

A man wearing a plaid shirt, waders, a cap, and sunglasses is fishing in a lake. He is holding a fishing rod and reel. In the background, there is a red house with a white porch and a dense forest of trees. The scene is reflected in the water.

KOUVOOLA

Kuukausikatsaus 1-11/2021

Kouvolan kaupunki

Kuukausikatsaus 1.1.-30.11.2021

- Tilinpäätösennuste 0,8 milj. euroa (muutettu TA 2021: 0,3 milj. euroa)
 - Kymsoten palvelusopimuksen ylitysennuste 19 milj. euroa
 - Ennusteessa on huomioitu KSAOn yhtiöittämiseen liittyvä myyntitulo 0,6 milj. euroa ja KSAOlle maksettava avustus 1,5 milj. euroa
 - Oman toiminnan osalta korona kasvattanut kuluja ja vähentänyt tuottoja (yht. 2,7 M€)
 - Verotulot toteutuivat kokonaisuutena positiivisesti
 - Muutetussa talousarviossa 2021 huomioitu kaupunginvaltuuston 13.12. hyväksymät talousarviomuutokset
- Pysyvästi eläkkeelle siirtyneiden ja muusta syystä vapautuneista 151 tehtävästä jätetty täyttämättä 19 eli 12,6 %
- Asukasluku 80 597, muutos vuodenvaiheen tilanteeseen -590 henkilöä
- Työttömyysaste 10,2 % (11/2020: 12,3 %)

Tuloslaskelma 1.1.-30.11.2021

Kouvolan kaupunki, milj. euroa	TP 2020	TA 2021	MTA 2021	TOT 11/2020	TOT 11/2021	Ennuste TP 2021
Toimintatuotot	48,4	54,0	53,2	41,6	44,4	49,3
Toimintakulut	-569,7	-580,3	-599,9	-504,2	-538,4	-598,9
Toimintakate	-519,9	-524,7	-545,0	-461,7	-492,9	-548,4
Verotulot	354,7	357,0	369,0	328,4	342,8	370,0
Valtionosuudet	213,7	190,9	193,1	183,4	177,4	193,4
Rahoitustulot ja –menot	9,9	8,8	8,8	9,8	11,2	11,3
Vuosikate	58,6	32,0	26,0	59,9	38,6	27,3
Poistot ja arvonalentumiset	-27,5	-24,0	-25,7	-21,3	-23,3	-26,7
Tilikauden tulos	31,0	8,0	0,2	38,7	15,3	0,8
Kertynyt yli-/alijäämä	18,0	26,0	18,2		33,4	18,7
Toimintakatteen muutos-%	-0,6	0,9	4,8		6,8	5,5
Vuosikate, % poistoista	212,9	133,4	101,0			102,1

Tuloslaskelman merkittävimmät menoerät

Toimintamenot, milj. euroa	MTA 2021	TOT 11/2020	TOT 11/2021	TOT-%
Asiakaspalvelujen ostot	-344,7	-293,1	-310,7	90,1
Henkilöstömenot	-155,3	-130,0	-142,4	91,7
Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-10,9	-8,3	-9,4	86,1
Muut yhteistoimintaosuudet	-9,1	-8,2	-8,6	93,9
ICT-palvelut	-8,1	-7,4	-7,1	87,6
Rakennusten ja alueiden rakentamispalvelut	-9,0	-5,3	-6,4	70,9
Palvelusetelit	-4,8	-4,1	-4,4	91,8
Toimintakulut yhteensä	-598,4	-504,2	-538,4	90,0

Kymsote 1.1.-30.11.2021

Kymsoten palvelusopimus milj. euroa	TA 2021	TOT 1-11/2021	TOT %	TOT 1-11/2020	Ennuste
Erikoissairaanhoido		-110,3		-104,8	
Ensihoito ja erityisvelvoitteet (jäsenmaksut)		-3,8		-4,0	
Perusterveydenhuolto (sis. Hoiku, POKS)		-51,0		-38,9	
Sosiaalipalvelut, työmarkkinatuen kuntaosuus		-8,7		-6,7	
Sosiaalipalvelut yht.		-137,2		-135,9	
Yhteensä	-325,5	-311,0	86,6	-290,3	-344,5

- Kymsoten ilmoituksen mukainen palvelusopimuksen ennuste vuodelle 2021 yht. 344,5 milj. euroa
- Kymsoten ylijäämäennuste 1,4 milj. euroa, luvussa on huomioitu Kymsoten saamat korona-avustukset.

Hyvinvointialueen valmistelu

- Budjetti esittely: talousarvio 2021 ja luonnos vuodelle 2022 hyväksyttiin
- Siirtyvä henkilöstö: joulukuun aikana kaikki kustannuserät, siirtyvän henkilöstön osalta keskustelut jatkuu. Työsuojeleorganisaatiota rakennetaan samaan aikaan.
- ICT-kuvaus: toimintaedellytyksien takaaminen oli Vaten ensimmäinen vaihe. Muutossuunnitelma ja hankesuunnitelma tehty. Jatketaan kymsoten talousjärjestelmän kanssa. Henkilöstö Sap HR:lla, Hallinnonjärjestelmän osalta Twebbi, Claudia, Intranet ja julkiset verkkosivut muutetaan vastaamaan hyvinvointialueen tarpeita. Lifecare asiakas- ja potilasjärjestelmä.
- Yhdyspintayhteistyö: kunnat otettu mukaan valmisteluun.
- Hyvinvointialueen lautakuntaesitykset: turvallisuuslautakunta, palvelulautakunta ja hyte-lautakunta
- Asianhallinta: Kymsoten tiedonohjaussuunnitelma pohjana, siirtyvien osalta asiakkuudet siirtyvät ja vanhat jäävät kuntaan arkistoon
- Sopimukset: Kymsoten ja pelan sekä oppilas- ja opiskelijahuoltoon liittyvät sopimukset käydään läpi
- Konsernitalous: tukipalvelujen vyörytykset tehty, siirtyvien nettokustannuksien laskenta edelleen kesken,
- Strategia: aikataulutettu keväälle, uudelle aluevaltuustolle päätettäväksi
- Johtamis- ja ohjausrakenne: siirretään tammikuun kokoukseen
- Palvelujen järjestäminen: tavoitteena järjestämisen edellytyksiin liittyviä tavoitteita - strategista työtä, palvelujen ja järjestämisen tiekartta määritelty valtion taholta
- Työllisyys ja kotoutumisen asiat, jotka mahdollisesti siirtyvät Kymsotesta kuntaan, liitetään palvelujen järjestämisen kokonaisuuden suunnitelmaan.

Rahoituslaskelma 1.1.-30.11.2021

Kouvolan kaupunki, milj. euroa	TP 2020	TA 2021	Muutettu TA 2021	TOT 11/2021	Ennuste TP 2021
Toiminnan rahavirta	72,3	30,3	23,7	37,8	26,5
Investointien rahavirta	-26,8	-39,4	-39,0	-31,5	-36,4
Toiminta ja investoinnit, netto	45,5	-9,1	-15,3	6,2	-9,9
Antolainauksen muutokset	0,2	-0,1	-0,1	-0,1	0,2
Lainakannan muutokset	-45,9	9,0	9,0	-12,4	-9,8
Rahoituksen rahavirta	-44,9	8,9	8,9	-4,9	8,4
Vaikutus maksuvalmiuteen	0,6	-0,2	-6,5	1,3	-1,6
Lainakanta, milj. euroa	266,9	326,1	326,1	254,5	257,1
Lainakanta, euroa/asukas	3 286	4 039	4 039	3 156	3 190
Lask. lainahoitokate	1,7	0,8	0,8	1,2	0,9
Asukasmäärä	81 216	80 732	80 732	80 597	80 600

Investoinnit 1.1.-30.11.2021

Kouvolan kaupunki, milj. euroa	TA 2021	TA-muutos	Muutettu TA 2021	TOT 11/2021	Ennuste TP 2021
Aineettomat hyödykkeet	-0,7	-0,7	-1,4	-0,2	-1,1
Aineelliset hyödykkeet	-42,5	1,7	-40,9	-33,5	-38,7
Sijoitukset	-0,5	-0,7	-1,2	-0,5	-1,2
Investointimenot yhteensä	-43,7	0,3	-43,5	-34,2	-41,0
Rahoitusosuudet	2,2	-0,5	1,7	0,0	1,8
Investointien luovutustulot	0,4	0,0	0,4	1,9	2,0
Investointitulot yhteensä	2,6	-0,5	2,1	1,8	3,8
Nettoinvestoinnit yhteensä	-41,1	-0,2	-41,3	-32,3	-37,2

- Valtuuston 13.12.2021 hyväksymät talousarviomuutokset huomioitu

Investoinnit

Tietohallinnon ICT-investoinnit

- ICT-investointeihin kohdistuvia projekteja ja käyttöönottoja viedään eteenpäin joulukuun lopulle asti, joten toteumat ovat edelleen suhteellisen pieniä.
- Rakennusvalvonnan paperiarkiston digitoinnin aloitus siirtyy vuodelle 2022.

Tilapalveluiden investoinnit

- Rakentamisvaiheessa olevat etenevät suunnitellusti: Sarkolan koulu ja pelastusasema, myös leasingkohteiden Valkealan monitoimitalon ja Naukion päiväkodin rakentamisvaiheet ovat käynnissä.
- Useat koulu- ja päiväkotihankkeet sekä uimahalli tarveselvitys-, hankesuunnittelu- tai kilpailutusvaiheessa.
- Rakennuskustannuksien nousu jatkuu yhä, nousua vuoden 2021 syyskuussa 9,3 prosenttia vuoden takaisesta.

Yhdyskuntatekniikka

- Useissa kaupungin urakoissa oli viimeistelyt menossa ja vastaanottokokousten ajankohdat päätetty.
- Ensi vuonna jatkuvien urakoiden osalta työt olivat hyvin käynnissä.
- Maanhankinnan määrärahaa jää käyttämättä noin 0,1 M€.

Yhteistoiminta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2021	TA-muutos	Muutettu TA 2021	TOT 11/2021	Tot-%	Ennuste TP 2021
Toimintatuotot	0,6	0,6	1,2	1,0	84,8	1,2
Toimintakulut	-339,4	-16,4	-355,8	-321,6	90,4	-355,8
Toimintakate	-338,8	-15,8	-354,6	-320,6	90,4	-354,6

- Kymsoten palvelusopimuslaskutuksen ennusteen ylitysarvio Kymsoten mukaan on 19 milj. euroa.
- Koti-, asumis- ja hoivapalveluissa sairaalasta jatkohoitopaikkaa odottavien määrä on edelleen merkittävä, hoito ja palveluketjun sujumisen varmistamiseksi on jouduttu ostamaan ylimääräisiä tehostetun palveluasumisen paikkoja lisää (20), mikä on vaikuttanut heikentävästi asetetun tavoitteen toteutumiseen. Lisäksi kotihoidon asiakkaiden määrä ja sitä kautta palveluiden tarve lisääntyy tasaisesti.
- Psykososiaalisten ja kehityksellisten palvelujen palveluketjun palvelutoiminnan määrä on lokakuussa jatkunut viime vuoden vastaavaa ajankohtaa lievästi korkeampana edelleen. Asiakastarpeet ovat kasvaneet ja lisäksi viime vuodelta toteuttamatta jääneiden tarkastusten toteuttaminen vaikuttaa toimintaan edelleen. Koronan vaikutukset PSYKEN palveluihin jatkuvat edelleen.
- Terveiden ja sairaanhoidon useissa palveluissa henkilöstöpula aiheuttaa ongelmia. Avoimia vakansseja ja poissaoloja on jouduttu kattamaan edelleen runsaasti ylityöllä. Covid 19 infektioiden määrä ja sairaalahoitoa tarvitsevien covid potilaiden määrä on kääntynyt nousuun. Sairaalaosastojen tavanomaisen toiminnan kuormitus on ollut ajoittain hyvin korkea sekä erikoissairaanhoidossa että perusterveydenhuollossa. Covid näytteenoton määrä on kääntynyt myös lisääntyvän tapausmäärän myötä nousuun. Lisääntyvä covid tapausmäärä aiheutti ajoittaista ruuhkaa tartunnanjäljitykseen..

Konsernipalvelut, tarkastuslautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2021	TA-muutos	Muutettu TA 2021	TOT 11/2021	Tot-%	Ennuste TP 2021
Toimintakulut	-0,2	0,0	-0,2	0,14	82,0	-0,2
Toimintakate	-0,2	0,0	-0,2	0,14	82,0	-0,2

- Toteutuma marraskuun 2021 lopussa on 144 316 euroa, eli 82 % talousarviosta.

Konsernipalvelut, kaupunginhallitus

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2021	TA-muutos	Muutettu TA 2021	TOT 11/2021	Tot-%	Ennuste TP 2021
Toimintatuotot	57,9	0,4	58,3	52,1	89,3	57,4
Valmistus omaan käyttöön	0,3	0,0	0,3	0,0	5,5	0,3
Toimintakulut	-61,4	-1,1	-62,5	-54,4	87,0	-61,6
Toimintakate	-3,2	-0,7	-3,9	-2,2	58,2	-3,9

- Toimialan talous toteutunut kokonaisuudessaan alle talousarvion. Toteutumisessa on vaihtelua palveluittain.
- Työllisyyden edistämisen palvelussa palkkatuella työllistäminen on edennyt hyvin. Haasteena on ollut työntekijöiden saaminen vapaisiin paikkoihin -> parantunut viime aikoina.
- Henkilöstön koronapalkitsemisen johdosta marraskuussa otettiin käyttöön Epassi.

Kasvatus ja opetus

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2021	TA-muutos	Muutettu TA 2021	TOT 11/2021	Tot-%	Ennuste TP 2021
Toimintatuotot	11,7	-0,1	11,6	9,6	82,8	11,5
Toimintakulut	-158,5	-1,9	-160,4	-146,8	91,5	-161,9
Toimintakate	-146,8	-2,0	-148,8	-137,2	92,2	-150,4

Olellaiset seikat

- Toimintakate toteutunut hieman yli talousarvion, toimintakate ylittynee koko vuoden osalta. Ylitykseen vaikuttaa koronan aiheuttamat kustannusten nousut, pääosin henkilöstökustannusten sijaiskustannukset. Myös tuotot pienentyneet koronan myötä mm. varhaiskasvatukseen hoitopäivämaksut sekä KSAOn maksullinen palvelutoiminta.
- KSAOn yhtiöittämisen muutokset tuoneet lisäkustannuksia.
- Valtuusto hyväksynyt talousarviomuutoksia marraskuussa 1,1 milj. euroa sekä joulukuussa 0,9 milj. euroa. Joulukuun muutos on avustus, joka maksetaan KSAOille käyttämättömistä valtionosuuksista.
- Oppivelvollisuuden laajentamisen soveltaminen käynnissä. Ohjeistuksia tarkennetaan.

Liikunta- ja kulttuurilautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2021	TA-muutos	Muutettu TA 2021	TOT 11/2021	Tot-%	Ennuste TP 2021
Toimintatuotot	5,9	-1,6	4,3	3,8	87,4	4,2
Toimintakulut	-28,7	-0,2	-28,9	-26,1	90,2	-28,8
Toimintakate	-22,8	-0,2	-24,6	-22,3	90,7	-24,6

- Sekä toimintatuotot että toimintakulut ennustetaan toteutuvan 0,1 milj. pienempinä kuin muutetussa talousarviossa. Toimintakate ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisena.

Tekninen lautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2021	TA-muutos	Muutettu TA 2021	TOT 11/2021	Tot-%	Ennuste TP 2021
Toimintatuotot	40,0	0,0	40,0	34,9	87,3	38,5
Valmistus omaan käyttöön	1,4	0,0	1,4	1,0	73,9	1,2
Toimintakulut	-54,2	0,0	-54,2	-46,2	85,2	-52,5
Toimintakate	-12,9	0,0	-12,9	-10,3	79,9	-12,8

- Henkilöstökulut on toteutuneet 86,7% ja palvelujen ostot 77,2 %.

Kymen jätelautakunta

Tuloslaskelma, milj. euroa	TA 2021	TA-muutos	Muutettu TA 2021	TOT 11/2021	Tot-%	Ennuste TP 2021
Toimintatuotot	0,3	0,0	0,3	0,2	61,3	0,3
Toimintakulut	-0,3	0,0	-0,3	-0,2	89,4	-0,3
Toimintakate	0,0	0,0	0,0	0,1	0	0,0

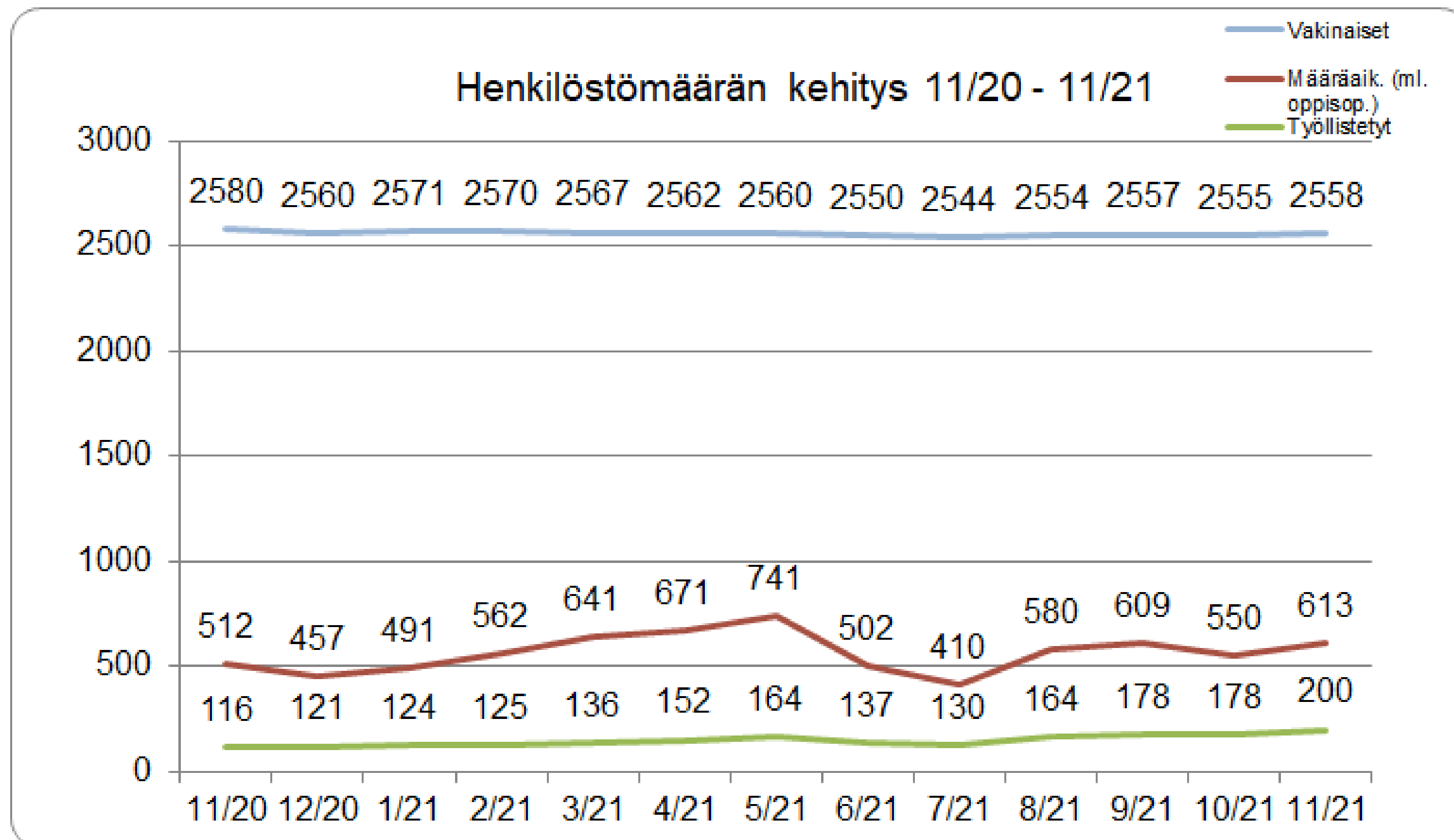
- Henkilöstökulut on toteutuneet 99,6 %, palvelujen ostot 48,1 % aineet, tarvikkeet ja tavarat 96,4 % ja muut toimintakulut 103,70 %.
- Toimintatuotot laskutetaan neljännesvuosittain. Toteumassa on kolme ensimmäistä maksuerää lautakuntamaksuja eli tulot syyskuun loppuun asti. Viimeinen maksuerä laskutetaan tammikuussa 2022.

Henkilöstömäärä 30.11.2021

Toimiala	Vakinaiset	Määräaikaiset	Työllistetyt	Henkilöstö 30.11.2021 (hlö)	Henkilöstö 30.11.2020 (hlö)
Konsernipalvelut	120	18	7	145	127
Sivistys	1837	506	131	2474	2351
Tekniikka ja ympäristö	601	89	62	752	730
Yhteensä	2558	613	200	3371	3208
Henkilöstö 30.11.2020	2580	512	116	3208	
Henkilöstö 30.11.2019	2600	557	93	3250	

- **Koko henkilöstö on lisääntynyt** edellisvuodesta yhteensä **163:lla** eli 5,1 %. Henkilöstömäärää ovat kasvattaneet mm. seuraavat:
 - Kinnolta siirtyi 1.1.2021 liikkeenluovutuksella yhteensä 6 vakinaista ja 2 määräaikaista työntekijää kaupungin palvelukseen
 - Määräaikaista henkilöstöä on selvästi edellisvuotta enemmän. Vuonna 2020 korona ja lomautukset vähensivät määräaikaisten käyttöä. Koronatuella palkattuja määräaikaisia on yhteensä 13 (tilanne 30.11.2021)
 - Palkkatuella työllistettyjen määrä on kasvanut viime vuodesta 84:llä. Vuoden 2021 talousarviossa tavoitteena on lisätä palkkatukea 100 uudelle työllistämisjaksolle.
- Henkilöstömäärä (hlö) tarkoittaa palvelussuhteessa olevaa henkilöstöä. Se sisältää myös virka-/työvapaalla olevat, mutta ei sivutoimisia työntekijöitä.

Henkilöstömäärän kehitys



Henkilöstömäärä henkilötyövuosina

Toimiala	Vakinaiset	Määräaikaiset	Työllistetyt	Toteuma 1-11/2021 (htv)	Toteuma 1-11/2020 (htv)
Konsernipalvelut	106,33	23,94	8,39	138,66	117,35
Sivistys	1596,20	503,91	90,14	2190,25	1997,12
Tekniikka ja ympäristö	536,45	92,06	48,41	676,93	637,36
Yhteensä	2238,99	619,91	146,94	3005,84	2751,83
Htv 30.11.2020	2134,47	524,41	92,95	2751,83	
Htv 30.11.2019	2261,60	655,04	102,14	3018,78	

- Tarkemmin henkilöstömäärää kuvaa henkilötyövuosi (htv), jolla tarkoitetaan koko tarkastelujakson (1.1.-30.11.2021) kokoaikatyössä ollutta henkilöä. Tunnusluvusta ei vähennetä vuosilomia tai palkallisia poissaoloja.
- Henkilötyövuodet ovat kasvaneet viime vuodesta 254,01:llä eli 9,23 %. Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen. Kasvua selittää henkilöstön lomautukset sekä niiden ja koronan vaikutukset määräaikaisten käyttöön vuonna 2020 sekä työllistettyjen määrän lisäys:
 - Vuonna 2020 lomautusten vähentävä vaikutus tunnuslukuun oli 99 henkilötyövuotta.
 - Vuonna 2020 korona ja lomautukset vähensivät huomattavasti määräaikaisten käyttöä. Keväällä 2021 oli puolestaan paljon koronatuella palkattuja.
 - Palkkatuella työllistettyjen määrä on kasvanut 53,99 henkilötyövuotta johtuen palkkatukijaksojen lisäyksestä.

Eläköityminen ja lähtövaihtuvuuden hyödyntäminen 1.1.-30.11.2021

Toimiala	Vanhuuseläke	Työkyvyttömyyseläke	Osatyökyvyttömyyseläke	Jätetty täyttämättä lkm	Jätetty täyttämättä %	Muu poistuma	Jätetty täyttämättä lkm	Jätetty täyttämättä %
Konsernipalvelut	10	0	0	3	30 %	6	1	17 %
Sivistys	38	0	7	1	3 %	40	1	3 %
Tekniikka ja ympäristö	25	7	11	10	31 %	25	3	12 %
Yhteensä	73	7	18	14	18 %	71	5	7 %

- **Pysyvästi eläkkeelle** siirtyneiden 80 tehtävästä on **jätetty täyttämättä 14 eli 18 %**.
- Lähtövaihtuvuutta tarkastellaan vakinaisen henkilöstön osalta. Palvelussuhteen päättymisen muusta syystä tarkoittaa esim. irtisanoutumista omasta pyynnöstä ja irtisanomista.
- Alkuvuonna **muusta syystä** vapautuneesta 71 tehtävästä on jätetty täyttämättä pysyvästi **5 tehtävää eli 7 %**. Muut vapautuneet tehtävät on täytetty ainakin määräaikaisesti.
- Työkyvyttömyyseläkkeiden ja osatyökyvyttömyyseläkkeiden välinen suhde on kehittynyt myönteisesti. Osatyökyvyttömyyseläkkeistä ei tule työkyvyttömyyseläkemaksuja.

Henkilöstömenot 1.1.-30.11.2021

Toimiala, milj. euroa	TP 2020	TA 2021	TA-muutos	Muutettu TA 2021	TOT 11/2020	TOT 11/2021	TOT%
Yhteistoiminta	-5,0	-5,1	0,0	-5,1	-4,5	-4,6	90,9 %
Konsernipalvelut	-9,9	-13,6	0,0	-13,6	-8,9	-11,9	87,6 %
Sivistys	-100,9	-106,6	0,0	-106,6	-91,6	-100,2	93,7 %
Tekniikka ja ympäristö	-27,3	-29,7	0,0	-29,7	-25,1	-25,7	86,7 %
Yhteensä	-143,0	-154,9	0,0	-154,9	-130,0	-142,2	91,7 %

- **Henkilöstömenot ovat lisääntyneet** edellisvuodesta **12,4 milj. euroa** (9,5 %).
- Palkat ja palkkiot ovat lisääntyneet edellisvuodesta 10,3 prosenttia.
- Vuoden 2020 kunta-alan yleiskorotus toteutettiin 1.8.2020 alkaen, jolloin palkkoja korotettiin keskimäärin 0,87–1,24 prosenttia sopimusalaista riippuen. Vuonna 2021 yleis- ja järjestelyeräkorotukset toteutettiin 1.4.2021 alkaen ja niiden kustannusvaikutus oli 1,8 prosenttia.
- Vuonna 2020 lomautukset vähensivät henkilöstömenoja noin 4,2 milj. euroa.
- Palkkaperusteisen eläkemaksun yhteydessä perittävä työkyvyttömyyseläkemaksu on KuELin piirissä 1,60 prosenttia (v. 2020: 1,57 %) ja VaELin piirissä 0,65 prosenttia (v. 2020: 1,40 %).

Terveysperusteiset poissaolot 1.1.-30.11.2021

Toimiala	Sairauspoissaolot Kalpv	Kalpv/ htv	Muutos kalpv/htv 2020	Työtaturmat Kalpv	Kalpv/ htv	Kuntoutustuet Kalpv	Kalpv/ htv
Konsernipalvelut	842	6,1	-1,7	0	0	31	0,2
Sivistys	32048	14,6	0,0	1196	0,5	1711	0,8
Tekniikka ja ympäristö	13315	19,7	-0,1	714	1,1	916	1,4
Yhteensä	46205	15,4	-0,1	1910	0,6	2658	0,9

- **Sairauspoissaolot ovat vähentyneet** edellisestä vuodesta **0,1 kpv/htv**.
- Kuntoutustukia on 0,2 kalenteripäivää/htv viime vuotta vähemmän. Työtaturmien tunnusluku on samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.
- Esihenkilön luvalla ilman todistusta myönnettyjä sairauslomia 8655 kalenteripäivää eli 18,7 % kaikista poissaolopäivistä (v. 2020: 8978 kpv eli 21,1 %).
- Esihenkilö saa myöntää useammassa jaksossa enintään seitsemän kalenteripäivän sairausloman ilman todistusta

A mountain biker wearing a grey and black jersey, a black helmet with orange-tinted goggles, and black gloves is riding a yellow and black mountain bike on a dirt trail. The rider is leaning forward, and the background shows green foliage and a cloudy sky. A red safety net is visible on the right side of the trail.

KOUVOLA

Kiitos!

Marita Toikka, Hellevi Kunnas, Päivi Karhu
Tuukka Forsell, Veikko Niemi, Hannu Tylli
[etunimi.sukunimi\(at\)kouvola.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)kouvola.fi)