

Kouvola®

Kouvolan kaupungin

Omistajapoliittiset linjaukset

Hyväksytty Khkj 30.9.2013 § 69



SISÄLTÖ

1	Yleistä.....	3
2	Omistajapolitiikka ja konserniohjaus sekä vastuut.....	4
3	Kouvolan kaupungin ja konsernin omistukset.....	5
	3.1 Kouvolan kaupungin omistukset	5
	3.2. Konsernin omistukset	7
4	Omistusten omistajapolitiittiset linjaukset.....	8
	4.1. Peruskunta	8
	4.2. Liikelaitokset	10
	4.2.1. Liikelaitosten omistukset ja liikevaihto	10
	4.2.2. Liikelaitosten omistajapolitiittiset linjaukset.....	12
	4.3. Tytäryhtiöt	13
	4.3.1. Tytäryhtiöiden omistajapolitiittiset linjaukset.....	14
	4.4. Osakkuusyrityöt.....	17
	4.5. Muut omistukset	18
	4.6. Kuntayhtymät	20
	4.7. Säätiöt	20

1 Yleistä

Kouvolan kaupungin omaisuus on merkittävä osa yhteistä varallisuutta. Sitä on hoidettava tavalla, joka on kontrolloitavissa, läpinäkyvää ja joka nauttii julkista luottamusta. Kaupungin toimintaan ja toimintaperiaatteisiin tulee voida luottaa eri yhteyksissä, jotta mukanaolo ja imago merkittävänä toimijana säilyy. Tämän vuoksi Kouvolan kaupungille tulee vahvistaa omistajapolitiittiset linjaukset, jotka ohjaavat pääoman käyttöä ja eri omaisuuseriä koskevaa päätöksentekoa.

Linjaukset on tarkoitettu ohjeeksi kaupungin päätöksentekijöille ja henkilöstölle sekä tytär- ja osakkuusyhteisöille sekä kuntayhtymille tulevien yksittäisten päätösten tueksi.

Omistajapolitiikka on kaupungin johtamisen väline. Se luo puitteet menestykselliselle toiminnalle. Omistajapolitiikassa on kyse omistajastrategian valinnasta ja sen onnistuneisuuden arvioinneista sekä konserniohjauksesta. Omistajapolitiikan keskeinen näkökulma on strateginen ja taloudellinen. Siinä määritellään

- missä tehtävissä ja hankkeissa kaupunki on mukana omistajana ja sijoittajana
- millaisia omistukselle asetettavia tuotto- ja muita tavoitteita asetetaan
- mitkä ovat pääoman hankinnan, käytön ja palvelutuotannon tuotantovälineiden hankinnan periaatteet
- kuka omaisuuden arvosta ja käytöstä vastaa
- miten seuranta ja valvonta on järjestetty

Kouvolan kaupungin omistajapolitiittisten linjausten lähtökohtana ovat kaupungin strategia ja siihen perustuvat palvelutarpeet ja kehittämistavoitteet. Linjauksissa määritellään kaupungin pääoman ja eri omaisuuserien omistamiseen, hankintaan ja käyttöön liittyvän päätöksenteon periaatteet. Linjausten tavoitteena on turvata päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjänteisyys ja tämän seurauksena pääomien käytön tehokkuus.

Omistaminen ei ole kaupungin perustehtävä, vaan väline palvelujen järjestämiseksi tai tuottamiseksi. Omistamisen tulee muuttua aktiiviseksi ja sen tarkoituksenmukaisuutta ja organisointitapoja on arvioitava säännöllisesti toimintaympäristön muuttuessa. Koska omistaminen sitoo huomattavan määrän pääomaa, tulee pääoman tehokkaan käytön ja kohdentamisen olla yhtä tärkeitä kuin käyttötalouden hallinta. Omaisuuden käytön tehokkuutta on arvioitava strategian, edullisuuden ja eri toimintamallien näkökulmasta. Tehokkaampi pääoman käyttö johtaa myös käyttökustannusten laskuun.

Toimintaympäristön muutoksista omistajapolitiittisiin linjauksiin vaikuttavat erityisesti arvioidut muutokset palvelujen kysynnässä, kaupungin henkilöstön määrässä ja osaamisessa, tarjolla olevasta yksityisestä palvelutarjonnasta sekä muutokset rahamarkkinoissa, lainsäädännössä ja kunta- ja palvelurakenteessa.

Kaupunginvaltuusto päättää kaupungin omistajapolitiittisista linjauksista vähintään kerran valtuustokaudessa. Linjaukset ovat toimintaa suuntaavia ja näin ollen suhteellisen pysyviä. Kaupungin organisaatiossa on kuitenkin jatkuvasti etsittävä mahdollisuuksia tehostaa toimintaa ja olosuhteiden muuttuessa myös muuttaa omistajapolitiikkaa. Kaupunginvaltuuston

hyväksyttyä omistajapolitiittiset linjaukset hyväksytyn omistajapolitiikan on konkretisoiduttava päätöksenteossa kaikilla tasoilla. Linjausten toteutumista seurataan ja toimialojen ja yksiköiden on raportoitava linjausten toteutumista niiden omassa toiminnassaan.

Omistajapolitiittisia linjauksia täydentävät palvelustrategia, hankintaohjeet, maapoliittinen ohjelma ja elinkeino-ohjelma. Omistajapolitiikan linjaukset konkretisoituvat yksittäisiä investointipäätöksiä ja konsernirakennetta koskevia ratkaisuja harkittaessa.

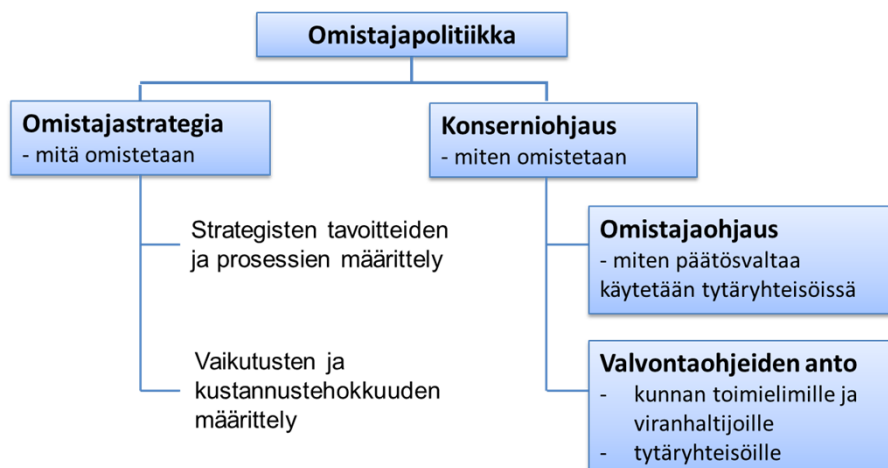
Omistamisen perusteena tulee olla omaisuuden käyttö ja hyödyntäminen kaupungin palvelutuotannossa tai muissa tavoitteiden toteuttamisessa sellaisilla toimialoilla, joilla ei ole markkinatoimijoita, tai joille ei myöskään ole mahdollista luoda lyhyellä aikavälillä kunnolla toimivia markkinoita. Omaa palvelutuotantoa kehitetään palvelutarve- ja palveluverkkoselvitys huomioiden niin, että omalle tuotannolle määritetään tavoiteltu %- osuus ja toimintaa kehitetään tavoitteen mukaisesti. Nämä määritellään strategisissa palvelu- ja hankintalinjauksissa. Oman palvelutuotannon laatua ja hintaa kehitetään niin, että ne ovat kilpailukykyisiä.

Yhtiöomistuksista saatava ja kaupungille tuloutettavan tuoton tulisi vastata vähintään rahamarkkinoiden riskitöntä tuottoa lisättynä toimialan liiketoimintariskillä. Tarkka tuottotavoite ja kaupungille maksettava tuloutus asetetaan vuosittain toiminnoittain talousarviokäsittelyn yhteydessä.

Kiinteän omaisuuden arvon säilyttäminen edellyttää arviota omaisuuserien kunnosta ja peruskorjaustarpeesta. Päätökset maaomaisuuden hankinnasta ja jalostuksesta, rakennusten ja verkostojen peruskorjausinvestoinneista ja muusta omaisuuden hoidosta tulee perustua taloudelliseen kustannushyötyarviointiin. Kouvolan kaupunki pyrkii omaisuuden hoidossa mahdollisimman hyvään taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen kokonaisuuteen. Omistajaohjaus on johdonmukaista ja avointa. Omistajaohjausta hoidetaan tavalla, joka mahdollistaa toimijoiden ja omistajan yhteydenpidon parhaalla ja tuloksellisimmalla tavalla.

2 Omistajapolitiikka ja konserniohjaus sekä vastuut

Omistajapolitiikka kaupunkikonsernissa jakautuu omistajastrategiaan ja konserniohjaukseen. Omistajastrategiassa määritellään mitä omistetaan, asetetaan kriteerit, joilla arvioidaan omistuksen vaikuttavuutta ja kustannustehokkuutta. Omistajastrategian piiriin kuuluu kaikki taseen omaisuushyödykkeet. Konserniohjaus tarkoittaa miten omistuksia ohjataan eli miten kunnan päätösvaltaa käytetään tytäryhteisöissä. Konserniohjeissa on toimintatapaan liittyviä ohjeita tytäryhteisöille ja soveltuvin osin osakkuusyhteisöille ja kuntayhtymille noudatettavaksi.



Kuvio 1. Omistajastrategia ja konserniohjaus (Lähde: Kuntaliitto)

Toimialat vastaavat oman toimialansa yhteisöjen sopimusohjauksesta. Lähtökohtana sopimusohjauksessa on palveluiden järjestäminen. Ohjaus perustuu palvelusopimuksiin ja ohjauksen kohteena ovat tuotteet ja niiden aikaansaaminen.

Vastuu omistajapolitiikan ohjauksesta ja valvonnasta kuuluu luottamushenkilöorganisaatiossa kaupunginvaltuustolle, toimeenpano kaupunginhallitukselle sekä toiminnan tarkoituksenmukaisuuden ja linjausten toteuttamisen valvonta tarkastuslautakunnalle. Viranhaltijaorganisaatiossa omistajaohjaus kuuluu kaupunginjohtajan tehtäviin. Omistajapolitiikan valmisteluvastuu on konsernipalveluiden strategia- ja kehittämisjohtajalla.



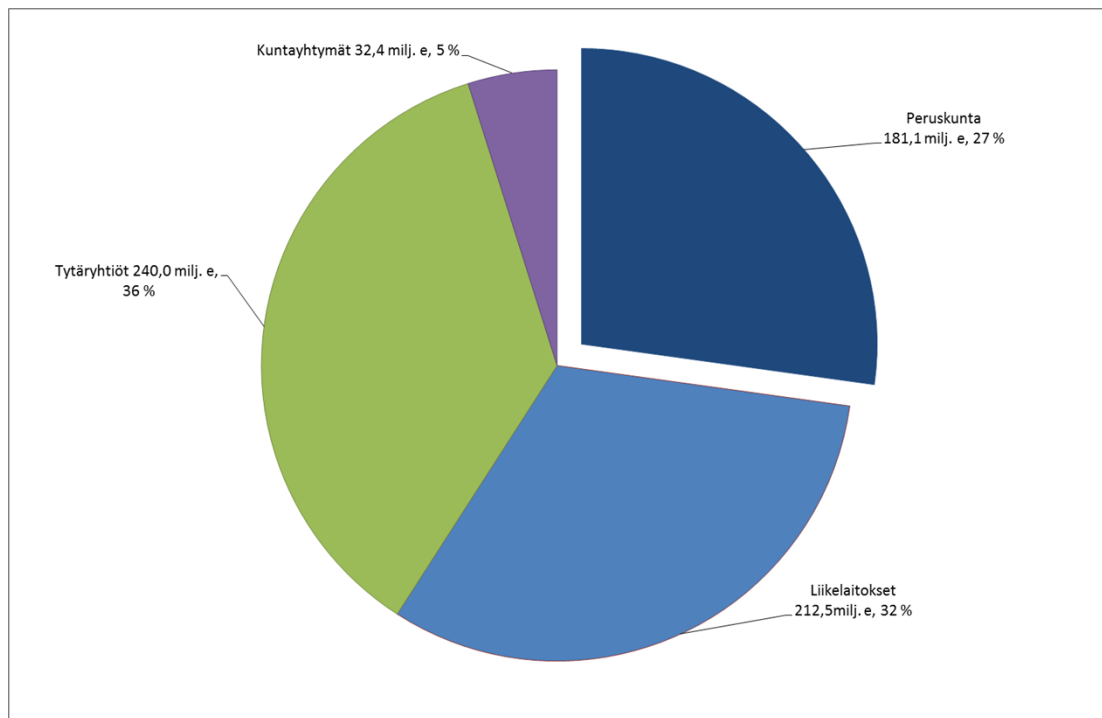
Kuvio 2. Konsernijohdon tehtäväjako (Lähde: mukaellen Olli & Virtanen. 2011. Hyvä hallinto kuntakonsernissa)

3 Kouvolan kaupungin ja konsernin omistukset

3.1 Kouvolan kaupungin omistukset

Kouvola-konsernin omaisuus voidaan jakaa seuraaviin strategisen ohjauksen kannalta eri tavoin arvioitaviin kokonaisuuksiin:

- peruskunta (sisältää taseyksiköt, 2 kpl)
- liikelaitokset (3 kpl)
- tytäryhtiöt (17 kpl)
- osakkuusyhtiöt (23 kpl)
- kuntayhtymät (4 kpl)
- säätiö (1 kpl)



Kuvio 3. Kaupungin ja tytäryhteisöjen omistukset taseen 31.12.2012 loppusumman mukaan tarkasteltuna

Kaupungin (peruskunta ja liikelaitokset) yhteenlaskettu omaisuus on 59 % koko konsernin omaisuudesta. Omistajaohjauksen kannalta peruskaupunki, liikelaitokset ja tytäryhtiöt muodostavat keskeisimmän kokonaisuuden. Näihin omaisuuseriin kaupunki pystyy vaikuttamaan omilla päätöksillään. Kuntayhtymät ja osakkuusyhtiöt ovat omistuksellisia kokonaisuuksia, joissa kaupunki on osaomistajana. Kaupungin vaikutusvalta näiden omaisuuserien osalta on rajattu omistuksen suuruuteen. Säätiö on itsenäinen ja sen tehtävä on hallinnoida sille luovutettua omaisuutta sääntöjensä puitteissa.

Kaupunkikonserniin kuuluvat osakkuusyhtiöt ja säätiö eivät ole mukana tarkastelussa. Kaupunki pystyy vaikuttamaan ainoastaan sijoittamansa pääoman osuudella. Osakkuusyhtiöiden yksittäisiin omaisuuseriin ei kaupunki pysty merkittävästi omilla päätöksillään vaikuttamaan.

Omistuksissa on huomioitu seuraavat erät: Pysyvistä vastaavista aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet ja sijoitukset (osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet sekä muut osakkeet ja osuudet) sekä vaihtuvista vastaavista vaihto-omaisuus ja rahoitusarvopaperit.

Pitkäaikaista vierasta pääomaa konsernitaseen 31.12.2012 mukaan on 300,8 milj. euroa. Kaupunki on myöntänyt pitkäaikaista lainaa tytäryhteisöille 23,0 milj. euroa ja osakkuusyhteisöille 5,0 milj. euroa.

3.2. Konsernin omistukset

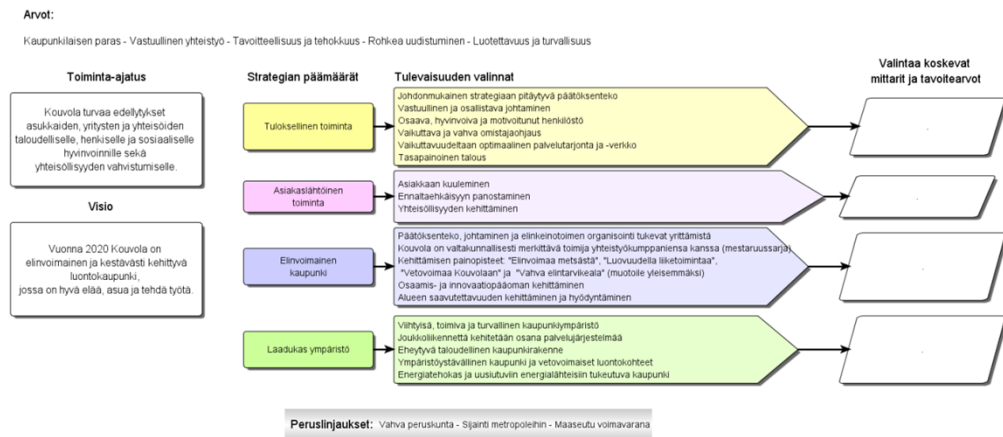
KOUVOLAKONSERNI		omistusosuudet %
EMOYHTEISÖ: Kouvolan kaupunki liikelaitoksineen		
TYTÄRYHTEISÖT	OSAKKUUSYHTEISÖT	KUNTAYHTYMÄT/SÄÄTIÖT
Energiayhtiöt KSS Energia Oy (konserni) 100,0% 118,0 milj. e / 74,8 milj. e Elinkeino- ja kehitysyhtiöt European Business Innovation Center Kymi Oy 80,0% 0,1 milj. e / - Kouvolan Innovation Oy 100,0 % (konserni) 33,1 milj. e / 9,7 milj. e Muut tytäryhtiöt Anjalankosken Jäähalli Oy 94,3 % 0,5 milj. e / 0,2 milj. e Kaakkois-Suomen Tieto Oy 99,9 % - / - Kouvolan Hansapysäköinti Oy (äänivalta 65,7 %) 37,8 % 2,9 milj. e / - Kouvolan Teatteri Oy 100,0 % 0,1 milj. e / - Kuusankosken Tennishalli Oy 87,0 % 0,3 milj. e / - Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt Asunto Oy Elopuisto 84,1% 0,5 milj. e / 0,4 milj. e Kiinteistö Oy Korian Liikekeskus 58,9 % 0,5 milj. e / - Kiinteistö Oy Korianjousi 58,3 % - / - Kiinteistö Oy Kouvolan Asentajankatu 9 100,0 % 0,6 milj. e / 0,2 milj. e Kiinteistö Oy Madekuja 1 68,1 % 0,5 milj. e / - Kiinteistö Oy Pihlajakara 79,0 % 0,3 milj. e / - Kiinteistö Oy Päätie 19 100,0 % 0,4 milj. e / - Kouvolan Asunnot Oy 100,0 % 118,0 milj. e / 102,1 milj. e Pohjois-Kymenlaakson Ympäristölaboratorio Oy 95,0 % - / -	Muut osakkuusyhtiöt Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy 23,5 % Kaakkois-Suomen Sosiaalialan Osaamiskeskus Oy 29,9 % Kyamk-kiinteistöt Oy 47,0 % Kymen Vesi Oy (äänivalta 19 %) 32,6 % Kymenlaakson Jäte Oy 47,4 % Kymenlaakso Orkesteri Oy 45,0 % Tykkimäen Vapaa-aikakeskus Oy 46,2 % Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt Anjalankosken Painotalo Oy 33,5 % Asunto Oy Anjalantie 2 31,3 % Asunto Oy Elimäen Eläkepuustelli 26,7 % Asunto Oy Elimäen Napan-Säde 40,6 % Asunto Oy Kimmelmani 45,4 % Asunto Oy Kouvolan Eväkujankaari 34,7 % Asunto Oy Kouvolan Jaalanharju 39,0 % Asunto Oy Kuntalantie 9 23,1 % Asunto Oy Hiidentie 8-10 26,2 % Asunto Oy Kuusankosken Rantapuisto 25,0 % Asunto Oy Lohitie 5 33,3 % Asunto Oy Siltapuisto 1 30,6 % Asunto Oy Valkealan Riihikaari 27,5 % Kiinteistö Oy Korian Portti 39,9 % Kiinteistö Oy Myllykosken Liikekeskus 32,8 % Kuusankosken Pienteollisuustalo Oy 21,6 %	Kuntayhtymät Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä 6,2 % 0,1 milj. e / - Kymenlaakson Liitto 48,6 % - / - Kymenlaakson sairaanhoito- ja sosiaalipalvelujen kuntayhtymä (äänivalta 49 %) 51,8 % 32,3 milj. e / 4,7 milj. e Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä 5,7% 0,1 milj. e / - Säätiö Jaalan, Elimäen ja Valkealan kehittämissäätiö 5,1 milj. e / -

Reaaliomaisuus (pysyvät vastaavat + vaihto-omaisuus + rahoitusomaisuus) / Pitkäaikainen vieras pääoma
Päivitetty 1.10.2013

Kuvio 4. Konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden omistusosuudet sekä reaaliomaisuus/pitkäaikainen vieras pääoma 31.12.2012

4 Omistusten omistajapolitiittiset linjaukset

Kaupungin omistajapolitiikan linjausten tulee noudattaa kaupungin visiota ja kaupunkistrategiaa. Strategia on pitkän tähtäimen suunnitelma, joka ilmaisee organisaation toiminnan tavoitteet. Se auttaa suuntaamaan toimintaa ja kohdentamaan resurssit tavoitteiden saavuttamiseksi.



Kuvio 5. Luonnos Kouvolan kaupungin strategiasta 2014-2020

Tulevan strategian päämäärät ovat:

- Tasapainoinen talous
- Asiakaslähtöinen toiminta
- Elinvoimainen kaupunki
- Laadukas ympäristö

Kaupungin omistusten merkitys on erilainen kuin puhtaasti markkinataloudessa toimivien yritysten. Julkisyhteisön toimiessa omistajana lopullisena omistajina ovat veronmaksajat. Heillä ei ole suoraa vaikutusvaltaa vaan vaikutusmahdollisuus tapahtuu organisaatiomallista riippuen lautakunnan, johtokunnan tai hallituksen edustajien kautta.

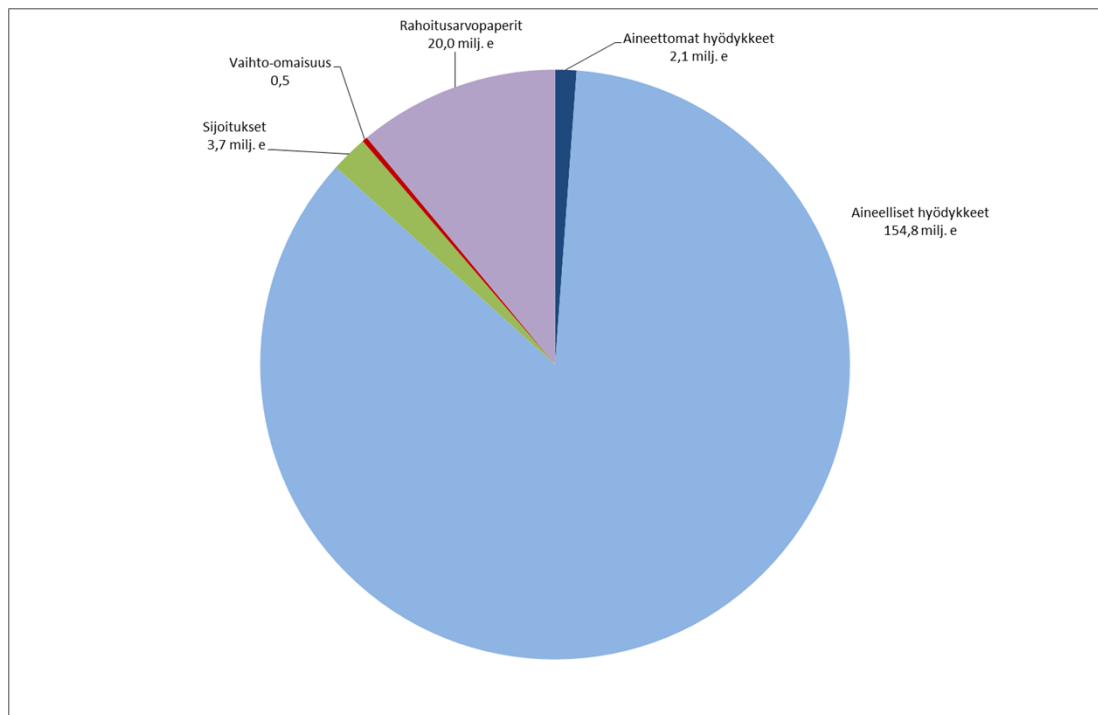
Kaupungin tehtävänä on järjestää tuottamalla tai ostamalla kaupunkilaisille laissa määrätyt palvelut tai kaupungin omin päätöksin määritellyt palvelut mahdollisimman tehokkaasti ja taloudellisesti. Tehokas palvelutuotanto pitää sisällään myös laatu-, vaikuttavuus- ja kustannustehokkuuden.

4.1. Peruskunta

Peruskunnan omaisuuserät

Peruskunnan omaisuuserät ovat yhteensä 181,1 milj. euroa. Peruskunnan omaisuuseriin sisältyvät toiminnasta eriytettyjen taseyksiköiden omaisuus.

Aineellisten hyödykkeiden tase-erään kuuluvat merkittävimmät erät ovat maa-omaisuus ja kiinteät koneet ja laitteet.



Kuvio 6. Peruskunnan omaisuus taseen 31.12.2012 mukaan tarkasteltuna

Maaomaisuus

Kaupungin maaomaisuus kostuu 5 238 rekisteriyksiköstä ja sen tasearvo 31.12.2012 on 62,5 milj. euroa. Maaomaisuus koostuu seuraavasti:

Kaupungin maaomaisuus	7 620 ha
• metsätalousmaata	2 180 ha
• peltomaata	579 ha
• rakennusmaata ja yleisiä alueita	4 861 ha

Maan hankinnan ja luovutuksen sekä kaupunkirakenteen kehittämisen periaatteet sisältyvät kaupunginvaltuuston 29.3.2010 hyväksymään maapoliittiseen ohjelmaan.

Kiinteät rakenteet ja laitteet

Kiinteiden rakenteiden ja laitteiden tasearvo vuoden 2012 lopussa oli 86,9 milj. euroa. Suurin omaisuuserä oli kadut, tiet, torit ja puistot.

Tavoitteena on, että kiinteiden rakenteiden ja laitteiden omaisuuden arvo säilytetään ja korvausinvestointeja tehdään poistoja vastaavasti. Omaisuudella on kiinteä yhteys kaupunkirakenteen kehittämiseen ja kaupungin elinvoimaisuuteen.

Koneet ja kalusto

Koneiden ja laitteiden tasearvo vuoden 2012 lopussa oli 2,0 milj. euroa.

Kaupungin eri palveluketjujen ja liikelaitosten käyttöön tulevat ajoneuvot hankitaan leasing-rahoituksella. Ajoneuvojen hankinta on keskitetty Teknisen tuotannon liikelaitokselle, joka huolehtii ajoneuvohankintojen kilpailuttamisesta, hallinnoinnista ja vuokraamisesta edelleen.

Atk-laitteet hankitaan pääosin leasing-rahoituksella. Kaupungin tietohallinto määrittää periaatteet, joiden mukaan palveluntuottaja toimittaa atk-laitteet.

Sijoitukset

Sijoituksissa on huomioitu peruskunnan rahoitusarvopaperit, joiden tasearvo vuoden 2012 lopussa oli 20,0 milj. euroa.

Kaupungin sijoitustoiminnassa noudatetaan kaupunginvaltuuston erikseen hyväksymiä sijoitustoiminnan periaatteita.

Lähtökohtana on turvata kaupungin maksuvalmius ja sijoitusomaisuuden hoitaminen mahdollisimman tuottavasti kokonaisriskit huomioiden.

4.2. Liikelaitokset

Kunnallisen liikelaitoksen tehtävän tulee kuntalain mukaan kuulua kunnan toimialaan. Kunnallinen liikelaitos voidaan perustaa liiketoimintaa tai liikeloudellisten periaatteiden mukaan hoidettavaa tehtävää varten.

Liiketoiminnalla tarkoitetaan tehtävää, joka rahoitetaan ainakin pitkällä aika välillä tulorahoituksella. Liiketoiminnan tunnuspiirteitä ovat lisäksi:

- palvelujen myynti kunnan tai kuntayhtymän ulkopuolelle
- markkinaehtoisuus siten, että asiakassuhde on sopimusperusteinen ja asiakkaalla on tilaajana harkintavaltaa
- markkinahinnan käyttäminen suoritehinnoittelussa kustannusvastaavuuden lisäksi.

Liikelaitoksen toiminta on liikeloudellisten periaatteiden mukaisesti järjestettyä silloin, kun toiminnan tulojen on tarkoitus kattaa sen suorittamisesta aiheutuvat menot, mutta toiminnassa ei ole kysymys varsinaisesta liiketoiminnasta. Liikelaitos voidaan perustaa myös hoitamaan kaupungin sisäisiä palveluja.

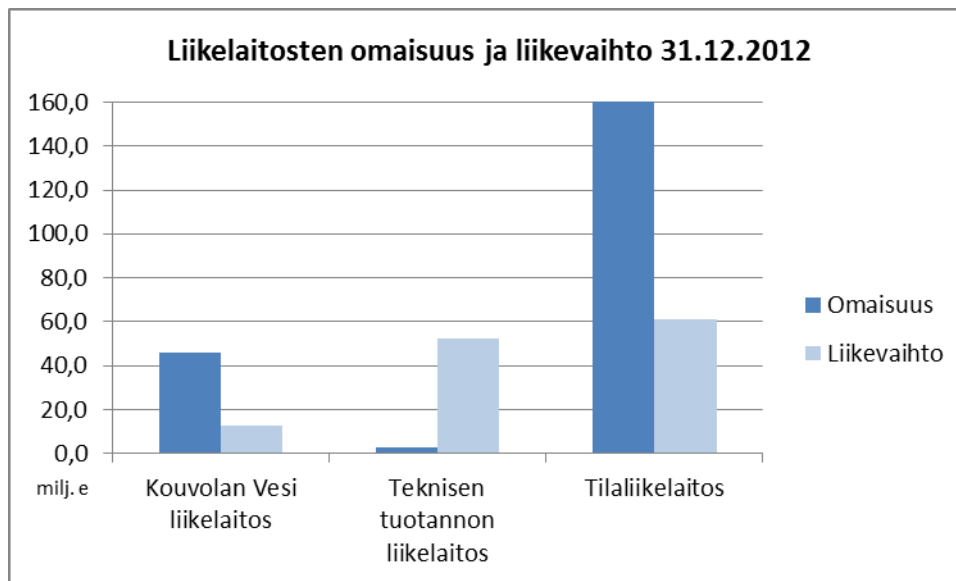
Kehitettäessä kaupungin liikelaitosten toimintaa, tulee arvioida seuraavia hallintomuodon vaihtoehtoja:

- kaupungin omana toimintana
- liikelaitoksen säilyttäminen toimintamallina
- yhtiöittäminen kaupungin omistukseen
- ulkoistaminen liikkeenluovutuksena

Kouvolan kaupungin liikelaitoksista tilaliikelaitos ja teknisen tuotannon liikelaitos ovat ns. sisäisiä liikelaitoksia. Sisäisten liikelaitosten perustamisella on haluttu tehostaa yksikön toimintaa ja luoda toimintaan ja taloudelliseen ohjaukseen markkinaehtoisia piirteitä. Kouvolan Vesi toimii ulkoisena liikelaitoksena.

4.2.1. Liikelaitosten omistukset ja liikevaihto

Liikelaitosten hallinnoimat omistukset ovat yhteensä 212,7 milj. euroa ja liikevaihdot ovat yhteensä 126,5 milj. euroa.



Kuvio 7. Liikelaistosten omaisuus ja liikevaihto 31.12.2012

Kouvolan Vesi liikelaistoksen liikevaihto on 12,9 milj. euroa, josta 11,4 milj. euroa on vesi- ja jätevesimaksuja. Kouvolan Veden omaisuus on 46,2 milj. euroa, josta yli 72 % on kiinteät rakenteet ja laitteet taseryhmään kuuluvia verkostoja.

Teknisen tuotannon liikelaistoksen liikevaihto on 52,2 milj. euroa ja omaisuus on 3,0 milj. euroa. Teknisen tuotannon liikelaistoksen omaisuutta ovat tuotannossa käytettävät koneet ja kalusto. Ajoneuvojen omistamisesta on luovuttu ja ne hankitaan leasing-rahoituksella.

Tilaliikelaitoksen liikevaihto on 61,4 milj. euroa ja omaisuus on 163,6 milj. euroa, josta rakennusten osuus on noin 143,7 milj. euroa.

Rakennustyyppittäin omaisuus jakautuu seuraavasti.

Rakennustyyppi	kpl	k-m ²	m ³
Asuinrakennukset	95	22 568	74 023
Hoitoalan rakennukset	77	97 431	357 027
Toimisto- ja hallintorakennukset	18	34 956	139 832
Kokoontumisrakennukset	117	108 055	666 723
Opetusrakennukset	78	207 053	867 992
Varastorakennukset	73	12 535	52 694
Varikot ja paloasemat	20	17 723	82 942
Väestönsuojat	5	1 473	5 045
Muut	20	21 673	105 823
Kaikki yhteensä	503	523 467	2 352 101

Rakennuskannasta on omassa käytössä noin 90%.

Toimialojen käyttöön ulkoa vuokrattuja tiloja on 50 145 m². Ulkoa vuokrattujen tilojen vuosivuokrat ovat noin 5,7 milj. euroa.

Ulkopuolisten tilojen käytöstä pyritään pääsemään eroon.

4.2.2. Liikelaitosten omistajapoliittiset linjaukset

Liikelaitos Kouvolan Vesi

Vesihuoltolaitos vastaa korkealaatuisen terveydellisten vaatimusten mukaisen puhtaan veden toimittamisesta asiakkaille sekä viemäriveriesien johtamisesta ja jätevesien käsittelystä.

Tavoitteet:

- yhtiöittämisselvityksen pohjalta päätetään jatkaako vesihuoltolaitos toimintaansa liikelaitoksena vai osakeyhtiönä
- vesihuollon palvelujen toimintavarmuus
- verkostojen saneerausohjelman toteuttaminen

Teknisen tuotannon liikelaitos

Teknisen tuotannon liikelaitos tuottaa käyttäjä- ja logistiikkapalveluja sekä teknisiä työsuorituksia. Käyttäjäpalveluja ovat ruoka-, puhtaus- ja vahtimestaripalvelut. Teknisiä työsuorituksia ovat liikenneväylien, viheralueiden ja liikuntapaikkojen sekä kaupungin omistamien rakennuksien rakentaminen ja hoito.

Tavoitteet:

- liikelaitoksen sijoittumisen kaupungin organisaatioon selvittäminen
- ruokahuollon organisointitavan selvittäminen
- puhtaus- ja vahtimestaripalvelujen organisointitavan selvittäminen

Tilaliikelaitos

Tilaliikelaitos vastaa kaupungin suoraan omistaman rakennusomaisuuden kehittämisestä, ylläpidosta sekä hyvästä vuokrausasteesta. Tilaliikelaitos hoitaa keskitetysti toimitilojen välivuokrauksen sekä toimii koko konsernin kiinteistöasioiden asiantuntijana.

Tilaliikelaitos vastaa kaupungin investointi ja perusparannusohjelmien sekä elinkeinotoimen investointiohjelmiin sisältyvien kohteiden rakennuttamisesta kaupunginvaltuuston hyväksymän strategian mukaisesti.

Tavoitteet:

- omien tilojen käyttöasteen nostaminen ja ulkoa vuokrattujen tilojen vuokrauksen vähentäminen
- liikelaitoksen sijoittumisen kaupungin organisaatioon selvittäminen
- rakennusomaisuuden jalostaminen: 1. palvelutuotannon kannalta säilytettäviin rakennuksiin, 2. kehitettäviin rakennuksiin ja 3. rakennuksiin, joista voidaan luopua (tasetarkastelu)
- rakennusomaisuuden arvon säilyttäminen
- uusinvestointien ja olemassa olevien kiinteistöjen eri rahoitusmallien selvittäminen

4.3. Tytäryhtiöt

Kouvolan kaupungin konserniin kuuluvat tytäryhtiöt ovat perustettu pääosin ennen kuntaliitosta ja perustamiseen ovat liittyneet sen hetkinen toimintaympäristö ja yhteiskunnallinen tilanne. Aiempina vuosina kaupungin kannalta merkittävä, mutta ei välttämätön, toiminto olisi jäänyt ilman kaupungin taloudellista panostusta joko kokonaan toteutumatta tai siirtynyt tulevaisuuteen. Tällä hetkellä kaupungin roolin tulee olla enemmänkin erilaisten hankkeiden mahdollistaja kuin toteuttaja.

Yhtiömuotoisella toiminnalla lisätään päätöksenteon nopeutta ja joustavuutta, saavutetaan läpinäkyvyys kilpailuilla markkinoilla sekä mahdollistetaan strategisen kumppanin mukaantulo yhtiön toimintaan. Konsernirakenteen läpinäkyvyyden ja yhtenäisen omistajaohjauksen kannalta ei ole perusteltua muodostaa sellaisia yhtiöiden välisiä rakenteita, joissa eri konserniyhtiöt omistavat yhdessä kolmannen yhtiön tai sen osuuksia.

Osakeyhtiöitä perustetaan liiketoiminnan harjoittamista varten ja pääsääntöisesti voiton tuottamista varten. Perustamisen edellytykset ovat:

- mukana on myös muita perustajia tai on suunnitteilla ottaa mukaan muita osakkaita
- kaupunki luopuu tehtäväalueen osalta kaupungin oman organisaation toiminnan ja talouden hallinnollisesta ohjausvallasta
- kaupunki on valmis antamaan tehtäväalueelle juridisen, osakeyhtiölain mukaisen itsenäisen vallan ja vastuun
- kaupunki on valmis vastaamaan liiketoiminnan riskeistä sijoittamallaan pääomalla ja mahdollisesti antamallaan takauksilla
- tehtäväalueen toiminnan ja palveluiden tuottaminen on tarkoituksenmukaista ja taloudellista järjestää erillisessä yhtiössä
- yhtiön liikevaihto tulee pitkällä aikavälillä pääsääntöisesti kaupungin ulkopuolelta

Tytäryhtiöiden ohjaaminen tapahtuu talousarviossa asetettavien toiminnallisten tavoitteiden ja sitoutuneelta pääomalta vaadittavan tuoton sekä yhtiön hallitustyöskentelyn kautta. Hallitukseen tulee valita edustajat niin, että siellä on riittävästi edustettuna liiketalouden ja yhtiön toimialan osaaminen. Jos yhtiöjärjestyksen mukaan on mahdollista, hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja valitaan yhtiökokouksessa.

Tytäryhtiölle omistajan asettamat yhteiset omistajapolitiittiset linjaukset ovat:

- toiminnassa noudatetaan kaupunginvaltuuston hyväksymiä konserniohjeita
- toimintaa tehostetaan parantamalla tuottavuutta, kilpailukykyä, asiakastyytyväisyyttä ja omaisuuden arvon säilyttämistä
- tytäryhtiöt liittyvät kaupungin konsernitalipalveluun
- tytäryhtiöiden lainanotossa hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan kaupungin neuvotteluasemaa rahoitusmarkkinoilla
- tytäryhtiöiden toiminnallista ja hallinnollista yhteistyötä lisätään yhteistyöhyötyjen saavuttamiseksi
- riskienhallintaa tehostetaan laatimalla yhtiökohtaiset riskienhallintasuunnitelmat

4.3.1. Tytäryhtiöiden omistajapolitiittiset linjaukset

KSS Energia Oy (konserni)

Kouvolan kaupunki omistaa yhtiön koko osakekannan. Yhtiö vastaa sähkönmyynti-, lämpöliiketoiminnasta sekä verkko- ja urakointitoiminnasta. Energiakonserni muodostuu seuraavista yhtiöistä: KSS Energia Oy (emo), KSS Verkko Oy, KSS Lämpö Oy, KSS Rakennus Oy ja Kymen Bioenergia Oy.

Omistus: Selvitetään eri omistusvaihtoehtoja

Tavoitteet:

- Yhtiön omavaraisuusaste on vähintään tyydyttävällä tasolla (20 – 40 %).
- Yhtiö maksaa omistajalleen kilpailukykyistä tuottoa sijoitetusta pääomasta. Osingon määrästä on tehty suunnitelma vuosille 2013 – 2018.
- Yhtiön energiatuotteet ja –palvelut ovat kilpailukykyisiä.
- Yhtiön investointipolitiikka tukee kaupunkistrategian tavoitteita ja tähtää kaupungin elinvoimaisuuden kehittämiseen.
- Merkittävistä investoinneista on hankittava konsernijohtoon ennakkokäsitys.

Kouvolan Innovation Oy (konserni)

Kaupunki omistaa yhtiön koko osakekannan. Yhtiöön on keskitetty kaupungin elinkeinopalvelujen tuottaminen. Innovation konserni muodostuu seuraavista yhtiöistä: Kouvola Innovation Oy (emo) ja Kouvolan Yritystilat Oy.

Omistus: Yhtiö pidetään tytäryhtiönä.

Tavoitteet:

- Yhtiö toteuttaa toiminnassa kaupunkistrategian ja elinkeino-ohjelman tavoitteita.

European Business Innovation Center Kymi Oy (Ebick)

Kaupunki omistaa yhtiön osakekannasta enemmistön. Muut omistajat ovat litin kunta ja yhtiön toimitusjohtaja.

Omistus: Yhtiö puretaan.

Tavoitteet:

- Yhtiö toteuttaa toiminnassa kaupunkistrategian ja elinkeino-ohjelman tavoitteita.

Kouvolan Asunnot Oy

Kaupunki omistaa yhtiön koko osakekannan. Yhtiö omistaa arava- ja korkotukilainsäädännön mukaisten luovutusrajoitusten alaisia kiinteistöjä sekä vanhuksille ja erityisryhmille tarkoitettuja kiinteistöjä. Yhtiö hoitaa kaupungin puolesta kaupungin omistamien asuntojen vuokrausta. Yhtiöön on pyritty keskittämään kaikki kaupungin asuntojen vuokraus.

Omistus: Yhtiön myynti selvitetään.

Tavoitteet:

- Yhtiö noudattaa toiminnassa kaupunkistrategian tavoitteita.
- Yhtiö organisoii toimintaansa niin, että vapaarahoitteisten ja rajoitusten alaisten sekä erityisryhmien asuinkiinteistöt hallinnoidaan eri kustannuspaikoilla.
- Yhtiön asunnot pidetään haluttuina ja vuokrausaste Korkeana (97 %).

Kouvolan Teatteri Oy

Kaupunki omistaa yhtiön koko osakekannan. Yhtiö järjestää osan kaupungin teatteritoiminnasta.

Omistus: Yhtiö pidetään kaupungin suorassa omistuksessa.

Tavoitteet:

- Yhtiö noudattaa toiminnassa kaupunkistrategian tavoitteita.
- Yhtiön toiminnan tulee olla liiketaloudellisesti kannattavaa.

Anjalankosken Jäähalli Oy

Kaupunki omistaa yhtiön osakekannasta noin 94 prosenttia. Muut omistajat ovat pääosin paikallisia yrityksiä, yhdistyksiä ja yksityishenkilöitä. Yhtiö on vuokrannut jäähallin tilaliikelaitokselle, joka edelleen vuokraa sen liikuntatoimelle.

Omistus: Yhtiön omistuspohjan muutosta selvitetään.

Kouvolan Hansapysäköinti Oy

Kaupunki omistaa osakekannasta 38 prosenttia (äänivalta 65,7 prosenttia). Muut omistajat ovat yrityksiä ja yksityishenkilöitä.

Omistus: Yhtiön omistus pidetään nykyisellään.

Tavoitteet:

- Yhtiö huolehtii osaltaan julkisesta tehtävästä hyvän pysäköintipolitiikan ylläpitäjänä.

Kuusankosken Tennishalli Oy

Kaupunki omistaa osakekannasta 87 prosenttia. Muut omistajat ovat yrityksiä ja yksityishenkilöitä.

Omistus: Yhtiön myynti selvitetään.

Tavoitteet:

- Yhtiön talouden tervehdyttäminen (tai toiminnan alasajo).

Kaakkois-Suomen Tieto Oy (lisätty 1.10.2013)

Kaakkois-Suomen Tieto tuottaa ICT-palveluja kaupunkikonsernien ja sidosorganisaatioiden tarpeisiin. Kaupungin omistusosuus on 99,9%. Pienen osuuden omistaa kunnille taloushallinnon palveluja tuottava Taitoa Oy.

Omistus: Selvitetään yhteistyö- ja omistusjärjestelyjä

Tuottaa: Tuottaa laadukkaita ICT-palveluja kustannustehokkaasti kaupunkikonsernille

Asunto- ja kiinteistöyhtiöt

Asunto Oy Elopuisto	84 %
Kiinteistö Oy Korian Liikekeskus	59 %
Kiinteistö Oy Korianjousi	58 %
Kiinteistö Oy Kouvola Asentajankatu Oy	100 %
Kiinteistö Oy Madekuja 1	68 %
Kiinteistö Oy Pihlajakara	79 %
Kiinteistö Oy Päätie 19	100 %
Pohjois-Kymenlaakson Ympäristölaboratorio Oy	95 %

Omistus: Kaupungin palvelutuotantoon kuulumattomista tiloista luovutaan.

Tavoitteet:

- Kiinteistön arvon säilyttämien
- Vuokrataso on kilpailukykyinen.
- Käyttöaste pidetään korkealla, vähintään 96 %.
- Aravarajoituksista vapautukset on haettava, jotta omistusjärjestelyt mahdollistuvat.

4.4. Osakkuusyhtiöt

Kaupungin rooli omistajana osakkuusyhtiöidensä toiminnan ja talouden ohjauksessa on rajoittuneempi kuin tytäryhtiöissä. Osakkuusyhtiössä osakkaat yhdessä määrittelevät yhtiön omistajapolitiittiset ja toiminnalliset linjaukset. Konserniin kuuluu osakkuusyhtiöitä, joita on perustettu ennen uuden Kouvola muodostamista ja joiden asemaa tulee tarkastella uudelleen.

Kaupunki ei pääsääntöisesti lähde mukaan vähemmistöosuudella perustettavaan yhtiöön muuta kuin seuraavista syistä:

- halutaan käynnistää tai olla mukana muiden omistajien kanssa sellaisessa toiminnassa, jolla katsotaan olevan positiivinen vaikutus kaupunkikehitykseen ja sen elinvoimaisuuteen tai palvelutuotantoon. Toiminta noudattaa kaupunkistrategian linjauksia.
- halutaan vauhdittaa kaupunkikehityksen kannalta tärkeän toiminnan syntymistä, jota ei mahdollisesti ilman kaupungin tukea syntyisi tai ei ainakaan niin nopeasti.
- toiminnan käynnistämiseen on osakkuusyhtiön kautta mahdollisuus saada ulkopuolista rahoitusta.

Asunto- ja kiinteistöyhtiöt:

Anjalankosken Painotalo Oy	34 %
Asunto Oy Anjalantie 2 (päiväkoti)	31 %
Asunto Oy Elimäen Eläkepuustelli (hypä)	31 %
Asunto Oy Elimäen Napansäde (osaomistuskohde)	40 %
Asunto Oy Kouvola Eväkujankaari	22 %
Asunto Oy Hiidentie 8-10	26 %
Asunto Oy Kimmelmanni	45 %
Asunto Oy Kuntalantie 9 (päiväkoti)	25 %
Asunto Oy Kuusankosken Rantapuisto	25 %
Asunto Oy Lohitie 5	33 %
Asunto Oy Siltapuisto	31 %
Asunto Oy Valkealan Riihikaari (osaomistuskohde)	28 %
Kiinteistö Oy Jaalanharju	39 %
Kiinteistö Oy Korian Portti (kirjasto)	40 %
Kiinteistö Oy Myllykosken Liikekeskus	33 %
Kuusankosken Pienteollisuustalo Oy	22 %
Kyamk-kiinteistöt Oy	47 %

Omistus: Kaupungin palvelutuotantoon kuulumattomista tiloista luovutaan.

Muut osakkuusyhtiöt:

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy	24 %
Kaakkois-Suomen Sosiaalialan Osaamiskeskus Oy	30 %
Kymen Vesi Oy	33 % (äänivalta 19 %)
Kymenlaakson Jäte Oy	47 %
Kymenlaakson Orkesteri Oy	45 %
Tykkimäen Vapaa-aikakeskus Oy	46 %

Omistus: Kaupungin palvelutuotannon kannalta epäolennaisesta omaisuudesta luovutaan.

4.5. Muut omistukset

Asunto- ja kiinteistöyhtiöt
Asunto Oy Aronkulma
Asunto Oy Aronpelto
Asunto Oy Eilankara
Asunto Oy Elimäen Kirkonkaari
Asunto Oy Elimäen Rälssi
Asunto Oy Elimäen Vaski
Asunto Oy Haavin-Salpa
Asunto Oy Hevoslammentie
Asunto Oy Iltakara
Asunto Oy Itäkara
Asunto Oy Jaalan Honkarinne
Asunto Oy Jaalan Mäntyrinne
Asunto Oy Jaalanjousi
Asunto Oy Jaalanrinne
Asunto Oy Jokelanjousi
Asunto Oy Jokelanmarja
Asunto Oy Jokialue
Asunto Oy Jukolantie 11
Asunto Oy Kaakkoiskara
Asunto Oy Kallantie 29
Asunto Oy Kallioniementie 29
Asunto Oy Kauniskankaantie 3
Asunto Oy Kirkonseutu
Asunto Oy Koivukumpu
Asunto Oy Korianpää
Asunto Oy Koulukujamäki
Asunto Oy Kouvola Torikatu 4
Asunto Oy Kouvon Tornit
Asunto Oy Kumputie 2
Asunto Oy Kuusankosken Koulurinne
Asunto Oy Kuusankosken Voikkaantie 3
Asunto Oy Lätinen Linjapuisto
Asunto Oy Lehmustie 12
Asunto Oy Liikemiehenkatu 7
Asunto Oy Liiketorni
Asunto Oy Loikalanjousi
Asunto Oy Mäkijousi
Asunto Oy Maunukselantie 7
Asunto Oy Mäyräkara
Asunto Oy Mertakuja
Asunto Oy Neulastie 4
Asunto Oy Neulastie 6
Asunto Oy Niskapirtti
Asunto Oy Oipinlehto
Asunto Oy Ojapolku 14
Asunto Oy Ojapolku 16
Asunto Oy Oravanraitti
Asunto Oy Poppelikara
Asunto Oy Puistokolkka II
Asunto Oy Puutarhurinkatu 26 (päiväkoti)
Asunto Oy Raja-Koto
Asunto Oy Rantajousi
Asunto Oy Reunala
Asunto Oy Rivikolkka 2
Asunto Oy Rivimäenjousi
Asunto Oy Säästöilves
Asunto Oy Salmentöyryntie 2
Asunto Oy Salmentöyryntie 4
Asunto Oy Sammuttajantie 10
Asunto Oy Satoeikka
Asunto Oy Satojoki

Asunto Oy Satokauko
Asunto Oy Satopentti
Asunto Oy Satoposti
Asunto Oy Satoväinö
Asunto Oy Sippolan Myllypelto
Asunto Oy Tähtirinne
Asunto Oy Tähtisalpa
Asunto Oy Tapiontie 13
Asunto Oy Teerenkara
Asunto Oy Torinrinne
Asunto Oy Törmä-Penttilä
Asunto Oy Torvitie
Asunto Oy Ummeljoenraitti
Asunto Oy Urheilurinne
Asunto Oy Utuakseli
Asunto Oy Utuelina
Asunto Oy Valkealan Eeronhovi
Asunto Oy Valkealan Harjunmäki
Asunto Oy Valkealan Kauniskankaantie 3
Asunto Oy Valkealan Kukkuranmäki
Asunto Oy Valkealan Kukkuranpolku
Asunto Oy Valkealan Niinistökaari
Asunto Oy Valkealan Omatie
Asunto Oy Valkealan Riihikaari
(osaomistus)
Asunto Oy Valkealan Tuohikolkka 2
Asunto Oy Valtakara
Asunto Oy Valtakatu 53-55
Asunto Oy Valtatunneli
Asunto Oy Viitakara
Asunto Oy Virvakoto
Asunto Oy Voikanrinne
Asunto Oy Väkinäinen
Asunto Oy Wittinginrinne
Kiinteistö Oy Elimäen Liiketori
Kiinteistö Oy Elimäen Matkakaari
Kiinteistö Oy Inkeröisten Keskus
Kiinteistö Oy Jukolantie 6 (nuorisotilat)
Kiinteistö Oy Katajajarjun Yritystalo
(väestösuoja)
Kiinteistö Oy Kortoja
Kiinteistö Oy Valkealan Säästöpankintori
Kiinteistö Oy Voikkaan Liikekaari
Kuusankosken Keskuskulma Oy
Sairaanalan Vuokratalot Oy
Voikkaan Linjatalo Oy (väestösuoja)

Omistus: Kaupungin
palvelutuotantoon kuulumattomista
tiloista luovutaan.

Indekon Oy

Omistus: Pidetään ennallaan.

Tavoite:

- Yhtiö mahdollistaa oman pääomanehtoisen rahoituksen kouvolaalaisille yrityksille.

Kotkan Golf Oy

Omistus: Luovutaan omistuksesta.

Kunta-asunnot Oy

Omistus: Luovutaan omistuksesta.

Kuntarahoitus Oy

Omistus: Pidetään ennallaan.

Kunnan Taitoa Oy

Omistus: Pidetään ennallaan.

Kuntien Tiera Oy

Omistus: Pidetään ennallaan.

Kuusankosken Golfkeskus Oy

Omistus: Luovutaan omistuksesta.

Kuusankosken Palloiluhalli Oy

Omistus: Luovutaan omistuksesta.

Kymenlaakson Sähkö Oy

Omistus: Selvitetään mahdollisuudet omistuspohjan muuttamiseen vai laajentamiseen.

Kymenlaakson Vesi Oy

Omistus: Pidetään ennallaan.

Lampila Golf Oy

Omistus: Luovutaan omistuksesta.

Nets Oy (ent. Luottokunta)

Omistus: Pidetään ennallaan.

Venehamina Oy

Omistus: Luovutaan omistuksesta.

Wärtsilä Oyj

Omistus: Pidetään ennallaan.

YIT Oyj

Omistus: Pidetään ennallaan.

4.6. Kuntayhtymät

Kuntayhtymä on kuntien yhteistoimintamuoto. Kuntayhtymä perustetaan kuntien keskinäisellä valtuustojen hyväksymällä perussopimuksella (kuntalaki 78 §). Siinä sovitaan, miten jäsenkunnat järjestävät kuntayhtymän päätöksenteon. Kuntalain mukaan kuntayhtymä on jäsenkunnista erillinen, itsenäinen oikeushenkilö. Oikeushenkilönä kuntayhtymä on oikeustoimikelpoinen eli se voi hankkia oikeuksia ja tehdä sitoumuksia sekä käyttää puhevaltaa tuomioistuimessa ja muussa viranomaisessa.

Kouvolan kaupunki on jäsenenä seuraavissa kuntayhtymissä

- Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä
- Kymenlaakson Liitto
- Kymenlaakson sairaanhoito- ja sosiaalipalvelujen kuntayhtymä (Carea)
- Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä

Kaupungin osuus edellä mainittujen kuntayhtymien peruspääomasta vuonna 2012 oli 40,4 milj. euroa. Merkittävin osuus, 36,5 milj. euroa, oli Kymenlaakson sairaanhoito- ja sosiaalipalveluiden kuntayhtymässä.

Omistajaohjaus tapahtuu yhtymävaltuuston, yhtymäkokouksen ja hallitustyöskentelyn kautta. Omistajaohjausta tehostetaan yhteistyöllä kaupungin edustajien kanssa. Kaupungin edustajan/edustajien hallituksessa tulee huomioida kaupunkistrategian linjaukset ja myöskään taloudellinen kustannuskehitys ei saa olla peruskuntaa suurempaa.

4.7. Säätiöt

Säätiöt on perustettu yleishyödyllisiin tai sosiaalisiin tarkoituksiin. Perustamisen edellytyksenä on, että

- toiminnan päätarkoitus on sosiaalinen ja mahdollinen liiketoiminta on sitä tukevaa yritystoimintaa
- toiminta perustuu omarahoitukseen
- tarkoituksena ei ole välittömän taloudellisen edun hankkiminen eli voittojen kerääminen on rajoitettua.

Säätiön tarkoitus on tietyn omaisuusmassan hallinnoiminen sääntöjensä puitteissa.

Jaalan, Elimäen ja Valkealan kehittämissäätiö (JEV-säätiö)

Tarkoitus: Säätiö vahvistaa ja kehittää kylien elinvoimaisuutta (31.12.2008 voimassa oleva kuntajaon mukainen Jaalan, Elimäen ja Valkealan kunnan alue) ja edistää niiden asukkaiden hyvinvointia sen jälkeen kun perustajakunnat on lakkautettu ja ne ovat liittyneet 1.1.2009 lukien perustettavaa Kouvolan kaupunkiin.

Säätiö kuuluu kaupunkikonserniin. Kaupungin määräysvalta perustuu oikeuteen nimittää ja erottaa hallitus.

Kouvolan ammatillinen aikuiskoulutussäätiö

Tarkoitus: Säätiö ylläpitää ammatillista aikuiskoulutuskeskusta Kouvolassa.

Säätiö ei kuulu kaupunkikonserniin. Kaupungilla on säätiön sääntöjen mukaan oikeus esittää kahta jäsentä säätiön hallitukseen.

Yhteistyöllä pyritään edistämään kaupunkistrategian tavoitteita ja alueen koulutuspolitiikkaa.

Kouvolan Putkiradiomuseosäätiö

Tarkoitus: Säätiön ylläpitää putkiradiomuseotoimintaa tarkoitukseen varattavassa rakennuksessa.

Säätiö ei kuulu kaupunkikonserniin. Säätiön sääntöjen mukaan kaupungilla on oikeus esittää nimettäväksi säätiön valtuuskuntaan kolme jäsentä sekä henkilökohtaiset varajäsenet ja hallitukseen kolme jäsentä.

Kouvolan Sivistys- ja urheilutalossäätiö

Tarkoitus: Säätiön tarkoituksena on sivistyksellisen- ja urheilutoiminnan edistäminen Kouvolassa.

Säätiö ei kuulu kaupunkikonserniin. Säätiön sääntöjen mukaan kaupunki nimeää neljä jäsentä säätiön edustajistoon ja esittää nimettäväksi kaksi jäsentä säätiön hallitukseen.

PARIK-säätiö

Tarkoitus: Säätiö harjoittaa muussa kuin liiketaloudellisessa tarkoituksessa sosiaalihuollollista ja tuotannollista työtoimintaa sekä kuntoutus-, koulutus- ja valmennuspalvelujen myyntiä julkisille ja yksityisille yhteisöille sekä yksityishenkilöille.

Säätiö ei kuulu kaupunkikonserniin. Säätiön sääntöjen mukaan kaupunki nimeää neljä jäsentä säätiön valtuuskuntaan ja esittää nimettäväksi kaksi jäsentä säätiön hallitukseen.