

A man wearing a plaid shirt, waders, a cap, and sunglasses is standing in a lake, holding a fishing rod. In the background, there is a red house with a white roof and a chimney, surrounded by lush green trees. The scene is reflected in the calm water.

KOUVOLLA

Osavuosikatsaus 1-4/2022

Kouvolan kaupunki

Osavuosisikatsaus 1.1.-30.4.2022

- Tilinpäätösennuste -4,9 milj. euroa (TA 2022: 0,5 milj. euroa)
 - Kaupungin oma toiminta pysynyt budjetissa paitsi ulkoisten tekijöiden osalta
 - energia- ja polttoainekustannusten nousu -2,0 milj. euroa
 - alkuvuoden haastavat sääolosuhteet -0,6 milj. euroa
 - Kymsojen ylitys -6,7 milj. euroa (varauksen purku huomioituna)
 - Verotulojen kehitys jatkunut positiivisena, arvio 6,5 milj. euroa talousarviota paremmin
- Henkilötyövuodet ovat vähentyneet viime vuodesta 228,25:llä eli 7,7 %
 - Vähennys johtuu pääosin vuodenvaihteen muutoksista (KSAO ja lomituspalvelut)
 - Henkilöstömenojen arvioidaan ylittyvän (- 3,7 milj. euroa) koronasta johtuvista sairauspoissaoloista ja sijaiskuluista sekä budjetointiohjeita suuremmista eläkemenoperusteisista maksuista. Vuodelle 2022 ennustetaan myös tavanomaista suurempia yleiskorotuksia.
- Asukasluku 80 167, muutos vuodenvaiheen tilanteeseen -287 henkilöä
- Työttömyysaste 9,8 % (4/2021: 12,1 %)

Tuloslaskelma 1.1.-30.4.2022

Kouvolan kaupunki, milj. euroa	TP 2021	TA 2022	TOT 4/2021	TOT 4/2022	Ennuste TP 2022
Toimintatuotot	51,6	50,1	15,6	17,0	51,8
Toimintakulut	-599,0	-576,9	-188,2	-192,0	-591,2
Toimintakate	-546,3	-525,4	-171,5	-174,9	-538,0
Verotulot	371,0	365,5	131,9	138,3	372,0
Valtionosuudet	193,4	175,7	64,2	58,8	176,0
Rahoitustulot ja –menot	11,5	10,2	0	1,7	10,5
Vuosikate	29,5	26,0	24,2	23,8	20,5
Poistot ja arvonalentumiset	-26,7	-25,5	-7,9	-8,1	-25,5
Tilikauden tulos	2,8	0,5	16,3	15,7	-4,9
Kertynyt yli-/alijäämä	20,0	20,5		35,7	15,1
Toimintakatteen muutos-%	5,1	-3,8		1,4	-1,5
Vuosikate, % poistoista	110,6	101,9			80,5

Tuloslaskelman merkittävimmät menoerät

Toimintamenot, milj. euroa	TA 2022	TOT 4/2021	TOT 4/2022	TOT-%
Asiakaspalvelujen ostot	-345,3	-108,1	-112,2	32,5
Henkilöstömenot	-138,3	-49,0	-45,2	32,7
Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-10,8	-3,4	-3,8	35,2
Muut yhteistoimintaosuudet	-9,8	-3,8	-3,9	39,6
ICT-palvelut	-7,4	-3,0	-2,2	30,3
Rakennusten ja alueiden rakentamispalvelut	-8,4	-2,1	-4,1	48,1
Palvelusetelit	-4,9	-1,6	-1,8	37,6
Toimintakulut yhteensä	-576,9	-188,2	-192,0	33,3

Kymsote 1.1.-30.4.2022

Kymsoten palvelusopimus milj. euroa	TA 2022	TOT 1-4 2022	TOT %	TOT 1-4 2021	Ennuste
Erikoissairaanhoito		-39,6		-40,7	
Ensihoito ja erityisvelvoitteet (jäsenmaksut)		-1,4		-1,4	
Perusterveydenhuolto (sis. Hoiku, POKS)		-17,9		-17,0	
Sosiaalipalvelut, työmarkkinatuen kuntaosuus		-2,5		-2,7	
Sosiaalipalvelut yht.		-50,9		-46,1	
Yhteensä	-344,7	-112,3	32,6	-107,9	-344,7

- Kymsoten vuotta 2022 koskeva palvelusopimuslaskutus 106,2 milj. euroa
- Kaupungin kirjanpidon mukainen summa huomioiden jaksotukset 112,3 milj. euroa
- Kymsoten ilmoittama ennuste vuodelle 2022 yht. 344,7 milj. euroa
- Kymsoten ennustama alijäämän kattaminen 18,3 milj. euroa (-11,6 varauksen purku)

Hyvinvointialueen valmistelu

- Aluevaalit järjestettiin tammikuussa ja uudet aluevaltuutetut valittiin
- Väliaikaisen hallinnon toimielin (Vate)sai työnsä valmiiksi 1.3.2022 ja tästä eteenpäin jatkaa aluehallitus ja -valtuusto
- Alkuvuodesta Vateissa käsiteltiin ja valmisteltiin hyvinvointialueen hallintosääntöä, strategiaa, johtamis- ja organisoitumisjärjestelmää, hyvinvointialueen johtajan valintaprosessia ja kelpoisuusehtoja
- Yhdyspintayhteistyö kuntien, yhteistyökumppaneiden ja Kymsoten toimijoiden kanssa jatkuu mm. hyte-työn organisointi, oppilas- ja opiskelijahuollon siirtyminen hyvinvointialueelle, vammaisten lasten aamu- ja iltapäivähoidon sekä lomia-ajan hoidon järjestäminen, kuntouttavan työtoiminnan järjestäminen, kotouttamiseen ja maahanmuuttoon liittyvät kysymykset, tukipalvelujen siirto

Rahoituslaskelma 1.1.-30.4.2022

Kouvolan kaupunki, milj. euroa	TP 2021	Muutettu TA 2022	TOT 4/2022	Ennuste TP 2022
Toiminnan rahavirta	24,7	24,7	23,1	7,1
Investointien rahavirta	-35,0	-36,5	-1,9	-35,1
Toiminta ja investoinnit, netto	-10,3	-11,8	21,3	-28,0
Antolainauksen muutokset	0,2	-0,1	-0,0	-0,1
Lainakannan muutokset	-9,8	14,0	-6,2	28,0
Rahoituksen rahavirta	12,1	13,9	-19,5	27,9
Vaikutus maksuvalmiuteen	1,8	2,1	1,8	0,0
Lainakanta, milj. euroa	257,1	289,9	250,8	285,1
Lainakanta, euroa/asukas	3 194	3 645	3 129	3 585
Lask. lainahoitokate	0,9	0,7	0,8	0,6
Asukasmäärä	80 483	79 526	80 167	79 526

Investoinnit 1.1.-30.4.2022

Kouvolan kaupunki, milj. euroa	TA 2022	TA-muutos	Muutettu TA 2022	TOT 4/2022	Ennuste TP 2022
Aineettomat hyödykkeet	-2,0	0,0	-2,0	-0,1	-1,9
Aineelliset hyödykkeet	-39,3	-1,7	-37,6	-4,2	-37,6
Sijoitukset	-0,5	0,0	-0,5	-0,1	-0,5
Investointimenot yhteensä	-41,8	1,7	-40,1	-4,4	-40,0
Rahoitusosuudet	1,9	0,0	1,9	0,0	1,9
Investointien luovutustulot	0,4	0,0	0,4	1,9	2,2
Investointitulot yhteensä	2,3	0,0	2,3	1,9	4,1
Nettoinvestoinnit yhteensä	-39,5	1,7	-37,8	-2,6	-35,9

Huomioitu valtuuston 2.5.2022 hyväksymä TA-muutos.

Investoinnit

Tietohallinnon ICT-investoinnit

- ICT-investointien toteutuminen on osittain vähäistä. Käynnissä olevia projekteja: Ruokapalveluiden Aromijärjestelmän versiopäivitysprojekti, Ympäristönsuojelun sähköisen asiointijärjestelmän käyttöönotto, Intranetin uudistamisprojekti, työajanseurantajärjestelmän käyttöönottoprojekti, HR- ja taloustietojen raportoinnin kehittäminen.

Tilapalveluiden investoinnit

- Talous toteutunut pääosin talousarvion mukaisesti. Investointien osalta kilpailutus- ja rakentamisvaiheessa olevat ovat edenneet pääosin suunnitellusti, hankesuunnitelmien osalta pientä viivettä. Pieninvestoinnit ovat edenneet myös suunnitellusti, mutta näiden osalta on kustannusarvioissa ja saaduissa tarjouksissa nähty kustannusten nousua verraten arvioituihin kustannuksiin vallitsevasta tilanteesta johtuen.
- Patria-hallin laajennus ei toteudu (2.7 milj. euroa).

Yhdyskuntatekniikka

- Maa- ja vesialueiden toteutuma on tulojen osalta 4,2 % ja kulujen osalta 11,2 %.
 - Useita maakauppaneuvotteluja on käynnissä
- Suurin osa yhdyskuntatekniikan investointiurakoista on vielä talvitauolla
 - Helmikuussa käynnissä olivat vain RRT:n urakka, Pallokentäntien ja Pappilanelto II –urakka sekä Haanojan I-alueen rakentaminen
- Vuonna 2022 alkavia urakoita on kilpailutettu alkuvuodesta hyvään tahtiin

Yhteistoiminta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2022	TA-muutos	Muutettu TA 2022	TOT 4/2022	Tot-%	Ennuste TP 2022
Toimintatuotot	1,0	0,0	1,0	0,3	26,9	1,0
Toimintakulut	-357,0	0,0	-357,0	-116,6	32,7	-363,8
Toimintakate	-356,0	0,0	-356,0	-116,3	32,7	-362,8

- Kotihoidossa ja asumispalveluissa koronapandemia on näkynyt henkilöstön suurina sairauspoissaoloina ja asumispalveluissa myös asukkaiden sairastumisena ja palveluiden järjestelyissä. Ylityö ja vuoronvaihtokielto on lisännyt esimiestason ylitöitä ja varallaoloa, joka on kuormittanut monella tapaa päivittäistyötä.
- Kuntouttava päivätoiminta (oma ja osto) käynnistyi maaliskuun aikana ja kylpypalvelun palvelukuvaus hyväksyttiin hallituksessa.
- Psykososiaalisten ja kehityksellisten palvelujen palveluketjun palvelutoiminnan määrä on alkuvuodesta pysynyt lähes viime vuoden vastaavan ajankohdan tasolla. Asiakastarpeet ovat edelleen korkeat ja tämä näkyy sekä palvelutakuun toteumassa sekä osassa palveluita pitkittyneinä odotusaikoina.
- Suuri covid tapausten määrä aiheutti runsaasti henkilöstön poissaoloja alkuvuodesta. Covid potilaiden hoito ja henkilöstön poissaolot lisäsivät ylitöiden tarvetta. Perusterveydenhuollon henkilöstöä jouduttiin edelleen jonkin verran siirtämään päivystyksen ja perusterveydenhuollon osastohoidon palveluihin potilaiden hoidon varmistamiseksi. Maaliskuun lopulla aloitettiin yli 80-vuotiaiden ja ikääntyneiden asumispalvelujen ja kotihoidon toisten tehosterokotusten eli neljänsien covid rokotusannosten jakelu.

Tarkastuslautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2022	TA-muutos	Muutettu TA 2022	TOT 4/2022	Tot-%	Ennuste TP 2022
Toimintakulut	-0,2	0,0	-0,2	-0,0	22,7	-0,2
Toimintakate	-0,2	0,0	-0,2	-0,0	22,7	-0,2

- Toteutuma helmikuun 2022 lopussa on 14 941 euroa, eli 7,9 % talousarviosta.

Kaupunginhallitus

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2022	TA-muutos	Muutettu TA 2022	TOT 4/2022	Tot-%	Ennuste TP 2022
Toimintatuotot	67,5	0,0	67,5	23,8	35,3	67,5
Valmistus omaan käyttöön	0,1	0,0	0,1	0,0	3,7	0,1
Toimintakulut	-61,7	0,0	-61,7	-22,8	37,0	-63,2
Toimintakate	5,9	0,0	5,9	1,0	17,2	4,4

- Toimialan talous toteutunut kokonaisuudessaan alle talousarvion (toteuma 17,2 %, laskennallinen toteuma 33,3%). Toteutumisessa on vaihtelua palveluittain.
- Energia- ja rakennuskustannukset nousseet vuoden takaisesta selvästi, ennusteeseen arvioitu kulujen lisäystä 1,5 milj. euroa.
- Kunta-alan sopimuskausi päättyi 28.2.2022 ja uusia virka- ja työehtosopimuksia ei ole vielä neuvoteltu. Vanhoja sopimuksia noudatetaan ns. jälkivaikutuksella.
- Työajanseurantajärjestelmän Linkityn käyttöönottoprojekti on ollut käynnissä alkuvuoden. Järjestelmä tulee käyttöön liukuvassa työajassa olevalle henkilölle sekä tuntipalkkaisille työntekijöille.

Kasvatus ja opetus

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2022	TA-muutos	Muutettu TA 2022	TOT 4/2022	Tot-%	Ennuste TP 2022
Toimintatuotot	8,7	0,0	8,7	3,1	36,1	9,1
Toimintakulut	-146,1	0,0	-146,1	-48,7	33,4	-146,9
Toimintakate	-137,4	0,0	-137,4	-45,6	33,2	-137,8

- Talous toteutunut pääosin talousarvion mukaisena. Toteuma 33,2%, laskennallinen toteuma 33,3%.
- Koronan vaikutus ollut alkuvuoden osalta suurempaa kuin ennakoitu ja vaikuttanut sekä talouteen että toimintaan.
- Koronan aiheuttamat poikkeukselliset järjestelyt ovat lisänneet henkilöstökuluja, erityisesti sijaiskustannuksia.
- Seuraavaa lukuvuotta on valmisteltu ja tuntikehykseen on tehty sopeuttamista, mikä tarkoittaa osin suurempia opetusryhmiä ja valinnaisuuden vähenemistä.
- Palveluyksiköissä on suunniteltu ja varauduttu ukrainalaisten lasten ja perheiden palveluiden järjestämiseen.
- Pitkään jatkunut poikkeuksellinen aika kuormittaa henkilökuntaa.

Liikunta- ja kulttuurilautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2022	TA-muutos	Muutettu TA 2022	TOT 4/2022	Tot-%	Ennuste TP 2022
Toimintatuotot	6,0	0,0	6,0	1,7	29,0	4,9
Toimintakulut	-30,9	0,0	-30,9	-10,4	33,6	-31,3
Toimintakate	-25,0	0,0	-25,0	-8,7	34,7	-26,4

- Taloustilannetta heikentävät edelleen koronaviruksen aiheuttamat toimintatuottojen menetykset vuokratuottojen ja osallistumismaksujen osalta. Koronarajoitusten purkamisen myötä toiminta on päässyt palaamaan vähitellen normaaliksi, mutta asiakkaat ovat olleet vielä varovaisia osallistumisessa.
- Maksuttomien liikuntamahdollisuuksien (mm. luontopolut ja ulkoliikuntapaikat) suosio on jatkunut. Alkuvuosi oli ulkoliikunnan kannalta hyvä, mutta runsas lumentulo ja pitkä talvi lisäsivät käyttömenoja ulkoliikuntapaikkojen hoidossa.
- Kunta-alan työtaistelutoimenpiteet yhdessä koronan aiheuttamien sairaspöissaolojen kanssa ovat vaikeuttaneet yksittäisten toimipisteiden aukioloa.
- Toiminnallisten tavoitteiden toteuttaminen on edennyt kevään aikana suunnitellusti.

Tekninen lautakunta

Milj. euroa	TA 2022	TA-muutos	MTA 2022	Toteutuma 4/2022	Tot-%	Ennuste
Toimintatulot	35,1	0	35,1	11,8	33,6	35,8
Valmistus omaan käyttöön	1,3	0	1,3	0,0	6,9	1,3
Toimintamenot	-49,0	0	-49,0	-17,1	34,9	-50,7
Toimintakate	-12,6	0	-12,6	-5,2	41,5	-13,6
Henkilöstömäärä, htv				605,38		

- Runsaslumisen talven sekä materiaalin ja energian kustannusten nousun johdosta yhdyskuntatekniikan ja kiinteistöpalveluiden toimintakulujen arvioidaan kasvavan noin 1,7 milj. euroa.
- Em. syistä arvioidaan teknisen lautakunnan alaisten palveluiden toimintakatteen kasvavan noin 1,015 milj. euroa arvioitua suuremmaksi seuraavaan osavuositarkastukseen (8/2022) mennessä. Näistä johtuen toimiala tulee hakemaan talousarvion muutosta syksyn kuluessa.

Kymen jätelautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2022	TA-muutos	Muutettu TA 2022	TOT 4/2022	Tot-%	Ennuste TP 2022
Toimintatuotot	0,3	0,0	0,3	0,0	16,0	0,3
Toimintakulut	-0,3	0,0	-0,3	-0,1	28,2	0,3
Toimintakate	0,0	0,0	0,0	-0,0	0	0

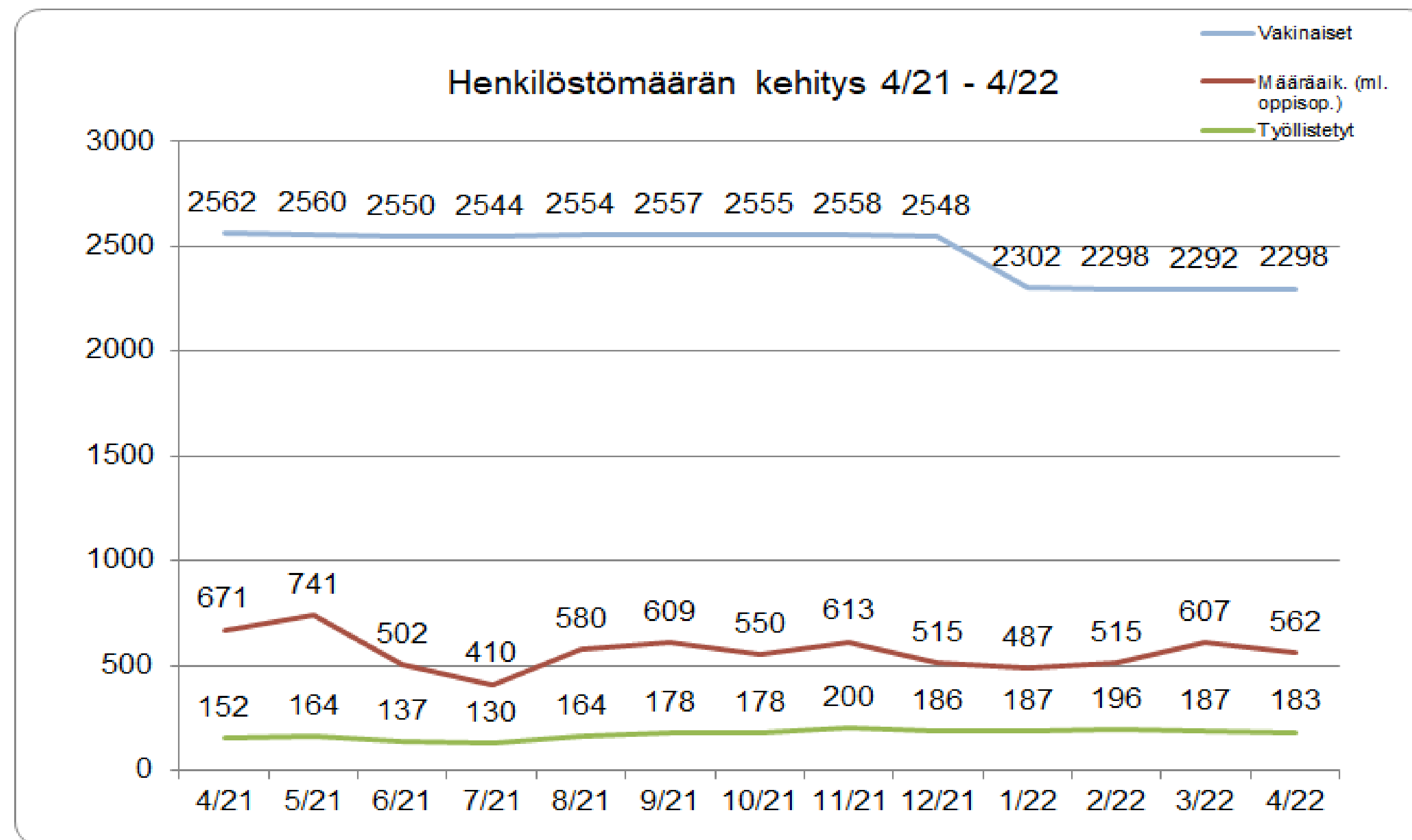
- Toimintatuottoihin sisältyy Kymenlaakson Jäte Oy:n maksamat lautakuntamaksut maaliskuun loppuun asti. Alkuvuodesta jäteyhtiö on laskuttanut pienempien kuntien asukkaita, joka selittää pienen tulokertymän 16,0 %. Lautakuntamaksujen tilitysmäärä kasvaa loppuvuotta kohti.
- Toimintamenot ovat suunnitelman mukaiset.

Henkilöstömäärä 30.4.2022

Toimiala	Vakinaiset	Määräaikaiset	Työllistetyt	Henkilöstö 30.4.2022(hlö)	Henkilöstö 30.4.2021 (hlö)	Muutos
Konsernipalvelut	124	20	3	147	145	2
Sivistys	1650	458	121	2229	2504	-275
Tekniikka ja ympäristö	524	84	59	667	736	-69
Yhteensä	2298	562	183	3043	3385	-342
Henkilöstö 30.4.2021	2562	671	152	3385		
Henkilöstö 30.4.2020	2584	463	106	3153		

- **Koko henkilöstö on vähentynyt** edellisvuodesta yhteensä **342:lla** eli 10,1 %.
 - Vakinaisen henkilöstön määrä on vähentynyt 264:llä ja määräaikaisten 109:llä. Palkkatuella työllistettyjen määrä on kasvanut 31:llä.
- Henkilöstömäärää ovat vaikuttaneet erityisesti vuodenvaihteessa liikkeenluovutuksella toteutetut henkilöstösiirrot
 - Kouvolan Ammattiopisto Oy:n palvelukseen siirtyi 1.1.2022 KSAO:sta 168 vakinaista ja 61 määräaikaista viranhaltijaa/työntekijää.
 - Sysmän kunnan palvelukseen siirtyi 1.1.2022 yhteensä 59 vakinaista lomituspalvelujen viranhaltijaa/työntekijää.
- Henkilöstömäärä (hlö) tarkoittaa palvelussuhteessa olevaa henkilöstöä. Se sisältää myös virka-/työvapaalla olevat, mutta ei sivutoimisia työntekijöitä.

Henkilöstömäärän kehitys



Henkilöstömäärä henkilötyövuosina

Toimiala	Vakinaiset	Määräaikaiset	Työllistetyt	Toteuma 1-4/2022 (htv)	Toteuma 1-4/2021 (htv)	Muutos
Konsernipalvelut	104,64	30,71	4,49	139,84	131,43	8,41
Sivistys	1395,05	487,04	116,84	1998,93	2201,04	-202,11
Tekniikka ja ympäristö	475,12	77,97	55,25	608,34	642,89	-34,55
Yhteensä	1974,82	595,72	176,57	2747,11	2975,36	-228,25
Htv 30.4.2021	2226,91	619,70	128,74	2975,36		

- Tarkemmin henkilöstömäärää kuvaa henkilötyövuosi (htv), jolla tarkoitetaan koko tarkastelujakson (1.1.-30.4.2022) kokoaikatyössä ollutta henkilöä. Tunnusluvusta ei vähennetä vuosilomia tai palkallisia poissaoloja.
- **Henkilötyövuodet** ovat vähentyneet viime vuodesta **228,25:llä eli 7,7 %**. Vähennys johtuu pääosin vuodenvaihteen toimintojen ja henkilöstön siirroista (KSAO ja lomituspalvelut).
- **Palkkatuella työllistettyjen määrä on kasvanut 47,83 henkilötyövuotta** johtuen palkkatukijaksojen lisäyksestä.

Eläköityminen ja lähtövaihtuvuuden hyödyntäminen 1.1.-30.4.2022

Toimiala	Vanhuus-eläke	Työkyvyttömyyseläke	Osatyökyvyttömyyseläke	Jätetty täyttämättä lkm	Jätetty täyttämättä %	Muu poistuma	Jätetty täyttämättä lkm	Jätetty täyttämättä %
Konsernipalvelut	1	0	0	0	0 %	1	0	0 %
Sivistys	10	0	2	0	0 %	12	0	0 %
Tekniikka ja ympäristö	3	1	0	0	0 %	8	0	0 %
Yhteensä	14	1	2	0	0 %	21	0	0 %

- **Pysyvästi eläkkeelle** siirtyneiden 15 tehtävää täytetään.
- Lähtövaihtuvuutta tarkastellaan vakinaisen henkilöstön osalta. Palvelussuhteen päättymisen muusta syystä tarkoittaa esim. irtisanoutumista omasta pyynnöstä ja irtisanomista.
- Alkuvuonna **muusta syystä** vapautuneet 21 tehtävää on täytetty ainakin määräaikaaisesti.

Henkilöstömenot 1.1.-30.4.2022

Toimiala, milj. euroa	TP 2021	TA 2022	TA-muutos	Muutettu TA 2022	TOT 4/2021	TOT 4/2022	TOT%
Yhteistoiminta	-5,0	-4,1	0,0	-4,1	-1,6	-1,6	39,1 %
Konsernipalvelut	-13,2	-13,8	0,0	-13,8	-3,8	-4,7	33,7 %
Sivistys	-109,2	-93,9	0,0	-93,9	-34,8	-30,8	32,8 %
Tekniikka ja ympäristö	-28,1	-26,5	0,0	-26,5	-8,7	-8,0	30,4 %
Yhteensä	-155,6	-138,3	0,0	-138,3	-49,0	-45,2	32,7 %

- **Henkilöstömenot ovat vähentyneet** edellisvuodesta **3,8 milj. euroa** (7,8 %).
- Palkat ja palkkiot ovat vähentyneet edellisvuodesta 8,0 prosenttia.
- Vuonna 2021 yleis- ja järjestelyeräkorotukset toteutettiin 1.4.2021 alkaen ja niiden kustannusvaikutus oli 1,8 prosenttia.
- Kunta-alan sopimuskausi päättyi 28.2.2022. Keinoja kunta-alan työriidan ratkaisemiseksi etsitään parhaillaan.
- Palkkaperusteisen eläkemaksun yhteydessä perittävä työkyvyttömyyseläkemaksu on KuELin piirissä 1,46 prosenttia (v. 2021: 1,60 %) ja VaELin piirissä 1,27 prosenttia (v. 2021: 0,65 %).

Terveysperusteiset poissaolot 1.1.-30.4.2022

Toimiala	Sairauspoissaolot Kalpv	Kalpv/ htv	Muutos kalpv/htv 2021	Työtapaturmat Kalpv	Kalpv/ htv	Kuntoutustuet Kalpv	Kalpv/ htv
Konsernipalvelut	610	4,4	1,3	8	0,1	0	0
Sivistys	16 957	8,5	3,0	644	0,3	1 019	0,5
Tekniikka ja ympäristö	5 646	9,3	1,3	173	0,3	450	0,7
Yhteensä	23 213	8,4	2,4	825	0,3	1 469	0,5

- **Sairauspoissaoloja on ollut 8,4 kalenteripäivää/htv**, joten ne ovat lisääntyneet viime vuodesta 2,4 kpv/htv. Poissaolojen kasvu johtuu alkuvuoden runsaista koronatartunnoista.
- **Kuntoutustukia on ollut 0,5 kalenteripäivää/htv**, joten kasvua viime vuoteen on 0,4 kpv/htv.
- **Työtapaturmien tunnusluku on 0,3 kalenteripäivää/htv**, joten ne ovat samalla tasolla kuin viime vuonna.
- Esihenkilön luvalla **ilman todistusta myönnettyjä sairauslomia 8 104 kalenteripäivää eli 35 % kaikista poissaolopäivistä** (v. 2021: 2 529 kpv eli 14 %). Esihenkilöt ovat myöntäneet alkuvuonna poikkeuksellisen paljon sairauslomia johtuen muuttuneista koronavirustartuntaa koskevista valtakunnallisista ja alueellisista ohjeistuksista.



KOUVOLA

Kiitos!

Marita Toikka, Hellevi Kunnas, Päivi Karhu
Tuukka Forsell, Veikko Niemi, Hannu Tylli
[etunimi.sukunimi\(at\)kouvola.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)kouvola.fi)