisöä ja ympäristöä.

## **Kehittäen**

Tekemisessämme on eteenpäin menevä ote. Parannamme toimintaamme yhä sujuvammaksi palautteen perusteella. Meillä on yhteinen suunta ja seisomme päätöstemme takana. Kokeilemme rohkeasti uutta.



# Toimintamme linjaukset

## Näin me onnistumme

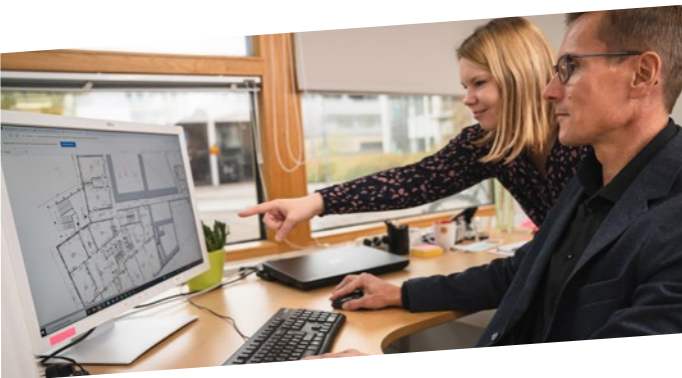
Toimintamme linjaukset kertovat, miten kaupungin organisaatiossa tehdään yhdessä töitä Kouvolan parhaaksi ja kaupunkilaisia varten, strategiaa toteuttaen.





## Uudet toimintatavat

Tavoitteena on sujuvat ja saumattomat palvelut, tarpeetonta byrokratiaa karsitaan. Palveluja kehitetään ja tuotetaan yhdessä asukkaiden ja alueen toimijoiden kanssa. Digitalisaatiota hyödynnetään tehokkaasti. Ennaltaehkäisevä työ tuo hyvinvointia ja elinvoimaa koko Kouvolaan. Palvelut ovat kaupunkilaisia varten.



## Hyvinvoiva henkilöstö ja osallistava johtaminen

Henkilöstön osaamiseen ja kehittymiseen panostetaan. Hyvinvoiva, osaava ja motivoitunut henkilöstö on kaupungille tärkeää. Henkilöstöjohtaminen on osallistavaa, vastuullista ja perustuu luottamukseen. Henkilöstöä kannustetaan ideoimaan ja toimimaan yrittäjähenkisesti. Henkilöstön asenne synnyttää hyvän asiakaspalvelun. Reagoimme asiakastarpeisiin nopeasti.



## **Yhteistyö ja edunvalvonta**

Verkostojohtamisella rakennetaan Kouvolaan koti asukkaille, yrityksille ja yhteisöille. Aktiivinen edunvalvonta varmistaa alueen elinvoiman ja kuntalaisten hyvinvoinnin sekä nostaa Kouvolan vahvuudet maailmankartalle.

## Hallittu vakaa talous

Palvelujen hintataso ja asumisen kustannukset pidetään kohtuullisena. Päätöksenteko on avointa. Päätösten vaikuttavuutta arvioidaan ennakolta. Investoinnit mitoitetaan kestävästi. Ne tähtäävät alueen hyvinvoinnin ja elinvoiman kasvuun. Konserniyhtiöitä ja omistuksia ohjataan tuottamaan yhteistä etua. Hankinnoilla edistetään paikallista yrittäjyyttä, lähituotantoa, työllisyyttä ja alueen kestävästä kehitystä.





Kouvola on henkilöliikenteen risteysasema ja rautatielogistiikan keskus, josta on sujuvat rautatie- ja maantieteyhteydet kaikkiin ilmansuuntiin.

## KOUVOLA – Kaakkois-Suomen keskus

Suomen suurin varuskunta kaupunki  
– 4 400 varusmiestä

Edullisin asua suurista kaupungeista  
Suuri metsäteollisuuskeskittymä

Kouvola-Lahti rataosalla  
kaukoliikenteen matkoja **1,3 milj.**

Kouvola-Luumäki rataosalla  
tavaraliikennettä **13 milj. tonnia.**

Pinta-alalta Etelä-Suomen suurin  
**2558 km<sup>2</sup>**

Maatiloja **850** – eniten Suomessa  
Kesämökkeilijän paratiisi  
– järviä **494**, mökkejä **7 500**

Asukkaita **80 000**  
– 11. eniten Suomessa.

Asuntokuntia **43 100**  
Kaupunkialueella asuvia **74 %**  
Maaseutualueella asuvia **25 %**  
Lapsiperheitä **7 150**  
Opiskelijoita **7 900**

Yrityksiä **4 900**  
Työpaikkoja **29 600**  
Työllisyysaste **67 %**  
Työvoimaa **30 700**

# KOUVOLA

**Kouvolan kaupunki**

PL 85, Torikatu 10, 45100 Kouvola  
puh. 020 61511 kirjaamo@kouvola.fi